

事业单位财务成本管理的精细化发展路径研究

金娟娣

杭州市西溪医院, 中国·浙江 杭州 310000

【摘要】伴随着我国经济的迅猛增长和社会的不断向前发展, 事业单位在公共服务行业中的作用日益凸显。事业单位不只是负责提供公共服务, 它们还需要一个高效的资源分配和管理体系, 以确保其所有业务活动能够顺利进行。随着时间的推移, 财务成本管理作为事业单位运营管理的核心环节, 逐步获得了更多的重视。高效的财务成本管理不仅可以增强事业单位的工作效能, 还有助于资源的合理分配, 确保公共资金得到最大的效益和社会回报。本文旨在探讨事业单位财务成本管理的精细化发展路径, 分析现阶段存在的主要问题, 并提出具体的解决方案。

【关键词】事业单位; 财务成本管理; 精细化; 发展路径

引言:

作为我国公共服务结构的核心部分, 事业单位肩负着教育、健康、文化等多个领域的社会责任。公共资金的使用效率和社会资源的分配效果受到其财务管理质量的直接影响。随着市场化改革逐渐加深, 事业单位不仅要应对来自外界的竞争压力, 还要满足内部管理优化的迫切需求。在这样的大背景之下, 如何优化财务管理流程、减少运营成本以及增加资金运用的透明性, 已经变成了各个级别的事业单位急需解决的关键问题。

一、事业单位财务成本管理的精细化理念

精细化管理理念注重对管理过程的各个环节, 每个细节的精确控制和优化, 努力以科学的方式提升工作效率以及资源利用率。就事业单位财务成本管理而言, 精细化理念需要不再只注重整体财务状况, 而要深入对每一笔费用进行核算和监测, 保证每笔开支能够被全面考察和合理配置。具体来讲, 精细化财务管理既需要严格进行成本核算, 又要重视预算的准确编制和实施。事业单位有必要根据实际运营需求对各种财务资源进行合理的预测和配置, 通过准确的预算控制和成本监控来避免资金的无谓浪费, 以达到更加有效地资源配置和资金使用效益。

精细化财务管理核心是数据透明化, 实时化。通过信息化手段建立一套完整的财务管理系统使得各种财务数据得到实时更新和分享, 从而为管理层决策提供精准依据。另外, 精细化管理还需要对不同层次的财务决策进行详细分析比较, 才能保证每项决策均建立在精确的财务数据以及科学分析之上。比如通过强化财务绩效评估以及成本控制等措施, 可以及时发现财务管理当中存在的漏洞和缺陷,

并适时调整战略, 从而保证预算执行效果以及效率。精细化财务成本管理既可以促进事业单位财务透明度和管理效率的提高, 又可以通过精细的成本控制来降低运营成本、优化资源配置以获得更高社会效益、改善公共服务。

二、事业单位财务成本管理的现状分析

(一) 事业单位财务成本管理的基本特点

事业单位做为非营利性组织, 财务管理重点在于合理分配资源, 有效供给公共服务, 经费来源主要靠政府财政拨款, 社会捐赠或者自有收入等, 与市场盈利无关。所以财务成本管理以利润最大化为中心目标, 而不是为了保证资金得到合理利用、资源得到最大收益。不同于企业以盈利为导向, 事业单位财务管理中更加重视对成本进行控制, 提高社会效益。这就需要事业单位在财务成本管理中既要重视经费精细化核算又要考虑社会责任问题, 保证经费运用公正透明。

事业单位在财务管理中经常会出现预算与实际支出去甚远的情况, 因为经费使用受政府财政拨款制约, 预算管理以及资金使用一般都带有一定刚性, 这样就使财务管理的灵活性, 调整性比较薄弱。另外, 事业单位财务人员一般都是行政化管理, 市场化操作经验不足, 精细化管理意识不强, 造成成本控制手段比较粗放, 没有准确成本核算与效益评估。在精细化管理理念下, 事业单位财务成本管理正面临逐渐完善管理制度, 增强财务透明度以及改善资源使用效率等方面的压力。

(二) 事业单位财务成本管理面临的挑战

事业单位财务成本管理面临的挑战主要体现在多个方面。尽管近年来事业单位在财务管理上取得了一些进展,

但由于其特殊的管理性质和复杂的资金来源,传统的财务管理模式仍存在一定的局限性。许多事业单位缺乏系统化、标准化的财务成本管理体系,导致成本核算不精确、资金使用效率低下。尤其在预算编制和执行过程中,往往存在不够精细和灵活的情况,预算缺乏动态调整机制,导致资金的配置和使用无法完全匹配实际需求,造成资源浪费和管理漏洞。

信息化建设的滞后也是一大挑战。虽然现代信息技术为财务管理提供了许多创新手段,但许多事业单位的财务信息化程度仍然较低,数据管理和分析能力不足,缺乏有效的财务数据共享平台和实时监控机制,导致财务决策缺乏透明度,影响了成本管理的精确度。此外,财务人员的专业能力和管理理念也存在差距,许多工作人员未能全面理解和执行精细化管理的要求,导致管理措施的落实不到位。

(三) 精细化管理的实施现状

近些年来,一些事业单位已经开始导入精细化管理的概念,特别是财务成本管理中,通过强化成本核算,预算编制以及资金使用的监管,努力增强财务透明度以及资金的使用效率。但精细化管理在实践过程中还面临着许多困境。很多单位的财务成本管理都只停留于表面的制度建设上,而没有真正精细的成本核算与管理。以财务信息化系统为例,尽管部分事业单位已经在着手应用,但是因为技术层面不够健全,很多单位在信息化管理方面并没有满足实时数据监控和全面预算管理,数据准确,及时,很难达到精细化管理要求。

另外,精细化管理这一概念还没有被各事业单位所完全接受,一些单位仍然依靠传统粗放型管理模式进行管理,成本控制方面不够重视。即便是单个领先单位,精细化管理落地实施往往由于人员素质欠缺,培训力度不够等原因受到限制。很多财务人员对精细化管理认识不到位,管理能力与实践经验都比较弱,使得精细化管理在方案实施时常常会产生偏差而不能真正起到其应有作用。所以,虽然精细化管理理念在一些事业单位中已经有了尝试性的践行,但是它的全面实施仍然面临着巨大的挑战。

三、事业单位财务成本管理精细化发展的路径

(一) 优化财务管理制度与流程

目前,很多事业单位在财务管理制度上都有比较不健全的地方,这就造成了财务成本控制的系统性与规范性

不足。要想提高财务管理效率就需要在制度层面上进行变革,建立和完善财务管理框架以保证各项经费使用达到规定要求,避免出现经费浪费现象。优化财务管理制度,首先要明确责任划分,对每个部门、每个岗位财务管理职能进行细化,保证对所有财务活动进行有效监督。与此同时,还需要建立严密的财务审批流程来降低审批环节人为因素的干扰,保证每一笔开支能够通过层层把关,以免发生盲目开支或者无效开支。

从流程优化来看,很多事业单位财务流程还比较复杂、效率不高。通过精简烦琐审批流程和完善报销,支付环节操作流程可有效促进财务管理工作效率。以信息化手段为辅助,建立集中统一的财务管理系统,使各财务流程电子化,做到实时更新与数据共享,降低人工操作造成的误差与延误。通过流程再造能够实现预算编制,资金拨付和成本核算各环节的有效协同,从而使得财务管理更科学准确。另外,经常对财务管理制度进行审查与修改,适应外部环境变化与内部管理需求,是进行制度优化所必须采取的措施。

(二) 加强信息化建设与数据透明度

伴随着信息技术的飞速进步,传统的财务管理方式已经不能满足现代事业单位对数据的实时性和准确性的高要求。鉴于当前的情境,建立一个健全的财务信息管理系统变得尤其重要。借助信息化的建设手段,事业单位有能力集中管理和实时更新财务数据,从而全方位地提高数据准确性和可追溯性,进一步为决策过程提供更为稳健的支持。更具体地说,财务信息系统应该覆盖预算制定、资金运用、成本核算等所有环节,并采用云计算和大数据分析技术,以提高数据处理和分析的能力。这样做不仅可以增强数据的透明性,还有助于各个部门间的信息交流,加强跨部门的合作,并防止信息孤岛的出现。

关于数据的透明性,事业单位应当构建一个完善的信息公开体系,周期性地公开其财务和管理信息,以加强公众对财务管理活动的监控。这样做可以显著增强资金使用的透明性和责任心,确保资源得到合理的分配。此外,提高信息的透明度也能鼓励财务管理人员主动优化他们的工作流程,从而降低未获授权的费用和不规范的操作。另外,事业单位应当强化财务信息系统的使用培训,以提升财务人员在技术和数据处理方面的能力,从而确保信息化建设能够顺利进行。通过实施这些策略,事业单位可以更精确

地进行财务管理,从而提高资金的使用效率和成果,为社会和大众提供更优质的服务。

(三) 提升财务人员的管理能力与素质

作为财务管理的直接执行者,财务人员的专业技能和素质水平会直接影响财务管理的效率和质量。因此,必须高度重视财务人员的培训和成长,以满足新时代对事业单位财务管理的需求。在当前阶段,许多财务专家在他们的专业知识和技术能力上仍有明显的短板,尤其是在对细致管理观念的掌握和实际操作上。在财务管理方面,事业单位有可能通过定期组织培训课程和专题研讨会,邀请财务管理领域的权威专家进行专业讲解,以协助财务专业人士更新他们的专业知识,掌握最新的财务管理工具和技术,并提高他们在财务信息分析和判断方面的能力。此外,我们鼓励财务专业人士参与相关的职业认证和学术交流活动,以进一步提高他们的专业素质和业务技能。

在日常工作实践中,事业单位应当为财务人员创造一个有利于职业成长的环境,并为他们提供清晰的晋升路径和职业规划,以便他们能在实际操作中不断积累经验,从而提高管理技巧和应对突发情况的能力。通过构建一个评估机制,我们可以对财务人员的工作绩效进行周期性的评价和反馈,从而激发他们在工作中的热情 and 创新能力。最后,通过实施一系列系统化的措施,事业单位有能力培养一支既拥有专业知识又具备管理才能的高质量财务团队,从而促进财务管理向精细化方向发展,实现资源的高效分配和利用。

(四) 完善预算管理 with 成本控制机制

高效的预算管理为资金的合理分配和使用奠定了基础,协助事业单位明确资金的来源和流向,从而能够合理地规划每一项支出。在制定预算的过程中,事业单位应依据实际运营需求和项目目标,运用科学的预测工具和方法,对所有开支进行详细的评估。这表明,预算制定不应仅仅依赖于历史数据的简单延续,而应该根据市场的变化、政策的动向和单位的内部情况来进行动态的调整,以确保预算的合理性和可操作性。

在执行预算的过程中,构建一个完善的预算监督体系显得尤为关键。这意味着事业单位有责任定期分析预算的执行状况,以便及时识别和调整预算中的偏差,并实施适当的策略,从而降低资金的浪费和潜在风险。与此同时,执行成本控制策略也构成了预算管理的一个关键环节。事业

单位有责任定期进行成本核算和分析,明确各项支出的具体内容和标准,对不必要的支出进行严格的审查,确保所有资金都被用于符合单位的宗旨和目标的项目。此外,可以利用信息技术工具来构建成本控制系统,实时追踪各种费用的使用状况,为决策过程提供必要的数 据支撑,确保财务管理的标准化和精确性。

(五) 实施绩效评估与内部审计机制

采用绩效评估和内部审计机制是强化事业单位财务成本管理的关键途径,这将有助于提高财务管理的透明度和效率。绩效评估主要关注单位在资源配置、目标实现以及公共服务提供等多个方面的工作效率和成果。通过构建科学和合理的绩效评价指标,事业单位有能力定期对其各项任务的执行状况进行量化的分析。这样做不仅能协助管理团队更好地理解资金的使用效率和项目的真实成果,还可以识别出管理过程中存在的缺陷,从而为未来的财务决策提供有力的指导和依据。通过进行绩效评价,事业单位有能力构建一个以成果为核心的管理文化,从而激励各个部门提升工作效能,并最大化地利用公共资金的效用。

从另一个角度看,建立内部审计制度确保了财务管理活动的合规性和稳健性。通过周期性的内部审计,事业单位可以对其财务状况、支出项目和管理流程进行深入的审查,及时发现可能的风险和管理上的缺陷,从而避免经济上的损失和资源的浪费。

结束语:

总之,事业单位财务成本管理的精细化不仅是实现高效资金使用的需求,更是提升公共服务品质的重要手段。希望本文的研究能够为相关单位提供有益的借鉴,以推动事业单位在挑战中不断进步,实现更高水平的财务管理。

参考文献:

- [1] 万涛. 事业单位财务精细化管理分析[J]. 销售与管理, 2023: 60-62.
- [2] 赵金凤. 精细化管理背景下行政事业单位财务管理模式探析[J]. 中外企业家, 2022: 40-42.
- [3] 刘美珍. 事业单位财务精细化管理分析[J]. 财经界, 2022 (22): 108-110.
- [4] 夏春兰. 精细化管理在事业单位财务预算管理中的运用价值[J]. 2022.
- [5] 蓝小文. 事业单位精细化财务管理研究[J]. 林业勘察设计, 2023, 43 (4): 72-76.