

# 大数据时代企业财务会计向管理会计的转型

邹宁丰<sup>1</sup> 周 赟<sup>2</sup>

1. 广东悦置建设管理有限公司, 中国 广东 佛山 528311

2. 华税税务师事务所(惠州)有限公司, 中国·广东 惠州 516211

**【摘要】**大数据技术的出现, 改变传统的企业财务管理模式, 实现企业会计的转型、升级, 从而更好适应信息时代社会的发展需求, 提高企业的综合竞争水平。文章基于大数据时代下, 结合财务会计和管理会计的内容, 分析转型的意义, 结合目前转型中存在的一系列问题, 重点从管理理念、数据整合、管理机制和财务人才培训等方面提出了一些有效的转型策略, 以供参考。

**【关键词】**大数据时代; 财务会计; 管理会计; 转型策略

## 引言

随着信息技术的告诉发展, 各个企业之间的竞争愈加激烈, 如何促进企业快速发展, 实现财务管理转型、升级, 才是当下应该重点思考的问题。企业利用辅助类的管理工具, 实现财务、业务的深度衔接, 让企业能在激烈的市场竞争中精准定位, 实现自我价值的最大化。因此, 企业必须结合自身实际情况, 优化会计管理的相关流程, 借助大数据技术, 完成数据资源共享, 降低企业发展中存在的经济风险。

## 1 大数据时代企业财务会计向管理会计转型的意义

### 1.1 实现资源整合

企业管理会计借助数字化手段, 打造智能化、差异化的发展体系, 为企业提供合适、精准的管理服务。例如企业借助财务数据分析技术的有效应用, 做好精准的数据评估, 实现资源整合, 也能提高企业的综合竞争力。企业通过大数据分析, 了解当下市场的发展需求, 提供合适的市场营销方案, 或者是通过AI技术, 优化生产流程, 打造完善的供应链体系, 实现资源优化配置<sup>[1]</sup>。

### 1.2 提升财务管理水平

财务会计向管理会计的转型, 符合经济发展的客观规律, 作为推动经济高效发展的重要手段。区别与一般的财务分析和报表管理模式, 而是将重点放在财务管理的创新中, 符合企业针对性的管理需求。管理会计借助信息化的方式, 制定合理的管理方案, 用于指导企业更好发展, 通过实际对比的方式, 发现其中存在的一系列问题。同时, 为在复杂的环境下获得更好的发展, 管理会计则是通过风险评估的方式, 及时提供有效的风险预控体系, 降低企业存在的风险问题。例如部分企业为加强

对内部风险的有效预控, 提升对财务分析、整合能力, 通过管理会计的方式, 优化财务管理的相关流程, 为企业决策提供合理依据。

### 1.3 加快信息化转型速度

大数据时代下, 对企业相关产业发展造成一定影响, 而且对内部的管理模式提出新的要求。产业信息化为财务管理提供科学指导理念, 完成财务管理的转型、升级, 做好财务经济分析工作, 促使企业能跟上时代的发展趋势。对于企业而言, 最为重要的是获得财务支持, 要求有科学的管理方法, 实现财务会计向管理会计的转型, 确保最终数据的准确性, 发挥管理会计的优势, 实现产业的信息化转型和发展。

## 2 企业财务会计和管理会计的内容介绍

### 2.1 财务会计

财务管理在整个财务体系中具有非常重要的意义, 财务会计的核心点是对财务内容的记录、分析, 完成对流动资金的整合、计算, 为企业投资、发展提供可行性的保障方案, 促进企业的正常发展。财务会计应该了解企业实际的财务情况, 完成对企业内外信息的整合, 促进企业各项工作的顺利进行, 做好相关的投资工作, 助力企业健康发展。

### 2.2 管理会计

管理会计作为企业监管、决策和战略规划的重要手段, 借助科学化的方式打造一体化的发展模式, 管理会计为在数据搜索、记录和加工的时候, 根据企业财务信息基本情况, 做好内在信息整合工作, 为企业决策提供科学依据。企业管理者在数据分析和财务管理的时候, 结合企业的基本情况, 做好战略规划, 接着分析企业实践中存在的一系列问题, 并在合理的会计理论中进行科学调整。

### 3 大数据时代企业财务会计向管理会计转型中面临的问题

#### 3.1 落后的管理理念

大数据时代下的财务会计转型工作, 受到传统观念的约束, 导致企业管理者没有从根本认知管理会计的重要意义, 相关的工作理念落后, 影响最终管理的效果。由于这种管理理念的缺失, 导致企业的负责人对大数据的应用效果不佳, 没有及时了解信息的价值, 难以实现数据和管理会计的有效结合。同时, 工作人员自身的工作内容认知不清楚, 主观认为单一的转型会增加工作量, 从而产生一定的抵触心理, 难以将其变为一种强大的工作动力<sup>[2]</sup>。

#### 3.2 数据处理的局限性

会计管理作为财会工作的重点内容, 借助大数据进行核算, 完成对数据的初级管理。但是就目前大数据的使用情况而言, 没有对现有数据进行合理分类, 难以挖掘财务数据中的关键资源, 降低财务数据的使用效率。管理会计对于财务会计而言, 对数据资源的统筹管理模式较为单一, 没有结合实际情况进行合理分类, 对潜在数据的分析、整合力度不足。由于信息技术的更新速度慢, 尽管做好了数据分析工作, 但是自动整合的能力不高, 无法进行针对性地会计管理。

#### 3.3 缺乏完善的会计管理机制

管理会计的转型、升级中存在机制问题, 导致各项工作的开展受到约束。一方面, 则是管理会计工作内容、目标不明确, 没有结合自身情况, 针对管理会计的内容进行系统分析, 仍是选择传统的会计工作内容, 进行单一的账目核算, 缺乏对新工作, 新任务的系统认知。另一方面, 工作责任划分不合理, 难以进行合理的职责分工, 导致后续的财务管理工作混乱, 影响最终企业财务管理的成效。

#### 3.4 财务人员的素质有待提升

大数据时代下, 对财务人员的综合素质也有着新的要求。随着信息技术的有效应用, 加强对企业会计人员的培训, 不再沿用传统的工作模式, 而是应该根据会计管理的相关内容进行调整。但是就目前的发展现状而言, 大数据背景下会计人员工作中的犯错率提升, 主要是没有掌握大数据的应用技巧, 各项技能的使用不够完善, 影响后续相关工作的执行效果<sup>[3]</sup>。

### 4 大数据时代企业财务会计向管理会计的转型策略

#### 4.1 转变工作理念, 丰富活动内容

大数据时代下的财务管理工作, 为实现转型、升级, 借助现代化的管理理念进行科学指导。例如对工作对象, 不仅

是会计人员认识转型的重要性, 还要企业的负责人、领导有前瞻性意识, 认识大数据在管理会计中的助推作用, 通过顶层设计的方式, 优化管理流程。具体实践的时候, 要求企业负责人结合自身的基本情况对比分析, 认识大数据时代下会计管理的重要意义, 并在实际工作的时候进行数据整合, 符合企业利益最大化。为顺利实现转型, 更新企业领导者的会计管理意识, 让会计人员能更好适应当下社会的发展要求, 调整工作理念, 发挥管理会计的优势。

企业为快速会计管理的转型, 让财会人员适应当下数据发展新要求, 预设对应的奖罚体系。假设发现会计人员存在操作失误的情况, 给予适当处罚, 加强对会计人员的重视程度。企业定期、不定期检查会计人员的工作情况, 做好会计管理监督工作, 将管理人员的工作能力和薪资、考核等相互结合, 对于表现好的员工给予适当的物质、精神激励。企业会计管理人员利用大数据的资源优势, 掌握其他行业的发展情况, 更好融入转型管理的阶段, 主动解决现阶段转型中存在的问题。或者是和同部门的管理人员相互沟通, 听取合适的管理意见, 进行适当调整, 为企业会计管理、升级奠定坚实的基础。

#### 4.2 发挥技术优势, 打造一体化平台

大数据时代下, 打造完善的一体化信息平台, 避免出现信息孤岛, 通过共享的数据平台, 为企业管理者提供科学、合理的数据资源, 做好信息反馈, 为会计管理转型、升级做好准备。

其一, 引入现代化的会计系统, 做好数据搜集、整合工作, 为企业管理会计提供科学依据。方便企业结合自身情况进行科学调整, 确保数据输入、输出的合理。例如XX企业选择使用会计管理软件操作的时候, 存在数据整合、分类不到位的情况。面对这种情况, 该企业则是秀按着对数据进行集中、一次性整理, 将分散在各个环节的数据集中管理, 打造可视化的管理报表, 方便企业员工随时了解企业的发展、经营情况。借助这种方式, 该企业能顺利解决数据处理中存在的一系列问题, 从而提高会计管理使用的效率、质量<sup>[4]</sup>。

其二, 加强对信息系统的整合。对于存在多个信息系统的企业, 为实现不同数据的整合, 完成数据资源共享, 提高资源的使用效率。企业结合专业发展的基本情况, 积极和市场上知名度高的IT企业合作, 完成系统集成, 实现数据的深度结合。部分企业使用会计管理软件的时候, 存在操作复杂的情况。企业则是对操作流程进行系统分析, 尽量简化财务管理的流程, 提高自动化操作的比例, 这样降

低成本, 提高工作效率, 确保财务管理软件的合理化、科学化。

其三, 持续优化信息系统。随着信息系统的有效建设, 为更好适应市场发展需求。企业应该对信息系统的使用情况进行科学评估, 了解系统运作的大致情况, 打造信息化软件, 做好企业应付款、财务管理、现金流管理, 操作更为简单, 便捷, 预设信息。等到一系列的管理、操作工作完成后, 顺利对接财务核算, 数据分析板块, 通过信息化的方式提升会计管理水平。

#### 4.3 重视内部环境, 完善会计管理机制

大数据时代下, 为财务工作带来机遇的时候, 也面临一系列问题, 如若长期难以解决企业转型带来的问题, 无法跟上时代的发展趋势。对此, 企业必须重视内部环境的建设, 完善对应的会计管理机制, 制定完善、标准的管理流程, 从财务的核算、预算、成本等多个维度进行综合管理, 做好数据整合、汇总。要知道, 管理会计的核心则是借助财务数据为企业决策提供合理的数据支持, 为加强对数据的分析、整合能力, 通过对数据的解读, 了解企业目前的发展情况, 做出精准预判。

一方面, 清楚认识企业会计管理的基本流程, 工作职责, 确定完善的工作机制, 避免出现逻辑漏洞。同时, 结合大数据时代下管理会计的相关内容进行系统分析, 始终围绕着责任制度进行优化, 确保相应的工作任务, 工作人员能相互结合, 构建一对一的良好合作关系, 避免后续管理模式更为单一化, 以及在具体执行的时候出现关系混乱的情况。会计管理制度的构建中, 一般是结合会计人员的实际能力, 做好信息化会计管理工作, 避免出现责任划分不合理, 导致最终会计管理效率低下的情况<sup>[5]</sup>。

另一方面, 为促进会计管理信息化发展, 需要制定完善的管理机制。企业在会计管理制度的设计中, 做好财务数据备份, 协助信息化财务管理软件的实施。专职的会计主管部门按照合理、合法的原则开展信息化会计管理工作, 预设权限, 实时管理财务数据, 确保会计数据的安全性。

#### 4.4 提高会计人员的专业素养

企业会计管理转型阶段, 发挥大数据的优势, 加强对人员的培训, 自觉参与会计管理智能化、信息化建设和发展中。

第一, 企业会计人员作为相关工作的执行者, 自身的专业能力, 综合素养直接影响企业财务管理的水平。为促进各项工作的有效落实, 适应管理会计的相关要求, 借助大数据技术, 落实相关工作, 企业制定系统化的培训方

案, 对会计管理人员进行系统培训。例如企业邀请专业讲师, 为会计人员做好计算机培训, 培养会计人员的信息素养。培训对象一般是业务人员, 他们对于企业各项业务的认知更为清楚, 所以从基层进行培训, 提高业务人员的信息素养和专业能力, 懂得如何从产品控制的, 定价规划等维度进行合理把控, 最终提升成本控制水平。

第二, 构建以能力为主的绩效管理体系。基于能力为主的绩效管理, 各个部门及时履行自身的责任, 做好相关的信息规划, 激发员工潜力, 符合现阶段企业发展客观需求。区别于不同部门, 不同岗位的发展情况, 构建以能力为主的绩效管理, 做好会计人才的评估、考核。假设管理会计过程中存在不良影响, 这些负面因素导致的问题有哪些, 必须做好系统分析, 寻找合适的对应策略。总之, 绩效监督、管理工作的落实, 了解管理的大致方向, 让员工认识自己岗位工作的相关情况, 并向着这一方向不断前进和成长。

#### 结束

大数据时代下, 为实现企业会计管理的转型和升级, 必须结合企业的基本情况, 清楚会计管理、财务会计的联系, 以及在转型阶段面临的一系列问题。为促进企业的可持续发展, 降低财务风险, 要求企业的领导者利用大数据技术, 不断总结管理经验, 凭借完善的管理制度, 先进的管理系统, 优秀的会计人才, 构建良好的企业会计管理环境, 提高企业的综合竞争力。

#### 参考文献:

- [1] 吴松华. 大数据时代企业财务会计向管理会计转型的策略探讨[J]. 中国集体经济, 2022(25): 113-115.
- [2] 谷文辉, 张勇, 王恺悦. 大数据背景下企业财务会计向管理会计转型的问题及路径[J]. 企业改革与管理, 2019(23): 52-53.
- [3] 高瑞阳. 大数据时代下财务会计向管理会计转型的对策研究[J]. 中外企业家, 2019(35): 39.
- [4] 卞丽平. 大数据时代企业财务会计向管理会计转型的策略探究[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2022(12): 3.
- [5] 徐建芬. 大数据经济时代企业财务会计向管理会计的业务升级转型探讨[J]. 商业2.0(经济管理), 2020(9): 0034-0034.

#### 作者简介:

邹宁丰(1983.9—), 男, 汉, 广东河源, 本科, 中级会计师, 财会。