

集团企业财务管理信息化存在的问题及对策

曾志康

金融街惠州置业有限公司, 中国·广东 惠州 516300

【摘要】财务信息化管理促进集团企业持续发展的重要手段,符合现阶段经济发展的客观需求。随着信息技术的有效应用,为打造完善的财务管理信息体系,实现业财的协调化、一体化发展,必须正视企业财务管理信息化中存在的问题。基于此,文章首先介绍集团企业财务管理信息化的意义,接着分析信息化管理中存在的一系列问题,最后重点从数据共享、软件更新、业财一体化平台、财务安全体系和人才培养五个方面提出了一些有效的对应策略,以供参考。

【关键词】企业财务管理;信息化;问题;对策

引言

财务管理信息化发展应该在原本的业务流程中进行适当组织、优化,借助大数据技术进行知识整合,实现企业发展,财务工作的相互结合,从而实现对企业发展过程中的系统监督。信息时代下,集团财务数据呈现出快速发展的趋势,意味着传统的人工财务管理模式不再适应当下的发展需求。为提高企业的管理水平,提升财务管理的信息化水平,既能拓宽企业资源管理渠道,还能发挥出数据的资源优势,构建完善的财务管理信息化平台。

1 集团企业财务管理信息化的意义

1.1 优化财务管理流程

企业财务管理的信息化发展,缩短业务活动流程上的差距,实现财务、业务的深度结合,打造一种协调发展的良好局面,或者改变以往信息差距落后的情况。借助网络技术,财务部门会及时发布信息,业务部门借助互联网完成信息资源共享,实现财务管理从单一向多向,从静态向动态的顺利发展。此外,随着网络财务管理软件的有效应用,将企业内的经济活动从静态向动态言行,借助网络技术完成企业各个部门相关经济业务的系统进行,做好数据整合,加强财务部门和协调部门的相互配合,避免出现信息不对称的现象。

1.2 提升资金管理的安全性

企业网络银行的构建,让财务人员的工作范围不断扩大,不再受到空间的约束,随时能完成线上的财务操作,从而缩短资金在线时间,避免出现票据遗失的情况。而且从资金的使用情况来看,必须提前获得企业领导者的批准,而且网络中有历史数据,最大程度提升资金管理的安全性,也能促进财务内控制度的顺利实施^[1]。

1.3 拓宽财务管理的渠道

现阶段,集团企业在财务管理信息化的过程中,借助远程操作技术,完成对信息的集中处理,充分利用网络技术的优势,打造完善的分支结构体系,实现远程的审计工作,也能了解当下企业的发展趋势。上级部门借助互联网完成数据资源共享,实现对资源的统一管理。为提高资源的利用效率,则是网络采集数据,进行网络的数据沟通,网上结算等工作,结合信息化的发展趋势。再者,随着对内部资源的应用和整合,更多是关注企业内部的数据资源,通过网络结算、理财、信息查询等方式,了解企业财务决策的大致方向。

2 集团企业财务管理信息化存在的问题

2.1 财务数据的信息共享难度高

信息化发展有助于提高企业财务管理的水平。企业的生产、发展,经济预测等工作,要求实现信息资源共享,所以单纯凭借软件操作这显然不显示,而是要求各个部门相互配合,实现数据资源的整合,将其纳入软件管理的范畴。但是部分企业的信息管理效率偏低,存在信息资源不对称的情况,没有加强对数据资源的整合,存在明显的信息孤岛现象,最终影响集团企业的科学决策^[2]。

2.2 硬件、软件设施不到位

企业财务信息化管理中使用的软件多是金蝶类。财务软件中的模块众多,要求不同的集团企业结合自身情况选择合适的硬件、软件设备。目前,财务管理软件存在一定的局限性,主要体现在企业的采购、发展、生产等方面受到约束,没有结合企业自身的基本情况进行科学选用,导致一些常规性的业务活动难以顺利进行。

2.3 业务和财务的衔接不足

目前,企业财务管理中软件的运用和使用缺乏系统框架,这就导致在采购、销售、后期管理等方面的财务管理

分割严重, 缺乏完善的业务管理流程。目前, 部分企业选择的软件类型单一, 信息沟通不畅, 难以从企业日常经营的活动中提取重要素材, 各个部门之间的沟通、协调存在一系列问题。由此可见, 集团企业财务信息化管理水平偏低, 只是形式上使用软件, 缺乏统一的管理理念, 难以发挥出财务管理的优势。

2.4 信息化安全问题

财务信息化管理的水平有待提升, 其中也面临一系列的安全问题。随着信息技术的发展, 网络病毒、黑客等问题频繁出现, 如若管理人员的专业能力偏低, 容易出现财产安全类问题, 企业内部的数据丢失, 盗用, 整个财务系统出现瘫痪的现象。结合目前企业财务管理信息化发展趋势, 企业内部对于财务管理信息化建设的水平偏低, 内部存在一系列的安全问题, 弱化企业管理的安全性。而且网络安全管理的人才不足, 对内部安全问题缺乏科学判断, 难以做到提前预防, 一定程度上也加大了安全管理的难度。

2.5 财务管理人员的信息素养有待提升

为促进集团企业财务管理信息化的发展, 需要专业的财务管理人员, 凭借现代化的管理理念, 促进企业财务工作的顺利进行。但是就目前的发展而言, 企业缺乏复合型的财务人才, 虽然他们具有丰富的财务管理经验, 但是信息素养偏低, 加大了企业财务管理的信息化管理难度, 阻碍管理信息化的进程^[3]。

3 集团企业财务管理信息化对策

3.1 打造财务信息资源数据库

数据共享则是将不同阶段的数据相互结合, 避免出现信息孤岛。数字化时代下, 财务数据整合才是业务快速发展的重点内容, 为实现数据共享, 要求企业进行统筹兼顾, 利用数据可视化进行系统分析, 促进企业财务管理工作的顺利进行。企业需要让数据在不同部门, 人员之间相互交流, 构建完善的数据共享体系, 发挥数据的独特价值, 避免出现信息孤岛, 实现数据统筹兼顾, 真正发挥数据资源的最大价值。

对此, 集团企业则是打造财务共享模式, 将分散各个部门成员的信息相互结合, 进行统一处理, 利用系统优势, 提高会计核算的效率和质量。财务共享中心的建设, 有助于提高企业数据的整合能力, 发挥数据的独特应用价值, 通过对多种系统的采集整合, 搭建完善的数据融合体系, 将分散系统内的数据整合在一起, 实现多统一, 多数据融合, 为企业领导, 业务部门提供及时, 准确的数据分析服务。例如某集团搭建的数据共享资源库, 借助平台制定合

适的数据报表, 财务指标等, 优化信息服务的内容, 提升企业运营和管理的水平, 尽量减少成本, 改善财务数字化水平, 实现业务转型。该企业以实际需求为导向, 利用信息技术, 为企业的发展提供完善的数据分析服务模式, 发挥技术优势, 挖掘内在的数据价值, 为该企业的财务转型和发展提供有效的数据支持。

3.2 硬件, 软件的规范使用

集团企业财务信息化管理中的硬件设施, 必须加强对硬件设备的保护管理, 改善设备的运行环境。企业购买硬件设备的时候, 尽量选择优质的设备, 减少故障发生故障的概率, 做好定期的设备清理工作, 定期打扫卫生, 下班后进行断电处理, 避免出现高温问题, 影响硬件设备的正常运行。操作计算机设备的时候, 要求财务人员提前做好指纹录入工作, 上机的时候, 顺利进行密码、人脸等识别工作, 加强对设备的安全维护。

企业规范财务软件的使用标准, 加大设备的投入力度。企业提前做好市场调查工作, 了解目前比较先进的财务软件, 分析软件的相关功能和应用效果, 结合企业自身的基本情况, 针对性选择合适的软件, 从而顺利解决企业财务管理中存在的问题。随着财务系统的有效应用, 要求财务管理人员合理规划, 统一处理, 提升财务控制的效果, 加快软件的升级和开发, 为企业财务管理工作的顺利进行奠定坚实的基础。

3.3 深度对接, 打造业财一体化平台

为打造业务一体化平台, 将财务和企业销售、生产等工作相互结合。企业清楚财务、业务部门的潜在联系, 选择合适的管理软件, 实现各个部门的有效对接。例如财务和销售部门的对接, 销售在共同平台中预设计订单, 领导查阅平台数据, 思考是否签约, 签约完成后, 及时将合同上传平台, 方便财务人员做好相关的数据处理, 完成订单信息的整合, 构建完善的数据资源库。等到客户收到货款后, 及时将回款中的数据上传财务做好审批工作, 为客户提供合适的邮件、发票证明, 构建完善的一体化合作流程。该系统内随时统计销售成本, 掌握相关的退货情况, 实现销售、财务工作的顺利对接。

财务和生产系统的对接中。企业购买材料的时候, 做好外包装生产、销售等工作, 借助ERP系统, 规范生产流程, 系统内预设天数, 做好材料的整合工作, 接着自动生成定位, 财务人员通过订单查阅对应的工作情况, 做好成本核算工作。为确保生产流程的完整性, 系统性, 财务部门及时查阅要提取的关键数据, 按照对应的费用标准进行合理

分配,编制合适的记账系统,及时转入系统内。整个过程中,生产部门随时关注各个工序成本,采取有效的管理措施,符合科学管理的内在要求。

3.4构建完善的财务信息安全体系

针对财务信息化管理中存在的安全问题,需要企业构建完善的安全防范体系,通过对内控管理的优化,预设数据访问授权管理模式,从而减少财务管理中存在的安全问题。通过完善的数据的访问机制,清楚认识岗位中的基本责任,按照不同的工作岗位情况,预设对应的工作权限,如表1所示。或者是通过完善的内控考核体系,提升内部管理的水平,企业结合财务信息化建设的基本情况,预设量化指标^[4]。

表1 企业数据授权示例

安全分级	授权示例
核心数据	企业领导任命数据安全专员的授权方
关键数据	要求领导传授方进行访问
内部数据	结合业务内容,授权方访问
公开数据	本企业内部进行数据公开

为提升财务管理信息化的水平,避免信息泄露,还需要做好数据备份工作。信息时代下,通过对财务数据的备份管理,保存原始数据,尽量不存在安全问题。当系统存在故障的时候,财务人员通过数据备份的方式,顺利完成财务工作。财务人员对关键的数据流程进行统一管理,要求各个部门的数据统一、协调,通过制定有效的备份数据,将相关内容纳入奖罚体系。这就要求财务人员和监控数据保持稳定性、一致性,当原始数据出现问题的时候,要求财务人员对被备份数据进行修改和优化,让不法分子无法通过各种途径获取财务数据^[5]。

3.5系统培训,提高财务管理人员的信息素养

集团企业需要复合型的财务人员,不仅懂得专业的财务知识,还要有一定的信息素养。所以企业在招聘人才的时候,尽量选择对计算机操作熟练的人才,提高他们的软件开发、整合能力。随着企业引进专业人才后,从绩效、政策,考核等多个维度进行人才优化工作,实现人力资源的整合,吸引和留住人才,构建完善的人才保障体系。员工进入企业后,注意发展有潜力的员工,通过系统培训,结合员工的基本情况,制定合理的人才培养方案,增强财务

人员对于产品的熟悉程度。

例如某企业组织的财务数据化培训活动,培训内容强调大数据、人工智能的发展趋势,认识数字化转型对于企业财务管理的重要些。首先是提高财务信息化的工作效率,优化财务决策工作,要求“跳出财务看业务,再从业务回归财务”即在熟悉业务的情况下,梳理财务数据,将数据进行重分类,深层次挖掘数据变动原因。其次,培训阶段,还涉及具体案例,财务人员学习不同企业的信息化财务管理案例,具有战略性思维,通过案例分析,让企业财务人员认识到不同市场环境和业务发展阶段的侧重点有所不同,并在实际工作的时候灵活运用,凭借自己的专业能力解决实际问题。通过系统培训,要求财务人员及时转变思维,掌握新的数据处理技术,做好财务成本控制和财务预测,为企业的可持续发展奠定坚实的基础。

4 结束

由此可见,集团企业财务管理信息化发展,需要积极总结财务管理中存在的问题,寻找合适的解决方案,从而提高财务管理的水平。而在具体实践的过程中,要求才人员总结规律,发现目前信息化发展的趋势,寻找合适的组织框架,加强对软件、硬件的开发、更新工作,做好信息化安全保障,加强对财务人员的系统培训,从而构建完善的网络框架,这样才能让企业获得更好的发展,真正体现财务信息化管理的价值。

参考文献:

- [1]谭莹.中小企业财务信息化中存在的问题与对策研究[J].经济研究导刊,2019(7):2.
- [2]金丹.智能财务背景下企业财务信息化建设路径研究[J].中国管理信息化,2022,25(14):74-76.
- [3]侯瑞娟.大数据背景下企业财务信息化建设及数字化转型[J].销售与管理,2023:15-17.
- [4]罗杰思,陈慧敏.集团企业财务管理信息化发展中存在的问题与对策[J].现代营销(下旬刊),2017(08):189.
- [5]张艳博.关于国有供水企业财务管理信息化建设的若干思考——以自来水集团公司为例[J].纳税,2019,000(009):P.40-42.

作者简介:

曾志康(1983.12—),男,汉,广东河源,本科,中级经济师,会计学。