

财务共享视域下企业管理会计信息化措施

张文颖

惠州市智谷实业有限公司, 中国·广东 惠州 516006

【摘要】随着全球经济的不断发展和市场环境的日益复杂化,企业面临着前所未有的竞争压力与管理挑战。传统的财务管理模式已难以满足现代企业快速发展、精准决策和高效运营的需求。尤其是在信息技术迅猛发展的背景下,企业的财务管理亟需通过信息化手段进行优化和升级,以提高管理效率和决策支持能力。在此背景下,财务共享服务作为一种创新的财务管理模式逐渐兴起,成为企业提升财务管理效率、优化资源配置、增强决策支持能力的重要工具。本文探讨了财务共享服务的内涵,并提出了财务共享服务角度下企业管理会计信息化发展的有效策略,在此基础上分析了企业管理会计信息化发展的有效策略,为企业管理会计以及财务工作的全面发展提供建设性意见。

【关键词】财务共享; 管理会计; 会计信息化

引言

财务共享服务是一种通过集中化管理模式实现财务数据、信息和流程共享的服务模式,其核心目的是通过信息化平台将企业内部多个财务职能进行整合,从而提高资源的利用效率和业务处理速度。然而,传统的财务共享服务往往依赖于较为单一的财务系统,信息处理能力和资源整合效率较为有限。随着大数据、人工智能、云计算等新兴技术的迅速发展,企业在推动财务共享服务的同时,面临着如何将这些技术有效融合并应用于管理会计实践中的难题。在这个过程中,企业管理会计信息化的发展显得尤为重要。管理会计不仅仅涉及财务数据的采集与处理,还需要为管理层提供准确的决策支持数据,帮助企业实现战略目标与财务目标的统一。信息化技术,特别是大数据、人工智能和云计算的应用,能够提升管理会计的分析能力、预测能力和自动化水平,从而为企业的资源优化配置、成本控制和战略决策提供强有力的支持。

1 财务共享服务的内涵

财务共享服务(简称FSS)是一种通过将企业内部分散的财务职能集中化、标准化和流程化,利用信息化技术提升财务管理效率和服务质量的管理模式。该模式的核心思想是将企业各部门、分支机构或子公司中的财务核算、资金管理、报表生成等财务职能统一集中到一个共享平台上,从而实现资源的优化配置、成本的有效控制和管理流程的标准化。

财务共享服务的首要目标是通过集约化的管理模式,实现企业内部财务职能的集中处理,需要将各个子公司或部门的财务工作集中到一个共享服务中心,避免了重复的

财务工作,减少了人员的冗余和资源浪费。财务共享中心通过统一的管理和协调,能有效提高工作效率,降低运营成本,并加强财务数据的一致性和准确性。与此同时,财务共享服务强调将企业内部的财务流程进行标准化和规范化,确保财务工作按照固定的流程执行,标准化的流程不仅有助于提高工作效率和质量,还能够减少人为错误,提升财务数据的透明度。通过明确流程和规范,可以使各个部门和子公司在财务操作上的执行更加一致,增强企业内部的协同作业能力。

信息技术的应用是财务共享服务模式的重要支撑。财务共享服务通过ERP(企业资源规划)、FMS(财务管理系统)等信息化系统的集成与应用,实现了财务管理的自动化和数字化,信息化系统能够自动化地进行数据录入、处理和报表生成,极大地减少了人工干预,提高了数据处理的效率和准确性,通过信息化手段,财务共享服务中心能够实时提供精准的财务数据,支持企业管理层进行及时的决策分析。与此同时,财务共享服务的实施促进了企业各部门之间的资源共享与协同工作,各个部门独立运作,存在着信息孤岛和资源浪费现象。而通过财务共享平台,各部门可以共享财务资源和信息,形成协同作业的良性循环,不仅有助于提升财务管理的效率,也为企业的战略决策提供了有力的支持,并且财务共享服务模式具有较强的灵活性和可扩展性,能够根据企业规模和业务发展需求进行调整和优化。

2 财务共享视域下企业管理会计信息化的必要性

2.1 提升决策支持能力

随着信息技术的快速发展,传统的手工会计数据处理方式已经不能满足企业对财务决策支持的高效性和实时性的

需求, 针对性的信息化管理能够通过财务共享服务平台整合和分析大量的财务数据, 使得决策者可以在更短的时间内获取到精准的财务状况及经营指标。

信息化系统的应用使得财务数据的获取变得更为快速、准确, 并能够为管理会计提供实时的财务分析与报表支持。管理会计能够依托信息化平台, 进行精细化的成本核算、预算编制、财务预测等分析工作, 企业可以利用财务共享平台对经营数据进行即时分析, 识别出不同业务环节的财务表现, 从而为决策者提供清晰的业务洞察和优化建议。此外, 信息化管理还能够通过大数据和人工智能技术, 深入挖掘数据背后的潜在规律, 为决策者提供更具前瞻性的分析工具, 使得企业能够更好地应对市场环境变化, 制定灵活、精确的战略决策, 基于信息化的决策支持系统, 管理会计不仅能提供常规的财务报表, 还能结合企业经营环境、战略目标等因素, 制定更加科学的决策模型。

2.2 优化资源配置与成本控制

首先, 财务共享服务的实施使得企业能够将分散在不同部门或子公司的财务管理工作集中在一个平台上, 减少了重复工作和冗余资源的浪费。管理会计可以利用信息化系统, 实时跟踪各部门的预算执行情况、资金使用情况以及项目成本, 从而对资源的使用进行全面监控。通过标准化的流程, 管理会计能够对企业的财务数据进行更高效的整合分析, 确保资金在不同部门、项目间的合理分配。其次, 通过集中的财务数据管理, 管理会计可以对各项成本进行细致的分析和监控, 识别出成本控制中的薄弱环节, 并及时采取措施进行调整。信息化手段可以帮助管理会计追踪并分析成本的波动原因, 揭示出不同成本中心的管理差异, 进一步优化成本结构, 提高整体成本效益。此外, 信息化技术能够支持企业开展精益化管理, 实施更加精细化的成本核算模式, 推动企业实现零浪费管理。通过数据分析, 企业能够发现潜在的成本节约机会, 在不影响业务发展的前提下, 实现成本的最大化控制。

2.3 增强财务透明性与合规性

在现代企业管理中, 财务透明性和合规性已成为衡量企业治理水平的重要标准, 尤其是在财务共享模式下, 管理会计信息化能够显著增强财务透明性和合规性, 为企业的持续健康发展提供保障。

财务共享服务平台通过信息化技术实现了企业财务数据的集中管理, 使得各项财务信息能够在统一的系统中得到处理和存储, 集中化的数据管理方式, 不仅提高了数

据的共享程度, 也使得财务信息的透明度大幅提升。企业的各类财务数据、报表、预算执行情况等能够在管理会计系统中实时查询, 决策者和相关管理层人员能够清晰地了解企业的财务状况, 避免了信息不对称和数据滞后问题。透明化的财务信息可以增强企业各部门之间的协同合作, 避免了部门之间的资源冲突和不必要的争议, 促进了企业的良性运营。

管理会计依托信息化系统, 可以有效监控和确保各项财务活动符合相关法律法规和企业内部控制要求, 通过信息化的审批和流程控制, 管理会计可以确保所有财务支出和收入都经过合规审批流程, 从源头上避免了财务违规和管理漏洞。此外, 财务共享服务系统还能定期生成符合审计要求的财务报表, 确保企业财务操作的合规性和合法性, 基于信息化手段的应用, 财务共享服务不仅提高了企业财务管理的透明度, 还加强了合规性监控, 减少了财务舞弊和违法风险, 为企业树立了良好的信誉和品牌形象。

3 财务共享视域下企业管理会计信息化的发展策略

3.1 加强信息化平台建设与系统集成

随着企业规模的不断扩大与业务复杂性的增加, 各种信息系统间的互联互通显得尤为重要。财务共享服务模式的核心在于集中管理、共享服务与高效协作, 而这些都离不开强大的信息化平台和高效的系统集成能力。企业需要建立统一的信息化平台, 将各个财务功能模块以及相关业务环节(如财务管理、采购、销售、库存等)进行有效整合, 平台不仅要具备基本的财务核算、报表生成、预算控制等功能, 还需具备实时数据监控、流程管理、审批控制等高级功能。通过信息平台的建设, 企业能够打破传统的业务隔离, 实现跨部门、跨地域的数据流通与共享, 避免信息孤岛, 提高工作效率。

企业在推进信息化建设过程中, 需将现有的财务系统与其他企业资源规划(ERP)系统、供应链管理(SCM)系统、人力资源管理系统(HRMS)等进行有效集成, 形成协同作业的综合性的系统。系统集成的优势在于, 可以实现数据流、信息流与工作流的高度统一, 避免各系统之间的信息重复录入与重复处理, 提高数据的一致性和准确性。在集成过程中, 企业还需要注意系统的灵活性与扩展性。随着业务环境和管理需求的不断变化, 信息化平台需要具备足够的扩展性, 以便后续的模块或功能能够迅速纳入平台中。同时, 系统间的集成要关注标准化和接口的开放性, 确保不同系统之间的数据能够无缝对接, 减少信息传递中

的延迟和错误。

3.2 推进大数据与人工智能技术应用

大数据与AI技术为企业管理会计提供了更强大的数据分析能力与决策支持工具，能够帮助企业在复杂的经营环境中作出更加精准和科学的决策。传统的财务分析主要依赖历史数据和固定模式，而在大数据时代，企业能够通过多维度的数据分析，获取更多有价值的信息，企业可以通过大数据技术对销售、成本、供应链等多个维度的数据进行关联分析，揭示不同因素对财务表现的影响，进而为管理会计的预算编制、成本控制、财务预测等提供更加精准的依据。通过对历史数据的分析和对未来趋势的预测，企业能够优化资源配置，减少财务风险。

AI技术可以通过算法学习企业的财务管理规律，实现自动化的数据处理、异常检测和财务预测，AI可以自动对比预算与实际数据，快速识别差异并自动生成分析报告，减轻财务人员的工作压力，提升工作效率，AI的预测模型可以对市场波动、行业趋势等进行分析，帮助管理层做出更加精确的财务决策，避免盲目决策和误判。除此之外，通过机器学习和深度学习技术，AI能够不断优化数据处理和分析模型，逐步形成智能化的财务决策支持系统。这个系统可以根据实时数据和市场变化，自动调整财务策略，确保企业始终处于最佳的财务状态，AI技术还能够在风险管理方面发挥重要作用，自动识别潜在的财务风险并及时预警，从而为企业的风险控制提供有力支持。

3.3 实现云计算技术的应用与共享服务优化

云计算技术的应用，为财务共享服务模式下的管理会计信息化提供了灵活、可扩展的技术支持。云计算不仅能够有效降低IT基础设施的建设和运维成本，还能够提供强大的数据存储、处理能力及高效的共享服务，从而提升财务共享服务的效率与效益。在云计算的加持下，企业不再需要购买和维护大量的服务器硬件，而是可以通过云服务商提供的资源按需租用，按需付费的模式降低了企业的初期投入，并能够根据业务需求灵活调整资源使用。对于财务共享服务来说，这意味着可以实时获取所需的计算能力和存储空间，确保财务数据的安全性、稳定性和可靠性。

在传统的财务管理模式下，数据往往被保存在各自独立的系统中，存在信息孤岛和数据滞后的问题。而通过云平台，企业各部门可以实时访问、更新和共享财务数据，确保数据的及时性和一致性。云计算提供的协同功能可以支持跨地域、跨部门的财务数据共享和处理，促进各业务

单元之间的高效合作与沟通。云平台上集成的共享服务工具，能够简化财务流程，提高数据交换的效率，避免人工错误，提升财务管理的透明度和准确性。此外，企业通过云平台可以实现财务数据的实时更新与监控，快速响应财务需求和市场变化。例如，企业可以通过云平台实时跟踪财务指标，进行预算控制、成本分析等，确保资金的合理使用和财务风险的可控性。云计算还能够为企业提供更高效的财务数据备份与恢复方案，确保在数据丢失或灾难发生时，企业能够迅速恢复正常业务运作。

结语

在财务共享视域下，企业管理会计信息化的发展是提升管理效率、优化资源配置、增强决策支持和财务透明度的关键。通过加强信息化平台建设与系统集成，企业能够实现财务管理与业务流程的无缝连接，提升整体工作效率。大数据与人工智能技术的应用为管理会计提供了强大的数据分析与预测能力，能够在复杂的市场环境中支持精准的决策，降低风险。与此同时，云计算技术的应用不仅优化了财务共享服务的资源管理，还提高了数据的共享与协同效率，确保财务信息的实时更新和可靠性。总体来看，财务共享服务模式下的信息化建设，推动了企业财务管理的数字化转型，为企业创造了更高效、更智能的管理环境。为了顺应这一发展趋势，企业应加大信息化平台的建设投入，强化大数据和AI技术的应用，结合云计算技术，进一步提升管理会计的精准度与高效性，为企业的长期发展奠定坚实的基础。

参考文献：

- [1] 张磊. 财务共享视域下企业管理会计信息化研究[J]. 财会通讯, 2022 (11): 144-149, 155.
- [2] 郑丽红, 彭旭. 基于财务共享服务下管理会计信息化的实施策略探讨[J]. 现代商业, 2022 (15): 172-174.
- [3] 王艳丽. 财务共享视域下企业管理会计信息化研究[J]. 财经界, 2022 (21): 128-130.
- [4] 穆欢. 财务共享视域下的企业管理会计信息化建设[J]. 赣商, 2021 (06): 247-249.
- [5] 张美美, 闫禹. 数字经济下财务共享在企业管理会计中的应用[J]. 合作经济与科技, 2021, (16): 150-152. DOI: 10.13665/j.cnki.hzjjykj.2024.16.050.

作者简介：

张文颖 (1978.1—)，女，汉，江西南昌，本科，中级会计师，财会。