

# 基于业财数据的成本控制与决策支持研究

夏 柳

重庆中科云从科技有限公司, 中国·重庆 401122

**【摘要】**在当今竞争激烈的商业环境中,企业面临着日益复杂的成本管理和决策挑战。传统的成本控制方法和决策模式往往难以满足企业的需求,而业务与财务数据的融合为企业提供了新的思路和方法。业财数据的有效整合和利用,能够使企业更加准确地掌握成本信息,提高成本控制的效率和效果,同时为企业的决策提供有力支持,帮助企业在市场竞争中占据优势地位。因此,研究基于业财数据的成本控制与决策支持具有重要的现实意义。本文深入探讨了基于业财数据的成本控制与决策支持的相关问题。首先阐述了业财数据融合的重要性及现状,接着分析了其对成本控制的多方面影响,包括成本核算准确性、资源配置效率、成本预测可靠性和成本控制针对性等。同时,探讨了业财数据在决策支持中的作用,如战略决策、预算决策、投资决策和定价决策等。最后提出了加强业财数据管理与应用的措施,以提升企业的成本控制水平和决策科学性,促进企业的可持续发展。

**【关键词】**业财数据; 成本控制; 决策支持; 数据融合

## 引言

在当今复杂多变的商业环境中,企业面临着日益激烈的市场竞争和不断上升的经营成本压力。随着经济全球化的深入发展,原材料价格波动、劳动力成本增加、市场需求不稳定等因素使得企业的生存和发展面临着巨大挑战,成本控制成为企业获取竞争优势和实现可持续发展的关键。传统的成本控制方法往往侧重于事后核算和分析,缺乏对业务活动的实时监控和前瞻性预测,难以满足企业精细化管理的需求。与此同时,信息技术的飞速发展为企业管理带来了新的机遇和变革。大数据、云计算、人工智能等技术的广泛应用使得企业能够收集、存储和处理海量的业务和财务数据,为业财融合提供了强大的技术支撑。业财融合作为一种新型的管理模式,强调业务与财务的深度整合,通过打破部门壁垒,实现业务流、资金流和信息流的三流合一,为企业成本控制和决策支持提供了更为全面、准确的数据基础。然而,在实际应用过程中,企业往往面临着业财数据质量参差不齐、数据标准不统一、数据共享困难等问题,导致业财融合难以真正落地,无法充分发挥其在成本控制和决策支持方面的作用。因此,如何充分挖掘和利用业财数据,构建科学有效的成本控制体系和决策支持模型,成为当前企业管理领域亟待解决的重要问题。

## 1 业财数据融合的重要性及现状

### 1.1 业财数据融合的重要性

业财数据融合是企业实现精细化管理的关键。通过将业务数据与财务数据有机结合,企业能够打破部门之间的信息壁垒,实现资源的优化配置。例如,在生产环节,业务

数据可以反映生产进度、原材料消耗等情况,财务数据则可以提供成本核算、资金流动等信息。将两者融合,企业可以准确计算出每个生产环节的成本,及时发现成本异常点,从而采取有效的成本控制措施。此外,业财数据融合还可以为企业的决策提供全面、准确的数据支持,帮助企业管理层做出更加科学、合理的决策。

### 1.2 业财数据融合的现状

目前,虽然许多企业已经意识到业财数据融合的重要性,但在实际应用中仍存在问题。部分企业的业务系统和财务系统相互独立,数据无法实时共享和传递,导致业财数据不一致、不完整。例如,业务部门在销售过程中记录的客户信息和销售数据,无法及时准确地传递到财务部门,使得财务部门无法及时进行收入确认和成本核算。此外,一些企业缺乏专业的数据分析人才和有效的数据分析工具,无法对业财数据进行深入挖掘和分析,难以发挥业财数据的价值。

## 2 业财数据对成本控制的影响

### 2.1 提高成本核算准确性

业财数据的融合为成本核算提供了更加丰富和准确的信息。传统的成本核算方法往往依赖于财务部门的历史数据,而忽略了业务活动的实际情况。通过整合业财数据,企业可以将业务活动中的直接成本和间接成本进行更加准确的归集和分配。例如,在制造业中,企业可以根据生产订单的实际情况,将原材料采购成本、生产工人工资等直接成本准确地分配到每个产品中,同时将设备折旧、车间管理费用等间接成本按照合理的分摊标准进行分配,从而

提高成本核算的准确性。

### 2.2 提升资源配置效率

借助业财数据，企业可以对各项资源的使用情况进行实时监控和分析，从而优化资源配置。例如，通过分析销售数据和库存数据，企业可以了解不同产品的销售情况和库存周转率，及时调整生产计划和采购计划，避免库存积压和资源浪费。同时，企业还可以根据业务部门的需求和财务状况，合理分配资金、人力等资源，提高资源的使用效率，降低企业的运营成本。

### 2.3 增强成本预测可靠性

业财数据的融合使企业能够获取更多的业务信息和市场信息，从而提高成本预测的可靠性。企业可以通过分析历史业务数据和市场趋势，结合财务预算和成本结构，建立更加科学的成本预测模型。例如，在新产品研发过程中，企业可以根据市场调研数据和技术研发成本，预测新产品的生产成本和销售价格，为企业的定价决策和成本控制提供依据。

### 2.4 实现成本控制针对性

基于业财数据，企业可以对成本进行精细化管理，实现成本控制的针对性。企业可以通过分析业务流程中的成本动因，找出影响成本的关键因素，采取针对性的成本控制措施。例如，在采购环节，企业可以通过分析供应商的价格、质量和交货期等数据，选择性价比最高的供应商，降低采购成本。在生产环节，企业可以通过优化生产流程、提高生产效率等方式，降低生产成本。

## 3 业财数据对决策支持的作用

### 3.1 助力战略决策

业财数据为企业的战略决策提供了全面、准确的数据支持。企业在制定战略规划时，需要考虑市场需求、竞争态势、自身资源和能力等多方面因素。通过整合业财数据，企业可以对自身的财务状况、业务绩效、市场份额等进行深入分析，了解企业的优势和劣势，从而制定出更加符合企业实际情况的战略规划。例如，通过分析不同业务板块的盈利能力和发展潜力，企业可以决定是否进行业务拓展、业务转型或业务收缩等战略调整。

### 3.2 优化预算决策

业财数据的融合可以使企业的预算决策更加科学、合理。传统的预算编制往往是由财务部门根据历史数据和经验进行编制，缺乏业务部门的参与和实际业务的支持。通过整合业财数据，企业可以建立起基于业务活动的预算编制体系，使预算更加贴近实际业务需求。例如，在编制销售预算时，企业可以根据市场调研数据和销售渠道的反

馈，结合历史销售数据，制定出更加准确、合理的销售预算。同时，在预算执行过程中，企业可以通过实时监控业财数据，及时发现预算偏差并进行调整，提高预算的执行效果。

### 3.3 指导投资决策

业财数据可以为企业的投资决策提供重要的参考依据。在进行投资决策时，企业需要对投资项目的可行性、收益性和风险性进行全面评估。通过分析业财数据，企业可以了解投资项目的市场前景、盈利能力、资金需求等情况，从而做出更加明智的投资决策。例如，在进行固定资产投资时，企业可以通过分析投资项目的预期收益、投资回收期、内部收益率等财务指标，结合市场需求和企业的发展战略，决定是否进行投资。同时，在投资项目实施过程中，企业可以通过实时监控业财数据，及时发现问题并进行调整，降低投资风险。

### 3.4 支撑定价决策

业财数据的融合可以帮助企业制定更加合理的定价策略。企业在定价时需要考虑成本、市场需求、竞争状况等多方面因素。通过分析业财数据，企业可以准确计算出产品或服务的成本，了解市场需求的价格弹性和竞争对手的定价情况，从而制定出更加合理的定价策略。例如，在制定新产品的价格时，企业可以通过成本加成法、市场导向法等定价方法，结合业财数据进行综合分析，制定出既能保证企业利润又能满足市场需求的价格。

## 4 加强业财数据管理与应用的措施

### 4.1 建立业财数据共享平台

建立业财数据共享平台是加强业财数据管理与应用的关键举措。首先，该平台能够打破业务部门与财务部门之间的数据壁垒，实现数据的实时共享和互联互通。例如，在销售业务中，业务人员录入的订单信息、客户信息等可实时同步至财务系统，财务人员能及时获取并进行账务处理，避免了数据重复录入和错误，提高了工作效率和数据准确性。其次，平台可以整合企业内部各个业务系统和财务系统中的数据，包括采购、生产、销售、库存、财务核算等多方面的数据，形成一个全面、统一的数据仓库。通过数据挖掘和分析技术，企业可以从海量数据中提取有价值的信息，如客户购买行为分析、成本结构分析、利润贡献分析等，为企业的决策提供有力支持。再者，数据共享平台可以促进企业内部各部门之间的沟通与协作。业务部门可以及时了解财务状况和财务指标，以便更好地调整业务策略；财务部门也能深入了解业务流程和业务需求，提供更精准的财务服务和决策建议。最后，平台还可以为企

业的数字化转型提供基础支撑, 实现业务流程的自动化和智能化, 提升企业的整体竞争力。

#### 4.2 培养业财融合人才

培养业财融合人才对于企业的发展至关重要。一方面, 业财融合人才需要具备扎实的财务专业知识, 包括财务会计、管理会计、财务管理、审计等方面的知识, 能够熟练运用财务分析工具和方法, 对企业的财务状况和经营成果进行准确的分析和评价。另一方面, 他们还需要深入了解企业的业务流程和业务模式, 熟悉各个业务环节的运作方式和关键控制点, 能够将财务知识与业务实际相结合, 为业务部门提供有针对性的财务建议和决策支持。例如, 在新产品研发过程中, 业财融合人才可以通过成本效益分析, 为研发团队提供合理的预算建议和成本控制方案, 确保研发项目的经济效益。企业可以通过内部培训、外部学习、轮岗交流等方式培养业财融合人才。内部培训可以邀请业务专家和财务专家为员工授课, 分享业务知识和财务经验; 外部学习可以组织员工参加专业课程、研讨会、学术讲座等, 拓宽员工的知识面和视野; 轮岗交流可以让财务人员到业务部门工作一段时间, 或者让业务人员到财务部门学习, 增进双方的了解和沟通。此外, 企业还可以建立激励机制, 鼓励员工主动学习和提升业财融合能力, 如设置业财融合相关的绩效考核指标、晋升通道等, 激发员工的积极性和创造力。

#### 4.3 完善业财数据管理制度

完善的业财数据管理制度是确保业财数据质量和安全的重要保障。首先, 企业需要建立数据标准和规范, 明确数据的定义、格式、编码规则、数据来源等, 确保数据的一致性和准确性。例如, 在制定成本核算数据标准时, 规定成本项目的分类、核算方法、分摊标准等, 使各部门在成本核算过程中遵循统一的标准, 提高成本数据的可比性和可靠性。其次, 要建立数据质量管理流程, 包括数据采集、数据录入、数据审核、数据清洗、数据存储等环节的质量控制, 对数据的完整性、准确性、及时性进行严格的检查和验证, 及时发现和纠正数据中的错误和异常。同时, 还需要建立数据安全管理制度, 采取数据加密、访问控制、备份恢复等技术手段, 保护业财数据的安全和隐私, 防止数据泄露和滥用。另外, 企业应明确各部门在业财数据管理中的职责和权限, 建立数据管理的责任追究制度, 对因数据管理不善导致的问题进行问责。最后, 要定期对业财数据管理制度进行评估和优化, 根据企业的业务发展和管理需求, 及时调整和完善制度内容, 确保制度的有效性和适应性。

#### 4.4 强化数据分析与应用能力

强化数据分析与应用能力可以帮助企业充分挖掘业财数据的价值。首先, 企业需要建立专业的数据分析团队, 团队成员应具备数据分析、统计学、计算机等多方面的知识和技能, 能够熟练运用数据分析工具和技术, 如 Excel、SQL、Python、BI 工具等, 对海量的业财数据进行处理和分析。其次, 要根据企业的战略目标和业务需求, 确定数据分析的主题和指标体系, 如盈利能力分析、偿债能力分析、运营效率分析、成本控制分析等, 通过对这些关键指标的分析, 发现企业经营管理中存在的问题和潜在的风险。例如, 通过对销售数据分析发现市场需求的变化趋势, 及时调整产品策略和营销策略; 通过对成本数据分析找出成本控制的关键点, 采取有效的成本降低措施。再者, 要将数据分析结果以直观、易懂的形式呈现给管理层和业务部门, 如制作数据分析报告、可视化图表等, 使他们能够快速理解数据背后的含义, 并据此做出决策。最后, 企业还应建立数据分析的反馈机制, 及时跟踪数据分析结果的应用情况和实施效果, 不断优化数据分析方法和模型, 提高数据分析的准确性和有效性。

#### 5 总结

综上所述, 基于业财数据的成本控制与决策支持对于企业的发展具有重要的意义。通过实现业财数据的融合, 企业可以提高成本核算的准确性、提升资源配置效率、增强成本预测的可靠性和实现成本控制的针对性, 同时为企业的战略决策、预算决策、投资决策和定价决策等提供有力支持。然而, 目前企业在业财数据融合和应用方面仍存在一些问題, 需要企业采取有效措施加以解决。企业应建立业财数据共享平台、培养业财融合人才、完善业财数据管理制度和强化数据分析与应用能力, 不断提升企业的成本控制水平和决策科学性, 促进企业的可持续发展。

#### 参考文献:

- [1] 乔玉峰. 基于业财融合的A数据公司运营成本管理研究[D]. 西南大学, 2023.
- [2] 王华波. 基于业财融合的施工企业A项目成本预算管理优化研究[D]. 西安石油大学, 2022.
- [3] 杨茹. 基于业财融合的J公司建筑成本预算控制研究[D]. 山东工商学院, 2022.
- [4] 王栋梁. 基于业财融合的A铁路企业成本管控优化研究[D]. 北京交通大学, 2021.

#### 作者简介:

夏柳(1986.12—), 女, 汉族, 重庆人, 本科, 中级会计师。