

基于内控视角下企业财务管理的优化策略

袁 月

武汉长江光电有限公司, 中国·湖北 武汉 430000

【摘要】基于内部控制视角下开展企业财务管理优化工作, 能够将企业财务管理工作与内部控制相联系, 进一步提升管理质量, 保障企业财务管理工作符合现代化要求。在当今时代, 企业财务管理工作变得愈发复杂, 开展企业财务管理工作要基于内部控制制度进行, 提升企业总体管理质量。本文阐述了内部控制与财务管理之间的关系和内控视角下优化企业财务管理的必要性, 并分析了目前存在的企业财务管理问题, 结合问题给出了对应的优化策略, 希望能为相关从业者开展工作提供一定的理论依据。

【关键词】内控视角; 企业财务管理; 优化

前言:

在当今竞争激烈的市场竞争环境下, 企业想要降低经营风险、提升经营效益, 不仅要在产品以及服务上投入较大精力, 还要在内部控制环节下功夫, 通过对企业财务管理工作进行优化来提升内部控制力度, 强化内部管理质量, 从而尽可能规避经营过程中存在的风险, 优化企业内部工作流程, 为企业稳定经营打下坚实基础。部分企业在当今时代存在管理意识不足、财务体系缺失、财务管理工作流程不够完善等问题, 这严重影响了企业财务管理质量, 同时也给企业经营带来了较多风险。因此, 研究内部控制视角下企业财务管理的优化策略能够解决目前企业存在的诸多财务管理问题, 为企业朝着高效、健康方向发展提供有力支持。

1 内部控制与财务管理之间的关系

在传统企业经营模式中, 企业更加重视经营效益, 多数企业管理者会将主要精力放在企业主营业务上, 通过企业

扩张、新产品研发等方式来扩大规模、增加利润, 让企业走上一个良好的持续发展循环。但在当今时代, 经济环境愈发复杂, 市场竞争也愈发激烈, 仅靠开发新产品、扩大企业规模已经无法有效提升企业经济效益, 甚至还可能会由于投入资金过多, 无法及时获得经济效益而出现资金链断裂, 导致企业最终破产等情况。因此, 为了在新时代更高质量、健康的发展企业, 让企业在激烈的市场竞争中稳定发展, 就需要管理人员强化内部控制, 解决企业内部存在的“腐烂”问题、规避企业经营中可能遇到的风险。

在企业内部控制管理模块中, 财务管理是非常重要的一个板块。财务管理涉及企业资金, 直接关系到企业的经营决策和正常经营, 一旦财务管理板块出现问题, 就会影响企业的正常经营, 甚至导致企业破产。企业财务管理连接着企业中各个部门, 甚至与每一名工作人员都有着密切联系, 优化企业财务管理工作, 对于保障企业正常经营、提升企业内部控制水平有着重要作用。

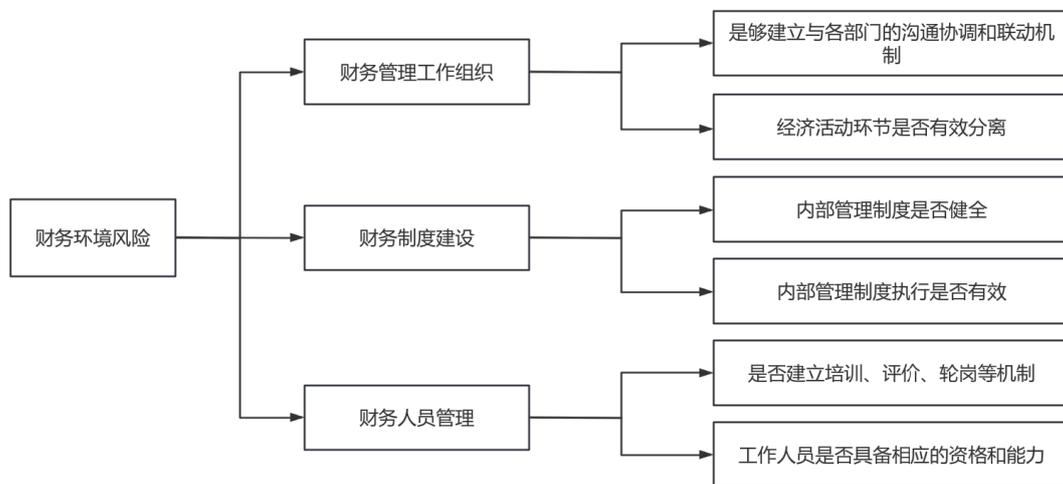


图1 内控视角下的财务管理风险分析框架

监控和内控活动是发现业务风险的有效手段，内控活动通常基于业务风险控制，而监控则是通过各种分析工具开展分析，两者有着互补作用。在开展企业经营业务时，通过良好的内控，就能更好的实现风险监控，而在这一过程中，需要融入一定的信息化技术，让管控变得更加轻松。如图1所示，在内部控制视角下开展财务管理工作要围绕财务环境本身的风险进行，其中重点内容为财务人员管理、财务制度建设以及财务管理工作的组织。

2 在内控视角下优化企业财务管理的必要性

2.1 帮助企业实现管理目标

在内控视角下优化企业财务管理能够强化企业内部控制水平，提升企业财务活动的规范性，确保企业的各项财务管理工作的违法、违规，尽可能规避企业在财务方面存在的风险。同时，开展高质量的企业财务管理工作，也能让企业在开展内部控制工作时更加合理合规。在标准流程下开展工作，能够为企业管理者作出决策提供更多的信息数据支持，为实现企业管理目标打下良好基础。企业想要提升自身管理水平，就需要制定严格的内部控制制度和财务管理制度，将这两者作为基础来开展管理工作，这样才能帮助管理人员更好的参与到企业管理中，获取更多企业经营信息，为正确决策提供帮助。

2.2 保证企业财务信息真实可靠（此段建议从 内控帮助经营者更加全面、综合的了解企业情况，查找漏洞）

审计是审查企业经济活动情况的重要手段，但外部审计在开展工作时，可能会受到一些因素的影响，导致其审计结果出现偏差。而其中最显著的影响因素就是外部审计仅能就财务账面上的情况进行核准，而企业的经营是复杂而多面的。单依赖外部审计难以及时发现企业内部存在的潜在问题，从而影响企业经营质量。

建立良好的内控制度，并在内控视角下开展企业财务管理工作，就能帮助经营者更加全面、真实的了解企业情况，并找到一些潜在问题或是制度漏洞，及时对这些问题进行整改，这样才能规避企业经营风险。在良好的内控环境下，企业财务管理工作会具有较高的严谨性，能够反映出真实、准确的会计信息，对这些会计信息进行分析，就能了解企业真实、全面的生产经营情况，经营者能够有效发现经营问题，为其决策提供有力的信息数据支持^[1]。

3 企业财务管理工作存在的不足

3.1 人力资源不足

部分国有企业在开展工作时将重点放在盈利之上，这使得企业大量工作人员都为一线基层工作人员，财务人员数量不足，难以高质量完成财务核算、财务管理工

作。许多国有企业正在面临改革转型，经营者更多的将精力放在日常科研、生产上，对财务人员工作性质的认知依旧停留在二十年前的简单记账、做账。同时，部分财务人员也存在专业能力不足的情况，这些财务人员认为财务工作的核心在于核算，对于管理、业务相关知识较为缺失，难以完成管理会计工作。部分企业没有为财务人员提供足够的培训，财务人员专业能力较为落后，其理解也停滞不前，缺乏足够的专业能力开展内控视角下的企业财务管理优化^[2]。

3.2 内部控制制度存在问题

部分企业存在内部控制制度不够完善的情况，而内部控制对于财务管理有着重要影响。目前虽然多数企业已经意识到内部控制的重要性，但由于缺乏经验、缺乏专业人才，在制定内部控制制度时存在不合理、不完善等问题。同时，部分企业在应用内部控制制度时存在较大阻力，制度难以得到落地，这也给建设完整的企业财务管理制度带来了一定影响。

部分企业虽然建立了一套较为完整也较为合理的内部控制制度，但该制度始终停留在理论阶段，没有将其落实到企业内部，也缺乏足够的管理人员开展管理工作，这导致内部控制制度流于表面。一些企业在建立内部控制制度时，没有考虑内部控制与财务管理之间存在的关系，认为财务管理工作仅仅是制作报告，在建立内部控制制度时没有将财务工作囊括其中，这就给财务管理体系制定带来了一定问题。在实际执行过程中，会发现财务管理制度和内部控制制度之间存在一定的“裂隙”，在开展工作时往往会出现各部门之间信息孤立问题，导致财务管理制度和内部控制制度都无法发挥有效作用^[3]。

3.3 缺乏良好的思想作为指导

部分企业和领导人员其思想较为落后，认为财务管理就是对企业经营活动的资金情况进行记录、核算，没有对管理工作进行重视。在这些领导人员的眼中，所有的财务人员都是“财务会计”，没有对“管理会计”进行有效认知，在开展财务管理工作时，往往也以“财务会计”的思路进行，这导致企业难以找到正确的思想建立一套完整的财务管理体系。

同时，站在企业管理者的角度来看，财务管理工作并不会直接决定企业的营收，部分企业管理者会将更多精力放在能够直接决定营收的项目中，缺乏足够的精力和资金支持也难以建立完整的财务管理体系。部分企业管理者也不会正确认识到财务管理的重要性，这都会给优化财务管理工作带来影响^[4]。

4 基于内控视角下企业财务管理的优化策略

4.1 打造专业财务管理团队

企业应该招聘一批具有专业财务管理能力的工作人员深度参与到企业财务管理工作中。同时,这些工作人员还具备较为成熟的财务管理思维,能够结合企业现状以及内部控制制度,为企业打造出一套适合企业的财务管理体系,并对现有财务管理制度进行优化,确保其能够符合当今时代。同时,企业应该采用“老带新”的方式开展工作,让新老员工配合共同开展财务管理工作,多数老员工没有接触过先进的管理会计内容,其更加擅长财务会计工作,而新招聘的管理会计员工能够为其提供指导和帮助,而老员工则能为新员工提供必要的经验,这对于提升工作质量、优化管理制度有着重要作用^[5]。

企业还要为工作人员提供足够的培训机会,确保工作人员的工作能力始终能跟上时代潮流。在发生一些行业内的较大变动时,企业要及时联系专家为工作人员讲解变动内容,这不仅能保证工作人员专业水平得到提升,还能避免工作人员在工作过程中出现违法、违规行为,尽可能规避企业经营过程中的风险。企业还要建立一套较为严格的奖惩制度,对一些工作认真、能力有所提升的工作人员提供一定的物质奖励,对于工作懈怠、多次出现错误的工作人员提出批评或是惩罚。同时,企业还要利用奖惩制度来鼓励工作人员努力提升自身能力、优化内部控制制度和财务管理制度,这对于提升企业财务管理质量有着重要作用^[6]。

4.2 完善内部控制制度

企业要完善自身内部控制制度,明确地对各部门的职责、工作、权限进行划分,并将财务管理内容渗透到各部门之中。同时,应在内控制度的管理下,进行关键、重要、敏感岗位轮换,不相容职责分离,确保财务管理工作能够顺利进行。在完善制度的同时,有条件的企业还应设置专门的部门负责内控制度的编制和落地,确保制度能够落实、落地。还要不断对内部控制制度进行优化革新,对一些不合理的内容要及时摒弃,保障内部控制制度始终能够符合当今时代需求^[7]。

4.3 强化财务管理意识

企业管理人员要正确认识到财务管理工作的必要性,并理解强化内部控制、强化财务管理对于企业未来发展所产生的影响,在开展管理工作时要及时转变自身思路,避免老思路对企业管理工作带来影响,导致企业发展停滞不前。企业管理人员不仅要自己转变思想,还要在企业内部开展自上而下的财务管理意识学习转变,让企业全体员工都能正确认

识到内部控制和财务管理工作的必要性,为企业开展内部控制、财务管理提供良好的环境,推动企业财务管理优化工作顺利开展。

在财务部门内部,要开展管理内容学习,工作人员要对财务管理内容进行学习,并意识到管理是后续财务工作发展的重要方向,并根据财务管理内容建立起部门内部的工作制度,将所有工作内容落实到每一个员工,确保工作能够顺利开展。

企业管理人员还要重视财务风险防范工作,建立完善的财务风险管理机制,确保财务管理制度能够落实,并借助该制度规避一些财务风险,保证企业能够安全、稳定的经营。并在激烈的市场环境中不断成长,为后续发展打下坚实基础^[8]。

结语:

在当今时代,企业扩张变得愈发艰难,想要在残酷的市场竞争中占有一席之地,企业不仅需要为客户提供良好的产品和服务,更需要从内部入手,通过建立内部控制制度、财务管理制度来降低企业经营风险,优化企业工作流程,尽可能降低企业经营成本,让企业在经营过程中能够将更多精力、资金投入市场竞争。同时,良好的内部控制和财务管理也能为企业管理人员提供更加真实的企业经营状况,让其能够结合企业实际情况和市场情况做出最正确的决策,保障企业能够稳定经营,推动企业持续、健康的发展。

参考文献:

- [1] 吕振兴. 浅谈基于内控视角下的企业财务管理优化策略[J]. 市场周刊·理论版, 2021(81): 0025-0028.
- [2] 俞娟. 内控视角下的集团企业财务管理优化策略分析[J]. 经济研究导刊, 2023(19): 62-64.
- [3] 王绪东. 基于内控管理视角的企业财务管理优化分析[J]. 当代会计, 2023(5): 49-51.
- [4] 张俊. 基于内控视角下企业财务管理的优化措施分析[J]. 财讯, 2023(20).
- [5] 唐新宇. 基于内控视角下企业财务管理的优化措施分析[J]. 商场现代化, 2023(16): 156-158.
- [6] 马惠. 基于内控管理视角的企业财务管理提升对策[J]. 商场现代化, 2023(24): 171-173.
- [7] 高艳. 基于内控视角的企业财务管理优化措施分析[J]. 商业2.0(经济管理), 2021(10): 0027-0027.
- [8] 张红瑄. 基于内部控制视角的企业财务管理研究[J]. 大众投资指南, 2020(3): 172-173+175.