

企业财务会计管理工作提质增效的路径

曾志康

金融街惠州置业有限公司, 中国·广东 惠州 516300

【摘要】现代企业运营中财务会计管理工作起着重要作用,关系到企业效益与发展。但财务会计管理工作开展时,受到多方面因素影响,使得工作实施效果不理想,无法有效发挥财务会计管理的作用,不利于企业的健康发展。鉴于此,文中通过分析财务会计管理工作的重要性,总结财务会计管理工作实施现状,结合实际情况给出财务会计管理工作提质增效的措施,利用财务会计管理推动企业健康发展,及时发现财务问题,有效降低企业运行成本,并为财务会计管理工作研究提供借鉴。

【关键词】财务会计管理;提质增效;实施路径

在信息化迅猛发展的今天,企业面临复杂多变的市场环境和激烈的竞争压力。在这种背景下,财务会计管理不仅是记录和反映企业经济活动的基础,更是决策支持中不可或缺的一部分。有效的管理可以优化资源配置,提高运营效率,并助力企业实现可持续发展。然而,各种内外部因素常常成为阻碍,不仅限制了潜在效益,还影响着企业的长远发展。因此,探索创新思路以提升财务会计管理质量显得尤为重要。

1 企业财务会计管理工作的重要性

1.1 提升资源配置效率

在竞争激烈的市场经济环境中,企业若想保持优势地位,必须善于利用有限资源,实现效益最大化。财务会计管理在这一过程中扮演关键角色。通过精确记录和分析资金流动情况,帮助企业全面掌握经济状况,还能优化人力、财力及物资等资源的配置^[1]。这种全方位的资源管理提高了生产效率,并减少了浪费。例如,通过预算编制与控制机制,企业能够预判风险,并采取有效措施优化资源配置。通过细致的成本核算与分析,可以发现成本结构中的薄弱环节,从而进行有针对性地改善,实现降本增效。

1.2 增强内部控制能力

在现代商业环境中,提升企业的内部控制能力至关重要,而财务会计管理是该体系的核心。一个高效的内部控制系统不仅能防止舞弊行为,还能有效避免资产流失,并确保财务报告的准确无误。在此过程中,会计人员必须严格遵循精心设计的操作规程和审批流程,以确保每笔交易都被翔实记录并符合规定审核。通过建立全面的信息披露制度及严格实施责任追究机制,不仅提高了组织透明度,也增强了员工对公司目标的一致认同感^[2]。

1.3 提供决策支持信息

在现代商业环境中,财务会计不再只是简单地记录数据,而是成为高管们做出明智选择的重要基石。在信息爆炸时代,领导团队常常面临海量信息的挑战,他们需要从中筛选出真正有意义的数据,以便准确把握市场走向、评估投资项目是否值得投入,并预测可能收益。在此过程中,具有专业素养与前瞻视野的财务人员尤为关键,他们借助先进技术,如大数据分析与人工智能,将繁杂的数据转化成直观易懂且富有启发性的报表或模型。

2 企业财务会计管理工作的现状

2.1 财务信息不准确

在现代企业管理中,财务信息的准确性直接影响企业决策的科学性和合理性。然而,我们观察到许多企业面临数据录入错误及核算标准不统一的问题。这不仅导致财务信息失真,还可能影响管理层对公司现状的判断,从而引发一系列错误决策。试想,在预算编制过程中,如果基础数据出现偏差,那么预算就如同纸上谈兵,与实际情况截然不同。由于数据来源复杂,加之手工操作频繁,出错风险随之增加。在这种情况下,财务管理无疑面临巨大的挑战。

2.2 内部控制制度不健全

一些企业在制度设计方面存在明显漏洞,例如职责划分不明确以及监督机制缺乏。这种环境不仅滋生舞弊现象,还可能导致资源浪费和责任推卸。例如,当采购部门与财务部门之间缺乏有效的审核机制时,容易出现采购价格虚高或重复支付的问题。由于缺少定期审查和评估,这些内部控制措施难以适应快速变化的业务环境^[3]。

2.3 信息化水平低下

信息技术的快速发展为众多企业提供了提高效率的良

机。然而，一些企业的信息化水平仍然落后，令人遗憾。由于缺乏先进的信息系统支持，他们不得不依赖人工流程进行业务处理。这不仅降低了整体工作效率，还影响了操作精确度。例如，在报销过程中，没有电子化系统支持，需要大量纸质单据进行审批，这种方式费时费力，并且容易导致文件丢失或损坏。各部门之间常因数据孤岛现象无法实现有效沟通，无疑限制了团队协作能力的发展。

2.4 财务合规意识薄弱

许多企业缺乏足够的财务合规意识，导致在遵循相关法律法规时感到困难。他们常常忽视税收政策和会计准则的要求，从而引发法律风险和经济损失。有些公司甚至为了短期利益选择铤而走险，通过隐瞒收入或虚报成本来逃避纳税。然而，这种行为不仅违法，还可能导致巨额罚款。同时，由于对新政策动态关注不够，很多企业未能及时调整运营策略，因此合规风险不断增加。

2.5 沟通不畅与部门协作不足

在许多企业中，各部门之间存在固有壁垒，使信息传递过程变得缓慢且容易失真。这不仅阻碍了日常工作的顺利开展，还可能导致重大项目延误甚至失败。例如，当市场部计划推出新产品时，却发现研发部尚未完成相应开发任务。在这种情况下，若双方无法及时交换信息，将直接影响产品的上市时间。由于不同部门在绩效考核上的侧重点不同，他们往往只关注自身利益，这种狭隘视角容易忽略整体效益。

3 企业财务会计管理工作提质增效的路径

3.1 通过加大数据治理力度以提高信息准确性

在现代企业中，财务会计管理的重要性不可忽视，而准确的数据是决策过程的基石。为了提升信息准确性，企业必须加大数据治理力度，通过一系列措施确保数据质量。

手工记账通常存在高错误率和效率低下的问题，因此可以借助信息技术，通过自动化工具进行数据采集，以显著降低人为错误，提高处理速度。为确保数据的一致性和完整性，需要引入统一的数据标准和格式规范，从源头减少多样化标准带来的不一致现象^[4]。按照“强化风险管控，确保资金管理全链条安全”的重点要求，会计处始终秉承“差错零容忍”的工作态度，严抓日常核算管理、精准管控资金流量、确保制度执行到位，做到入账准确、对账及时、资金收付无差错。同时，通过“精算建模”的方式，形成系统的资金运行分析报告，更好地发挥财务管理辅助职能，保障资金平稳运行。

在日常运营中，应设立实时监控机制，对各业务环节产生的数据进行检测，以便及时发现并纠正异常。企业应定期组织培训，让员工掌握最新的数据分析工具与方法，增强解决问题的能力。同时，通过营造良好的企业文化氛围，使全员共同参与提升数据质量的大环境，有助于形成长效机制，实现可持续发展。

3.2 加快推动内控建设以增强风险抵御能力

在现代企业中，提高财务会计管理工作的效率已成为不可忽视的课题。构建强有力的内部控制体系，是其中关键的一环。这一体系不仅能有效防范各种风险，还能优化资源配置，实现质效双增。审计是监督的重要手段，审计指出的问题必须作为政治任务来抓，实行闭环管理，不能出现整而不改的现象。切实扛起整改责任，确保审计指出的问题全部整改到位。根据审计指出的问题，建立健全工作机制，提升会计核算的规范性。

在制定内控制度时，应认真考虑企业自身特点及行业特征，使其科学且可操作。同时，引入先进的信息技术，确保整个过程实现数字化管理，让每项措施都落实到位。建立健全的风险识别机制，对影响企业运营及发展目标的因素进行深入分析，并制定详细预案。一旦面临风险，迅速采取行动，将损失降至最低。也需定期评估现有内控措施，根据实际情况灵活调整，以适应不断变化的外部环境。

为规范会计记账管理、提高财务核算效率，会计处牵头与多部门会商、研讨，重新优化了会计核算管理模式，制定并下发了《关于进一步规范会计核算管理工作的通知》，及时跟进试运行情况，加大对新业务指导力度。新核算模式的正式执行进一步简化了相关业务办理流程，切实减轻了基层工作负担。通过定期检查及时发现问题，可以纠正违规行为，确保公司政策法规得到贯彻执行。而合理运用外部审计机构力量，也能进一步增强内控工作的独立性与客观性。这种多层次、多角度的监管机制，为企业稳步发展保驾护航。

3.3 加速推进信息化进程实现智能转型升级

随着信息化的加速推进，财务数据的透明度显著提高。过去，手工账目管理常常导致数据录入错误和信息滞后。而现在，通过实时获取、更新和分析财务数据，企业大大减少了人为错误，并增强了数据可追溯性。

为了实现智能转型升级，企业需要积极拥抱大数据、云计算及人工智能等前沿技术。这些技术可以帮助从海量数据中挖掘出潜在商机与风险。例如，通过人工智能算法预

测市场趋势，为战略制定提供坚实支持。同时，云计算平台能够整合不同部门的数据，实现跨部门协作，大幅提升整体运营效率。

然而，在此过程中，不可忽视员工的信息技术培训。尽管先进技术有显著提高工作效率的潜力，但如果缺乏相应的人才支持，其作用难以完全发挥。因此，企业需定期组织培训，以提升员工的信息素养，使其更好地理解并适应新系统，从而确保信息化建设顺利进行^[5]。

3.4 大力开展法治教育活动培养财会人员合规意识

在企业财务会计管理中，合规意识是确保运营合法合规的重要基石。然而，由于法律法规不断变化，如果对最新政策缺乏了解，企业可能面临不必要的违规风险。因此，加强法治教育已成为迫切需求。开展法治教育活动不仅能提升财会人员对法律法规的认知，还能促进其专业发展。通过举办生动有趣的法律讲座和组织研讨交流，我们可以帮助员工及时掌握最新财税政策和法律要求。鼓励员工考取如注册会计师（CPA）的资格证书，以进一步提高他们的专业水准。

新修改的《中华人民共和国会计法》（以下简称会计法）自2024年7月1日起施行，会计处及时组织部门全员开展会计法学习培训，通过系统学习全文及系列解读内容、对比修改前后的条文变化情况、研讨会计法对实践工作的引领作用等，使每名会计人员对会计法在强化财会监督、提高会计信息质量要求、明确法律责任等修改内容方面有了全面、深入的了解，督促会计人员增强责任意识、严守职业道德、筑牢思想防线。

同时，要在日常工作中建立全面有效的内控机制，将合规要求嵌入每一个业务环节。例如设立专职合规审核岗位，对重大财务决策进行事前评估，并借助外部第三方机构进行独立审查。需要营造一种尊重法律、崇尚诚信的公司氛围，引导员工自觉遵循职业操守与道德标准。通过设立举报机制，鼓励员工在发现问题时及时反馈，并对违法行为采取零容忍态度，以维持公司的合法性。

3.5 加强团队建设促进横纵向沟通交流形成合力

现代企业在提升财务会计管理工作的质量与效率方面，应着眼于建立更加灵活的组织结构。在公司内部，可以尝试成立专门的小组或委员会，以协调各部门的信息流动。通过这种方式，能够有效突破传统层级结构带来的障碍，实现信息的快速、顺畅传递。同时，设置跨职能项目小组也是一种行之有效的办法，使参与者能够在同一平台上决

策，加快问题解决速度，并提升方案执行效率。

激励员工积极表达想法、分享经验是关键所在。当员工发现他们的意见被重视并采纳时，他们通常会展现出更高的主动性和创新能力。定期举办研讨会和培训课程，有助于提升专业技能，增强团队凝聚力，为组织注入新的活力与动力。

随着信息技术的发展，企业迎来了更便捷的信息共享工具。例如，通过ERP系统实现实时数据共享和透明化管理，不仅提高了工作效率，还增强了各部门间协作透明度。鼓励领导者定期与下属进行面对面交流，有助于了解员工面临的问题，并听取他们对流程改进的建议。而提供匿名反馈渠道，让每个团队成员都能自由表达真实想法。在不断变化的商业环境中，通过这些举措加强团队建设、促进横纵向沟通交流，将帮助企业形成强大的合力，更好地迎接未来挑战。

结语

综上所述，在企业追求健康和可持续发展的道路上，多角度推进财务会计管理工作的提升已成为关键。在这个过程中，要改进数据治理、内控建设和信息化进程。同时，加强法治教育与团队建设也是不可忽视的重要举措。这些措施不仅能够提升管理效率，还为企业迎接未来挑战奠定了坚实基础。因此，每家企业都应根据自身实际情况，积极探索并实施这些策略，以实现预期目标并不断取得新的发展。

参考文献：

- [1] 孙义新. 发挥财务价值引领作用推动油气田企业提质增效——以DG油田财务管理活动为例[J]. 中国总会计师, 2018, 183 (10): 33-35.
- [2] 崔文莉. 报社企业管理会计工作现存问题分析与应对策略探讨[J]. 现代经济信息, 2018 (3): 247.
- [3] 许琳媛, 高英. 强体系谋创新实现以提升财务信息质量为核心的企业价值创造[J]. 财务与会计, 2018 (7): 26-29.
- [4] 金宇. 大力推进管理会计体系建设 促进国有企业提质增效[J]. 山西财税, 2018 (4).
- [5] 王艺璇. 企业财务会计管理工作提质增效的有效方法研究[J]. 商场现代化, 2022 (16): 181-183.
- [6] 王晶. 企业财务会计管理工作提质增效的路径分析研究[J]. 商场现代化, 2022, (05): 144-146.

作者简介：曾志康（1983.12-），男，汉，广东河源，本科，中级经济师，会计学。