

管理会计在路桥工程企业中的应用分析

侯迪琳

云南华怡道桥技术工程公司, 中国·云南 昆明 650000

【摘要】随着我国经济社会的快速发展, 路桥工程企业所面临的市场竞争也愈发激烈, 在新形势下, 管理会计在企业成本控制、资源优化配置、预算管理和辅助决策等方面都发挥了重要作用。因此, 路桥工程企业要充分重视管理会计的应用, 提高对战略管理的重视并强化资源配置管理, 建立完善、规范的管理会计应用流程, 加强企业全面预算管理, 加强管理会计与信息技术融合应用, 从而更好地发挥管理会计的价值, 促进路桥工程企业的持续发展。

【关键词】管理会计; 路桥工程; 成本控制; 预算管理; 财务风险; 资源配置

随着市场竞争的日益激烈, 路桥工程企业所面临的挑战日益增多, 对企业的财务管理等方面也提出了更高要求。管理会计融合了会计和管理, 是财务管理的创新, 它利用专门的工具和方法对企业财务会计等信息进行分析, 可以为路桥工程企业的决策提供重要的依据。管理会计可以帮助路桥企业合理评估工程项目和做好项目计划, 通过精细化的成本管理、全面预算管理和优化资源配置, 有效控制工程项目的成本。此外, 随着业财融合的改革, 管理会计对于协调业务人员与财务管理人员共同参与到工程项目的业财信息管理, 加强业财部门间的协作也有着重要意义。因此, 本文主要分析探讨了管理会计在路桥工程企业中的应用价值及应用策略, 以期能提高企业的经济效益, 更好地促进路桥企业的持续发展。

1 管理会计在路桥工程企业中的作用

1.1 帮助企业管理者制定企业计划与决策

首先, 管理会计可以帮助路桥企业合理评估工程项目和做好项目计划。在路桥工程的项目的计划过程中, 需要做好投融资方面的决策, 分析好项目的盈利情况和可行性。管理会计可以为项目计划提供关于成本、利润和投资回报率等信息, 比如提供关于人工、材料和设备等方面的成本信息帮助企业做好项目的预算编制, 通过对材料价格和工期的进度等主要影响工程造价的因素进行分析并提出合理的应对措施。管理会计可以为路桥企业提供多种评估指标来评估项目的可行性, 比如净现值 (NPV)、内部收益率 (IRR), 确保项目的IRR大于资本成本, 并选择NPV大于零且最高的项目, 因此, 管理会计可以为路桥工程企业对投

资的项目进行科学评估, 并能帮助企业选择最佳的投资方案。其次, 管理会计还可以帮助路桥企业做好战略规划和决策。管理会计可以为企业分析内外部环境情况, 包括内部的人力、资金和技术等情况, 以及外部的政策、竞争对手、行业技术的进步等情况进行综合分析, 从而为企业的长期发展战略提供有效的支撑, 例如, 管理会计通过SWOT态势分析方法, 分析企业的内部优势、劣势以及外部的机会和威胁, 从而帮助路桥企业做好战略目标规划。

1.2 加强企业成本控制, 实现经济效益最大化

路桥工程企业的成本管控, 可以保证企业资金链正常的运转, 确保企业有充足的资金进行项目投资和经营活动。而管理会计可以有效地帮助路桥企业进行有效成本控制, 通过精细化的成本管理、全面预算管理和优化资源配置, 有效控制工程项目的成本。精细化管理对工程项目的成本进行全面化、动态化的管控, 将项目细分为多个子项目并制定详细的成本预算, 并在编制预算的过程中充分考虑到各种影响因素对成本造成的变化, 强调在项目实施过程中进行中间成本的动态控制, 通过制定明确的成本控制制度和标注, 为企业的成本控制提供准确的参考。通过优化工程项目的人员、材料、设备等方面的资源, 比如合理配置施工人员、技术人员和管理人员, 加强人员培训等提高工作效率, 通过制定精准的材料采购计划和优化材料的利用率, 减少资源的闲置和浪费, 保证人力物力等资源的高效利用, 最终帮助路桥企业加强对成本的管理和控制, 并促进企业的经济效益最大化。

1.3 有助于企业识别和控制财务风险

财务风险管理是管理会计的主要作用之一,它可以帮助路桥企业识别、评估和监控潜在的风险,包括现金流风险、应收账款风险、市场风险等方面的风险,并提出相应的预防和控制措施。比如,管理会计利用现金流预测模型预测企业未来现金流情况,通过对企业经营、投资、筹资等活动的现金流进行分析,识别可能存在的现金流短期风险,并为此提前做好相应的资金计划。又比如,管理会计通过对客户信用的评估、账龄分类、合同条款审核等方法,对企业应收账款的风险进行识别和监控,对具有信用风险较高的客户要求支付预付款;对于长期未回收的应收账款进行异常处理,并进行相应的催收;对合同条款的制定和变更进行详细的审核,避免由于条款不合理而导致的风险。同时,管理会计通过对相关财务指标的分析,及时识别可能潜在的财务风险,例如对资产负债率、流动比率、应收账款周转率、净资产收益率等指标进行分析,评估企业的营运能力和盈利能力,及时掌握企业的财务状况,识别出导致企业资金利用率低的原因,及时发展企业的财务风险,并帮助企业制定相应的风险控制措施,减少坏账的损失,保证企业的财务健康和可持续发展。

2 管理会计在路桥工程企业的应用对策

2.1 提高对战略管理的重视,强化资源配置管理

管理会计作为一种精细化的分析工具,不仅可以帮助企业进行成本控制和绩效管理,更是对企业的长远发展和战略规划有重要作用。因此,路桥企业应充分认识到管理会计的重要性,重视对管理会计的应用,并树立起战略管理意识。会计人员应充分学习和利用管理会计的分析工具和方法进行企业的战略分析,比如利用SWOT法对企业优势、劣势、机会和威胁等进行全面分析,以及通过PEST分析方法,对企业所处的环境包括政治(Politics)、经济(Economy)、社会(Society)、技术(Technology)等方面进行分析,帮助企业分析政策、劳动力成本、行业技术发展、自身的优势劣势等方面的因素,进而帮助企业制定战略规划,比如通过优化成本管理、引入技术人才和先进设备等措施帮助企业提升利润率和竞争力。管理会计更可以帮助企业明确战略计划所需要的资源种类与数量,对企业的人员、设备等资源进行全面清点,并通过专业化的模型

对资源进行优化配置。例如,路桥工程企业利用作业成本法进行资源优化配置和成本精细化管理,将路桥工程项目细分为具体的作业活动,比如土方开挖、基础施工、桥梁架设、路面铺设等,明确各个作业所需要的人工、材料和设备,计算出每个作业所需要的成本以及影响成本的因素,通过分析寻找优化资源配置和减少成本的措施,比如通过作业成本计算出基础施工的成本过高,找出混凝土等材料浪费和施工工艺落后等原因,进而通过采用部分高性价比材料、采购高效施工工艺等方法进行优化,降低工程的施工成本,优化资源的配置。

2.2 建立完善、规范的管理会计应用流程

管理会计对路桥工程企业内部的业务流程的细致梳理与优化具有重要作用。完善和规范管理会计应用流程,需要企业界定管理会计流程中的各个环节,对业务流程中的财务数据和非财务数据进行深入的收集和分析,并运用管理会计的工具与技术进行数据的分析,还要明确各个流程环节中的责任和权限,完善绩效考核体系,并且要优化内部控制和进行持续改进。首先,应明确管理会计的目标,要把企业的战略目标分解为管理会计的具体目标,比如提高财务管理效率、成本控制、提升经济效益等,并通过数据收集和管理会计的技术工具进行分析,将目标设定为可量化的指标,如成本降低百分率、预算偏差率等,使每个环节流程具有可操作性。其次,路桥工程企业应明确各个流程中的责任和权限,根据岗位职责明确各个环节的责任人和操作的权限,如成本会计负责成本核算,并具有成本调整权限,财务经理负责预算编制并具有预算审批等权限,并对重要环节进行多级审批,从而保证各个流程按其操作指南进行规范操作。另外,对于所建立的管理会计应用流程,路桥工程企业还需要进行优化内部控制和持续改进。通过定期进行管理会计流程进行的评估、内部审计,确保应用流程的合规性和有效性,对存在的问题进行改进,去除冗余环节,并对潜在风险进行预防和纠正,从而确保管理会计的应用效果。

2.3 加强企业全面预算管理

路桥工程企业应树立全面预算管理意识,让全体员工都认识到预算管理不单单是财务部门的职责,而是需要每

个人的参与和贯彻执行。路桥工程企业应完善预算管理体系,细化预算内容,使预算管理涵盖到整个工程项目的生命周期,并对预算编制进行精细化管理,对工程项目的各个施工环节和费用进行精细预算编制,以提高预算的准确性。路桥工程企业还可以建立起多级预算管理体系,明确各个层级、各个部门的职责和权限,使预算编制能更好地反映工程的实际情况。在编制预算的过程中,还要不断改进方法,比如将自上而下和自下而上的方法相结合,使预算编制能更好反映各个业务部门和基础项目的情况,又比如,利用先进的作业成本法为预算编制提供准确的成本参考,通过搜集和分析历史数据,并对工程分为各项具体的作业,计算出各项作业的成本并列清单,可以为预算编制提供准确参考,可以更有效地分配和控制成本。此外,路桥工程企业还要加快业财融合改革,协调业务人员与财务管理人员共同参与到工程项目的业财信息管理。企业要打破传统业务部门与财务部门之间的隔阂,加强业财部门间的协作,要求财务人员要了解熟悉工程的施工和技术等方面的内容,也要业务部门了解财务管理和成本控制的相关知识和方法,通过业财融合可以使路桥工程企业的全面预算管理更加精准有效,更具有针对性,进一步提高企业的提升整体运营效率。

2.4 加强管理会计与信息技术融合应用

管理会计在路桥工程企业中的有效应用,离不开现代信息技术的支持。路桥工程企业的管理会计不但要熟悉各种管理会计软件的应用,使其可以有效地协作开展成本核算、预算管理、绩效考核等工作,还要学习和掌握BIM技术进行对工程项目的设计和施工过程中所需的材料、人工和设备等各项成本,从而为管理会计提供精确的数据资源和成本及工程进度管控的有效措施。其次,路桥工程企业还要建立一套管理会计信息系统,并使之将业务部门和财务部门进行衔接,使之有效地融合企业的物资采购、会计核

算、资产管理、决算报表等系统,从而能够系统地监控企业各项经营活动,打破各部门由于独立机芯数据处理所形成的信息孤岛,促进部门间的信息融合和数据的全面性及准确性,提高企业决策的效率。

3 结语

管理会计作为路桥工程企业一项重要管理手段,对于帮助企业管理者制定企业计划与决策、加强企业成本控制及实现经济效益最大化、以及企业识别和控制财务风险等方面都有着重要作用,能有效提高企业财务管理水平,提升企业整体经营效能。因此,路桥工程企业应重视和优化管理会计方法,提高对战略管理的重视并强化资源配置管理,建立完善、规范的管理会计应用流程,加强企业全面预算管理,加强管理会计与信息技术融合应用,从而更好地发挥管理会计的价值,促进路桥工程企业的持续发展。

参考文献:

- [1] 阙凤兰. 管理会计在桥梁工程企业中的应用[J]. 大众投资指南, 2022(12): 143-145.
- [2] 柴亚妮. 论管理会计在建筑工程企业中的应用[J]. 财经界, 2020(19): 120-121.
- [3] 门雅卿. 管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探究[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2020(08): 203-204.
- [4] Collier P M. Entrepreneurial control and the construction of a relevant accounting[J]. Management Accounting Research, 2005, 16(3): 321-339.
- [5] Sprinkle, G. B. Perspective on experimental research in managerial accounting[J]. Accounting, Organizations and Society, 2003, 28: 287-318.
- [6] Ahrens, T., & Chapman, C. S. Management accounting as practice. Accounting[J]. Organizations and Society, 2007, 32(1-2): 1-27.