

国有企业财务风险管控体系的构建措施

陆 瑶

华数传媒控股股份有限公司, 中国·浙江 杭州 310000

【摘 要】国有企业作为国家经济的重要支柱,在复杂多变的经济环境中面临着多种财务风险。为提升风险管理能力,保障稳健发展,构建一套科学、有效的财务风险管控体系显得尤为重要。本文首先阐述了国有企业加强财务风险管控的意义,其次探讨了国有企业加强财务风险管控中主要存在的问题。在此基础上,对国有企业财务风险管控体系的构建措施进行了探究,这些措施主要包括设定财务风险战略目标、强化财务风险管控措施的执行力、加强财务数据信息的沟通等。通过实施这些策略,国有企业能够及时发现并应对潜在风险,防止资产损失,提升竞争力,促进规范化管理。

【关键词】国有企业;财务风险管控体系;风险评估;风险响应

前言

在当前经济全球化且市场竞争愈发激烈的环境下,作为国家经济重要支柱的国有企业,其财务风险管控体系构建非常重要。财务风险管控不但与企业自身稳定运营及持续发展息息相关,而且对国家经济的稳健运行有着深远影响,所以探讨国有企业财务风险管控体系构建措施极具重要的理论意义与实践意义。

1 国有企业加强财务风险管控的意义

1.1 有助于保障国有企业的资产安全

国有企业加强财务风险管控有助于保障其资产安全,国有企业资产安全直接关系到国家经济稳定和持续发展。因此,国有企业资产安全至关重要。加强财务风险管控意义较大,通过建立健全财务风险管控体系,可以使国有企业更有效识别、评估和控制潜在的财务风险,进而降低其因财务风险遭受的资产损失。

1.2 有助于提升国有企业的竞争力

在现代市场竞争环境下,国有企业通过加强财务风险管控,可以提升其竞争力。国有企业的竞争力提升主要表现之一是国有企业优化资金配置。在复杂市场环境下,资金有效利用是关键,通过精准识别和管理财务风险,能更合理分配资金,避免浪费和无效投资将有限资源投入最能产生效益领域。在现代企业管理中风险管理是核心能力,通过构建完善财务风险管控体系,可更敏锐捕捉市场变化,及时调整经营策略,降低因市场波动带来的损失。

1.3 有助于促进国有企业的规范化管理

在国有企业中,加强财务风险管控不仅关乎资产安全和

竞争力提升,更在深层次上推动着企业的规范化管理。规范化管理是现代企业制度的基石,它要求企业在运作过程中遵循一系列明确、系统的规则和流程,以确保企业高效、稳定地运行。财务风险管控体系的构建与这一目标紧密相连,其通过制定严格的风险识别、评估、监控和应对机制,促使国有企业在财务管理方面实现规范化、标准化。

2 国有企业加强财务风险管控存在的主要问题

2.1 缺乏明确的财务风险战略目标

在国有企业财务风险管控体系构建进程中,存在着缺乏明确财务风险战略目标的问题。该问题主要体现于以下几个方面。第一,国有企业往往未能将财务风险管控纳入其整体战略规划之中。国有企业常因历史原因与管理惯性,在制定发展战略时多关注业务扩张、市场份额等传统指标而忽视财务风险这一关键因素,致使企业在追求短期利益时可能忽视潜在财务风险,对长期发展造成不利影响,即未能将财务风险管控纳入整体战略规划之中。第二,缺乏对财务风险战略目标的明确界定。即便一些国有企业意识到财务风险管控重要性,但因对财务风险认知不足或缺乏有效风险评估与量化手段,在实际操作中往往难以明确界定财务风险管控具体目标,由于缺乏明确目标导向,在财务风险管控过程中易出现方向迷失、效率低下等问题。第三,财务风险战略目标与企业其他目标之间的协调不足。在国有企业中,财务风险管控常被视作财务部门或风险管理部门职责,未与企业其他目标如业务目标、市场目标等形成有效协调,导致财务风险管控工作在实际执行中可能与其他部门工作产生冲突或重叠,影响整体工作

效率和效果。

2.2 财务风险管控措施的执行力度不够

在国有企业财务风险管控实践中,即便制定了详尽风险管控措施,其执行力却常受多种因素制约,致使措施未能充分发挥预期效能。第一,组织架构与权责划分不明确影响了执行效率。国有企业组织结构往往庞大复杂,部门间职能重叠、权责不清现象时有发生。这种组织架构的模糊性致使财务风险管控措施在执行过程中遭遇推诿扯皮,各部门难形成协同作战合力。而且,因缺乏明确责任追究机制,相关人员在执行风险管控措施时,可能缺乏足够动力和压力,从而影响执行效果。第二,人员素质与专业能力不足制约了执行质量。财务风险管控作为一项高度专业化工作,要求相关人员具备扎实财务知识、丰富实践经验和敏锐风险意识。然而,目前部分国有企业财务风险管控人员在这方面存在一定差距,导致他们在执行过程中难以准确识别潜在风险、科学制定应对措施,进而影响风险管控整体效果。第三,监督考核机制不完善削弱了执行力度。有效的监督考核是确保财务风险管控措施得以落实的重要保障。

2.3 财务数据信息的沟通不畅

财务数据信息的沟通不畅主要表现为以下几个方面。第一,财务数据信息的沟通不畅体现在部门之间。财务数据信息沟通不畅体现于部门之间,国有企业内部部门众多且各部门间存在职能壁垒,在财务数据信息传递时,这些壁垒会造成信息延误、失真或遗漏。例如,财务部门可能无法及时获取业务部门最新数据,致使财务风险评估滞后。同时,业务部门因缺乏财务视角,也难以充分理解并应对潜在财务风险。第二,沟通不畅体现在上下级之间。在国有企业层级结构较复杂,上下级间信息沟通需经多个环节。这既降低信息传递效率,又可能使信息在传递中被误解或曲解。在财务风险管控方面,上级决策和意图难以及时准确传达给下级,下级执行中遇到的问题和困难也无法及时反馈给上级,从而影响管控体系有效性。第三,财务数据信息的沟通不畅与信息系统的建设有关。财务数据信息沟通不畅还和信息系统建设相关。虽然目前部分企业已建立较完善财务信息系统,但实际应用仍存问题,信息系统功能可能无法满足所有部门需求。

2.4 缺乏对财务风险管理的考核和反馈机制

在国有企业财务风险管控体系构建过程中,考核与反馈机制缺失这一显著问题,不仅影响财务风险管理持续改进,还可能致使风险管理措施滞后和失效。其一,缺乏有效的考核机制。企业难以对财务风险管理工作进行量化评估。在国有企业中,财务风险管理绩效评估常停留在表面,缺乏深入细致量化指标。在此情况下,管理部门无法准确把握实际效果,也难以发现潜在问题和不足。其二,缺乏及时反馈机制。缺乏及时反馈机制会导致财务风险管理中的问题无法及时发现和纠正。反馈机制缺失意味着风险管理部门与其他相关部门沟通不畅、信息传递存在障碍。当财务风险发生时,相关部门可能无法迅速作出反应,致使风险扩大化,甚至引发连锁反应。

3 国有企业加强财务风险管控的优化策略

3.1 设定财务风险战略目标

在国有企业中,设定明确的财务风险战略目标是加强财务风险管控的首要任务之一。其不仅可为企业的风险管理工作提供方向,还可作为评估风险管控效果的重要依据。首先,财务风险战略目标设定需与企业总体战略目标相协调。企业在制定长期发展规划时充分考虑财务风险因素以确保其与企业整体发展方向相一致。如此,有助于企业在追求经济效益的同时有效控制和降低财务风险。其次,财务风险战略目标应具备可操作性和可衡量性。在目标设定过程中,明确具体的风险指标和风险控制措施,以便企业在实际操作中有针对性地落实和执行。再次,财务风险战略目标设定要关注企业内外部环境的变化。随着市场经济发展和竞争格局变化,企业面临的财务风险不断变化。所以,企业在设定该目标时充分考虑内外部环境变化趋势,以确保目标的动态性和适应性。

3.2 强化财务风险管控措施的执行力度

在国有企业中,强化财务风险管控措施的执行力度至关重要,其提升不仅能确保风险管控策略有效实施,还可增强企业对突发财务风险事件的应对能力。具体而言,可以从以下几个方面入手。其一,建立健全的财务风险管控责任体系。企业明确各级管理人员在财务风险管控中的职责和权限形成层层负责、各司其职的工作格局,通过签订责任书、定期考核等方式确保各项风险管控措施有效执行。同时,建立责任追究机制,对执行不力或失职渎职人员严肃处理以儆效尤。其二,加强财务风险管控的培训和宣传。

企业定期组织开展相关培训活动,提高员工风险意识和风险识别能力。培训内容包括财务风险基本理论、风险评估方法、风险应对措施等。其三,优化财务风险管控流程和制度。企业对现有流程和制度全面梳理,查找存在问题和漏洞。在此基础上,结合企业实际情况和行业发展趋势,对其进行优化和完善。重点关注风险识别、评估、响应和监测等关键环节,以确保各项流程顺畅高效、制度切实可行。其四,建立财务风险预警和应急响应机制。企业利用信息技术手段构建财务风险预警系统,实时监测各项财务指标变化情况及时发现潜在风险。

3.3 加强财务数据信息的沟通

在国有企业中,加强财务数据信息的沟通对于财务风险管控极为关键,其能确保各部门间通过有效沟通及时、准确掌握财务状况以做出合理决策来降低财务风险。其一,构建统一财务信息平台。国有企业应建立集中式平台,该平台用于整合与共享财务数据,该平台要具备高效数据处理和分析功能以实时更新数据,并确保其准确性与完整性。借此,各部门可方便获取所需财务数据来提高决策效率与准确性。其二,优化信息传递流程。企业需明确财务数据信息传递路径与责任人,以确保信息在各部门间顺畅流通。同时,简化流程、减少不必要环节来提高传递效率,对于重要或紧急财务数据还应建立快速响应机制,以便相关部门及时作出反应。其三,加强部门间沟通与协作,国有企业应鼓励各部门加强此方面工作,以共同分析和解决财务风险问题。此外,还可建立跨部门协作小组,专门负责财务风险管控工作的协调与推进。其四,提升员工财务风险意识和沟通能力。企业应定期开展相关培训以提高员工对财务风险的敏感性与识别能力。同时,培养其沟通技巧和团队协作精神,使其能更好参与到财务数据信息的沟通与协作中。其五,利用现代信息技术提升沟通效率,国有企业应积极引入大数据、云计算等现代信息技术手段来提升财务数据信息的处理、分析和传递效率,通过采用自动化、智能化工具和系统可减少人为错误和延迟以提高其实时性和准确性。

3.4 加强财务风险管理考核与反馈

第一,国有企业应建立完善的财务风险管理考核机

制。该机制应涵盖明确考核标准、考核方法和考核周期,考核标准要包括风险识别、评估、响应和监控各环节以确保各项风险管理措施有效执行。考核方法可采用定量与定性相结合方式,既考虑风险管理效果也评价其过程合规性与有效性。考核周期应根据企业实际情况和风险管理需要设定,以保证考核及时性并避免过于频繁考核给企业带来不必要负担。第二,加强考核结果的应用和激励机制。考核结果的及时反馈与应用对提升员工参与风险管理的积极性和主动性极为重要。企业应将考核结果与员工薪酬、晋升等挂钩。对在风险管理工作表现突出的员工,给予相应奖励与认可。同时,针对考核中发现的问题与不足企业,应及时整改与提升,以确保风险管理体系持续改进。第三,建立有效的财务风险反馈机制。该机制包括内部反馈和外部反馈两方面,内部反馈主要通过定期风险管理会议、内部审计等方式进行以及时发现和解决风险管理中存在的问题。外部反馈可通过客户满意度调查、市场调研等途径获取,以便企业及时了解外部市场和环境变化来调整风险管理策略。通过内外结合的反馈机制,企业能更全面掌握财务风险管理效果为后续决策提供依据。

4 小结

构建国有企业财务风险管控体系需要从多个方面入手,包括设定财务风险战略目标、强化财务风险管控措施的执行力、加强财务数据信息的沟通等。展望未来,国有企业财务风险管控体系的构建仍需不断完善。随着国内外经济环境的不断变化,企业需要不断更新风险管理理念和办法,以适应新的市场环境。同时,加强与其他企业的合作与交流,共同应对财务风险,也是未来的发展趋势。

参考文献:

- [1]王丁苗.风险管控视角下的企业财务内控体系构建[J].会计师,2020(05):48-49.
- [2]黄玲玲.新形势下构建大型国有企业财务管控体系研究[J].财会学习,2022(27):52-54.

作者简介:

陆瑶(1991.1—),女,汉族,浙江省杭州人,美国注册管理会计师(CMA)、国际注册内审师(CIA)、中级经济师、中级会计师,硕士研究生,研究方向:财会、税收。