

财务共享背景下企业税务风险防控模式探析

尹阳利

黄冈市农村资产运营管理有限公司, 中国·湖北 黄冈 438000

【摘要】随着企业规模的扩大和业务的复杂化, 财务共享服务作为一种现代化财务管理方式, 逐渐被越来越多的企业所采纳。财务共享服务的实施, 不仅有助于整合资源、降低成本、提高效率, 还对企业税务风险防控提出了新的挑战。本研究旨在探讨财务共享背景下企业税务风险防控模式, 通过深入分析财务共享服务的特点及其对税务风险防控的影响, 提出具体的防控策略。研究表明, 建立完善的税务管理平台、构建专业化的税务管理队伍、实现业财一体化以及建立风险预警机制是防控税务风险的有效途径。

【关键词】财务共享服务; 税务风险防控; 税务管理平台; 税务管理队伍

引言

随着全球经济一体化的不断推进和信息技术的迅猛发展, 企业财务管理模式正面临着前所未有的变革。财务共享服务作为财务管理的新趋势, 凭借其标准化、集约化、服务化及专业化的优势, 成为大型企业集团优化资源配置、提升管理效率的关键途径。然而, 财务共享服务的实施也为企业税务风险防控带来了新挑战。业务集中处理增加了税务风险的复杂性和防控难度。合规是企业的基石, 依法诚信纳税更是企业合规的重要组成部分。近年来, 税收营商环境持续优化, 税收法治观念深入人心^[1]。在此背景下, 探讨财务共享背景下的企业税务风险防控模式, 对于确保企业合法合规运营, 实现稳健发展具有至关重要的意义。

1 财务共享服务与企业税务风险防控概述

1.1 财务共享服务的概念与特点

财务共享服务是指将企业内部重复的、易于标准化的财务业务集中到一个新的业务单元或财务组织进行处理, 通过流程再造和标准化作业, 为内外部客户提供标准化、专业化的共享服务。财务共享服务的特点主要包括标准化、集约化、服务化和专业化。标准化是指财务共享服务遵循统一的作业流程、操作模式和业务处理规范; 集约化是指财务共享服务整合了业务财务活动中的共性部分, 进行业务的归并、整合和集中, 产生规模经济效应; 服务化是指财务共享服务依据服务水平协议, 为客户提供服务, 并追求服务客户满意度的提高; 专业化是指财务共享服务由专门的人员组成, 具有专业化的知识, 分工明确^[2]。

1.2 企业税务风险的概念与类型

企业税务风险是指企业在涉税事项中因未能正确遵守税法规定而可能遭受的法律制裁、经济损失和声誉损害等风险。企业税务风险主要包括这几种类型。一是涉税政策把握不准导致的风险, 如未能及时了解和应用最新的税法政策, 导致税务处理不当; 二是税务管理不善导致的风险, 如税务登记、纳税申报、税款缴纳等环节存在疏漏或错误; 三是税务筹划不当导致的风险, 如过度筹划或筹划不当, 被税务机关认定为偷税漏税行为; 四是涉税信息失真导致的风险, 如财务报表、会计凭证等涉税信息存在虚假记载或隐瞒不报^[3]。

1.3 财务共享服务对企业税务风险防控的影响

财务共享服务的实施对企业税务风险防控产生了深远的影响。一方面, 财务共享服务通过集中处理财务业务, 实现了资源的有效整合和成本的降低, 但同时也增加了税务风险防控的复杂性和难度。由于财务共享服务将原本分散的财务业务集中到一个中心进行处理, 税务风险防控的链条被拉长, 任何一个环节的疏漏都可能导致整个企业的税务风险。另一方面, 财务共享服务的实施也为企业税务风险防控提供了新的机遇。通过构建完善的税务管理平台, 整合税务资源, 实现税务信息的共享和协同, 可以提高税务风险防控的效率和准确性。

2 财务共享背景下企业税务风险防控现状分析

2.1 企业税务风险防控意识薄弱

部分企业在实施财务共享服务后, 对税务风险防控的重视程度不够, 缺乏系统的税务风险防控意识和策略。企业认为, 财务共享服务已经实现了财务业务的集中处理, 税

务风险防控也应该由财务共享中心统一负责^[4]。然而,实际上税务风险防控需要企业各个部门的共同参与和协作,仅仅依靠财务共享中心是远远不够的。企业对税务政策的理解和把握不够准确,缺乏专业的税务管理人才和团队,导致税务风险防控工作难以有效开展。

2.2 税务管理平台不完善

在财务共享背景下,企业需要建立完善的税务管理平台,实现税务信息的共享和协同。然而,目前部分企业的税务管理平台还不够完善,存在信息孤岛、数据不一致等问题。企业的税务管理平台与财务共享系统未能实现无缝对接,导致税务信息的传递和处理存在延迟和错误。企业的税务管理平台缺乏智能化的风险预警和防控功能,无法及时发现和应对潜在的税务风险。

2.3 业财一体化程度不高

业财一体化是指将企业的业务和财务活动紧密结合起来,实现信息共享和协同处理。在财务共享背景下,业财一体化程度的高低直接影响到企业税务风险防控的效果。然而,目前部分企业的业财一体化程度还不够高,业务和财务活动之间存在脱节现象。企业的业务部门和财务部门之间缺乏有效的沟通和协作机制,导致税务风险的防控工作难以有效开展。此外,企业的业务部门对税务政策的理解和把握不够准确,缺乏专业的税务管理人才和团队,导致税务风险防控工作难以与业务活动紧密结合。

2.4 税务风险防控机制不健全

在财务共享背景下,企业需要建立完善的税务风险防控机制,明确各部门的职责和权限,实现税务风险的全面防控。然而,目前部分企业的税务风险防控机制还不够健全,存在职责不清、权限不明等问题。企业的税务风险防控工作缺乏有效的监督和考核机制,导致税务风险防控工作难以有效落实。企业在应对税务风险时缺乏应急处理机制,导致税务风险事件发生后难以及时有效地应对和处理。

3 财务共享背景下企业税务风险防控模式的构建策略

3.1 建立完善的税务管理平台

建立完善的税务管理平台,是企业防控税务风险的首要任务。这一平台不仅要满足企业日常的税务管理需求,还要具备高度的灵活性和扩展性,以适应未来税法政策的变化和企业业务的发展。税务管理平台应首先实现税务信息的集中管理。通过数据的集中管理,企业可以更加便捷地

查询和分析税务信息,及时发现潜在的问题和风险。除了集中管理功能外,税务管理平台还应具备强大的风险预警和防控能力。这要求平台能够利用数据分析和挖掘技术,对企业的税务数据进行深度挖掘,识别出潜在的税务风险点。一旦发现风险,平台应立即发出预警,提醒相关人员及时处理。税务管理平台还应提供税务政策的查询和学习功能。税法政策复杂多变,企业员工很难全面掌握。因此,平台应集成最新的税法政策信息,方便员工随时查询和学习。同时,平台还可以定期推送税法政策更新信息,帮助员工及时了解税法变化,避免因政策不了解而产生的税务风险。

3.2 构建专业化的税务管理队伍

构建专业化的税务管理队伍,是企业防控税务风险的关键所在。一支高素质的税务管理队伍,不仅能够准确理解和把握税务政策的精神实质,还能够熟练运用财务和会计处理方法,为企业制定合理的税务筹划方案。为了构建这样的队伍,企业应注重税务管理人才的培养和引进。可以通过内部培训、外部招聘、校企合作等多种方式,选拔和培养具备专业知识和丰富经验的税务管理人才。除了专业知识和经验外,税务管理人员还应具备较强的沟通能力和协作精神。在财务共享的背景下,税务管理部门需要与业务部门、财务共享中心等多个部门保持紧密的沟通和协作。因此,税务管理人员应具备良好的沟通技巧和团队协作精神,确保税务管理工作的顺利进行。

3.3 实现业财一体化

实现业财一体化,是企业防控税务风险的重要途径。业财一体化要求企业将业务和财务活动紧密结合起来,实现信息共享和协同处理。通过业财一体化,企业可以及时了解业务活动的税务影响。当业务部门开展新业务或调整业务策略时,财务部门可以迅速作出反应,评估新业务或策略对税务的影响,并制定相应的税务筹划方案。这样,企业就可以避免因业务与财务脱节而产生的税务风险。同时,业财一体化还可以提高企业的管理效率和决策水平。通过信息共享和协同处理,企业可以更加准确地掌握自身的财务状况和业务情况,为决策提供更加可靠的数据支持。

3.4 建立风险预警机制

建立风险预警机制,是企业防控税务风险的有效手段。风险预警机制应具备风险识别、风险评估和风险应对三大

功能。风险识别功能要求企业能够准确识别出潜在的税务风险点。这可以通过数据分析和挖掘技术来实现。企业应对自身的税务数据进行深度挖掘,找出可能存在风险的数据点或数据模式。风险评估功能则要求对识别出的税务风险点进行评估和分析。企业可以根据风险点的性质、影响程度等因素,对风险进行分级和排序,确定优先处理的风险点。风险应对功能则是针对评估出的税务风险点制定相应的应对措施。企业应根据风险点的具体情况,制定相应的风险应对方案,明确责任人和处理时限,确保风险得到及时有效的处理。

4 财务共享背景下企业税务风险防控案例分析

4.1 案例一:方太集团的全方位税务风险管理实践

方太集团,作为厨电行业的领军企业,深知在财务共享背景下,税务风险管理的重要性。为了有效防控税务风险,方太集团创新性地制定了《方太税务风险指引》,这一指引不仅体现了企业对税务合规的高度重视,更是将税务风险控制融入到了日常业务流程的每一个环节。《方太税务风险指引》内容全面,涵盖了基础税务管理、关联交易处理、税收优惠政策的利用等十个关键方面。通过这一指引,方太集团将税务风险的控制节点前置,从业务发生的源头就开始进行风险的识别和防范。例如在基础税务管理方面,明确了发票管理、纳税申报等环节的规范操作,确保了税务处理的准确性和合规性。在关联交易方面,方太集团特别注重交易的合理性和定价的公允性,通过指引中的相关规定,有效避免了关联交易可能带来的税务风险。同时,对于税收优惠政策的利用,指引也给出了明确的指导和建议,确保企业在享受政策优惠的同时,不会因操作不当而触发税务风险。方太集团的这一全方位税务风险管理实践,不仅提升了企业的税务合规水平,还有效降低了税务风险的发生概率。通过将税务风险控制与业务流程紧密结合,方太集团成功构建了一套科学、有效的税务风险防控体系,为企业的稳健发展提供了有力保障。

4.2 案例二:中国石油集团公司的分级授权管理体系与税务风险防控

中国石油集团公司,作为能源行业的巨头,面对财务共享背景下税务风险防控的新挑战,积极探索并实施了集团

(股份)公司授权管理办法。此办法的出台,明确了授权的原则、类别和管理程序,为企业构建了一套科学合理的分级授权管理体系。

在该体系下,中国石油集团公司根据业务的不同类型和管控需求,对实行运营管控、战略偏运营管控、战略管控的业务进行了细致的授权划分。管控强度由强到弱,既保证了集团对核心业务的紧密控制,又赋予了参与市场竞争的企业足够的灵活性和自主权。通过这一分级授权管理体系,中国石油集团公司将税务管理等相关权力合理下放到了各子公司和业务部门,使得它们能够根据自身的实际情况和市场变化,灵活应对税务风险。同时,集团公司还加强了对子公司和业务部门的监督和指导,确保它们在享受权力的同时,也能严格遵守税法规定,有效防控税务风险。中国石油集团公司的这一分级授权管理体系,不仅提高了企业的税务风险管理能力,还增强了企业的市场竞争力和应变能力。通过科学合理的授权和管理,中国石油集团公司成功实现了税务风险的有效防控,为企业的持续健康发展提供了有力保障。

结语:

综上所述,财务共享背景下企业税务风险防控是一项复杂而艰巨的任务。企业需要建立完善的税务管理平台、构建专业化的税务管理队伍、实现业财一体化以及建立风险预警机制等多方面的措施来有效防控税务风险。未来,随着信息技术的不断发展和完善,企业可以进一步利用大数据、人工智能等先进技术来提升税务风险防控的效率和准确性,为企业的可持续发展提供有力保障。

参考文献:

- [1] 杨洁. 税务信息化基于集团财务共享企业的应用[J]. 知识经济, 2023(16): 54-56.
- [2] 吴娜. 财务共享中心下企业税务集中管理的风险及控制[J]. 财富生活, 2022(24): 121-123.
- [3] 黄仁党. 关于财务共享模式下税务风险防控的思考[J]. 品牌研究, 2023(27): 0221-0223.
- [4] 林钦顺. 财务共享服务模式下集团企业资金集中管理的问题及建议[J]. 西部财会. 2023, 第1期.