

管理会计在企业成本控制中应用分析

胡兴丽

铜陵有色金属集团铜冠矿山建设股份有限公司, 中国·安徽 铜陵 244000

【摘要】随着经济的发展和进步,市场竞争越来越激烈,企业需要时刻所承受的压力也越来越大。而作为企业经营发展不可或缺的重要组成部分,管理会计在企业成本控制中的应用能够有效地降低企业成本,提升企业的经营管理水平。因此,本文以管理会计与成本控制概述为切入点,分析了现阶段管理会计在企业成本控制中应用存在的诸多问题,并适时提出了针对性的应用优化建议,以期能够为企业管理提供些许参考,从而促进企业的健康可持续发展。

【关键词】管理会计;企业成本;成本控制

引言

随着经济的发展和进步,企业所面临的市场竞争压力与日俱增,企业需要时刻面临市场的风险和挑战。对此,企业必须要切实提升内部管理水平,提升运营效率和质量,有效控制成本,以提升企业的市场竞争力。而管理会计在企业成本控制中的应用,能够有效控制企业经营成本,提升企业的盈利能力,以应对市场变化所带来的挑战,从而促进企业的健康高质量发展。

1 管理会计与成本控制概述

1.1 管理会计的核心作用与特点

管理会计是企业管理体系中不可或缺的重要组成部分,直接关系到企业的成本控制和经营管理水平。对于管理会计来说,不能只将其作为单纯的会计工具,而是需要正视管理会计能够有效优化企业内部管理,显著提升管理水平的重要作用。依托于管理会计所具备的信息化和多样化科技手段,企业能够做出更科学、更精准的决策和战略规划,以有效控制企业经营发展成本。相比于财务会计,管理会计的目标、方法、信息获取渠道等方面更加先进。管理会计的服务目标主要是以企业内部管理层为主;由于管理会计的信息化和多样化的属性,其能够采用成本分析、绩效管理、风险预控等多种方法,促使企业能够视自身实际的经营管理情况选择最佳方法;而对于管理会计的信息获取渠道来说,其能够搜集更全面、更广泛且更及时的企业内外部信息,并对信息进行分析处理,以供企业决策和战略规划提供充足的信息支持。

1.2 成本控制的目标与原则

所谓的成本控制,主要指的是企业通过采取一系列的措

施手段控制经营和管理的成本,旨在有效降低企业运营成本,提升企业的盈利能力。成本控制所涉及到的内容非常广泛,自产品研讨设计开始,直至产品售后服务为终止,是涵盖企业经营管理的全过程、全方位的管理活动,推动实现企业成本管理和控制的精细化管理,提升企业的市场竞争力,促进企业的健康高质量发展。企业成本控制需要严格遵守综合性、组织性、可行性和责任性四项基本原则。综合性主要指的是要贯穿企业整个成本管理的全过程,实现多维度、全方位的企业成本控制;组织性侧重于建立健全企业相应的组织架构,充分发挥财务部门的引导作用,以有效控制企业经营成本;可行性则是要求企业视自身实际的经营管理情况制定切实可行的成本控制措施和方案,确保制度能够落实执行;责任性强调成本控制必须要落实到个人责任制,要求各个部门各个人员都要明确自身的职责,以有效控制成本,提升企业的市场竞争力。

1.3 企业成本控制中管理会计的作用

第一,提升企业经营决策和规划的科学性和精准性。作为企业内部管理不可或缺的重要组成部分,管理会计能够为企业提供更及时、更科学、更准确的经营管理信息,比如成本支出、销售收入、员工绩效、市场变化、竞品信息等等。基于大量数据信息的科学分析和探讨,能够帮助企业客观认识自身的经营发展状态,及时发现其中存在的异常问题,并采取针对性的优化和调整措施,以提升企业的盈利能力和市场竞争力。而且管理会计的信息化和多样化属性还能够为企业有效预测可能遭遇的财务风险,为企业规避风险提供科学的数据支撑,以适时优化和调整经营决策。第二,提升企业市场敏感度。管理会计能够及时准

确搜集大量的市场信息,为企业分析市场变化和竞品信息分析提供数据参考,以便于企业更深入且全面地了解市场趋势,适时做出相应的优化和调整方案,提升企业的市场分析能力以及对于市场变化的敏感度,从而提升企业的市场竞争力。第三,推动企业成本控制的精细化与科学化发展。管理会计涵盖企业经营管理的全过程、多维度内容,能够促使企业能够有效控制成本。而且还能够通过分析过往市场变化趋势数据,以及预测市场未来的变化趋势,促使企业制定更科学、更可行的成本控制目标,推动企业成本控制的精细化与科学化发展。

2 企业成本控制中管理会计应用存在的问题

2.1 管理会计重视水平有待提升

现阶段很多企业管理层尚未充分且全面认识到管理会计在成本控制中的重要作用,削弱了管理会计对企业财务决策的影响,导致管理会计在企业经营管理无法有效落实,或是流于形式,难以真正发挥管理会计的特点和价值,切断了管理会计与成本控制之间的关系,且忽视了管理会计对于企业决策、发展规划等方面的重要作用,造成管理会计在企业成本控制中的应用工作迟迟无法推进。上述种种问题总结就是企业对管理会计重视水平不足,不仅无法为企业经营决策提供可靠数据支持,而且也难以切实提升企业的市场竞争力,极大阻碍了企业的健康发展。

2.2 缺乏完善的管理机制

缺乏较为完善且科学的管理机制是目前很多企业在应用管理会计于成本控制中所存在的较为突出的问题。主要的表现形式在于管理机制尚不健全,且人才资源配置和应用机制也不够完善等方面。有效控制企业经营管理成本是管理会计的核心目的,其涵盖企业经营管理的全周期,贯穿企业经营活动的全过程,但在具体的落实过程中,很多企业的成本控制未能充分体现管理会计方面的内容,造成管理会计的实际效用难以发挥,进而影响企业的成本控制,阻碍企业的高质量发展。

2.3 管理会计人员综合水平偏低

现阶段很多企业缺乏具备专业技术能力和丰富工作经验的管理会计人才,现有人员的综合素养不够,很难满足管理会计在成本控制中应用的要求,在很大程度上影响了管理会计实际效用的发挥。部分管理会计人员的专业财务知识储备和实践技能难以适应本职工作的要求,削弱了管

理会计在成本控制中的实际效用,由此会影响企业的财务决策等一系列经营活动开展。同时,部分工作人员未能充分且全面地认识企业的具体业务流程、范围等,导致财务数据与实际业务之间难以建立有效联系,无法提供准确的数据信息。此外,部分企业在管理会计人员的培训与考核方面存在不足,既未提供充分的培训机会,又缺乏科学且完善的考核体系,致使员工缺乏提升自我素质的动力与压力,从而影响管理会计在企业成本控制中的落实。

3 企业成本控制中管理会计应用的优化建议

3.1 提高管理会计重视水平

管理会计能够及时收集和分析内部数据(如生产成本、销售数据、员工绩效等)和外部数据(如市场趋势、竞争对手信息、行业报告等)在内的广泛数据,对于企业经营决策和成本控制有着不可替代的影响作用。对此,企业必须要切实强化管理会计的重视程度,提升管理会计工作水平,建立健全管理会计体系,以为企业经营决策提供可靠的数据支撑,提升企业的盈利能力和市场竞争力。尤其是企业管理层,要高度重视管理会计在企业成本控制中的实际价值和重要作用,借助管理会计相关的财务和业务数据分析,适时调整和优化成本控制策略和业务发展方向,提升企业的市场竞争力。同时,企业管理层还要为管理会计在成本控制中应用提供足够的支持,加大资源投入,强化财务部门与其他部门的沟通联动,为财务管理工作的推进提供保障。此外,企业管理层还要不断更新和发展自身的管理会计理念和方法,从而实现企业财务决策、成本控制和绩效评估的科学且精准施行,以适应市场变化和企业成本控制的要求,提升企业的经济效益。

3.2 完善管理会计应用管理模式

企业财务决策和经营规划需要足够的财务数据信息支持,而管理会计在这方面能够发挥巨大作用,为企业提供更全面、更及时的生产成本、销售数据、员工绩效等财务数据。管理会计在企业成本控制中的应用,需要建立健全管理会计体系,企业要视自身的实际经营发展状况,基于管理机制和人才应用机制的实际情况,制定较为科学且完善的管理会计体系,以不断提升企业的内部控制水平和市场竞争力。一方面,企业建立健全管理会计制度要明确各个部门、岗位和人员的具体职责划分,以及管理会计的实施流程和应用模式等。另一方面,企业也要为管理会计的

推进和落实建立完善的人才应用体系，要实施科学的培训和奖惩机制，激发工作人员的积极性。同时，企业要切实加强财务部门与其他部门的沟通联动，促使管理会计贯穿企业整个财务决策和业务活动的全过程，以提升企业的成本管理水平。在具体实践过程中，还需要综合且全面地考虑多方面因素，注意管理会计应用管理模式的可操作性，避免出现管理会计难以有效落实的情况，以充分发挥管理会计在企业成本控制中的实际效用，促进企业的健康可持续发展。

3.3 提升管理会计人员综合水平

企业必须要客观正视自身存在的管理会计人员综合水平偏低等问题，并制定一系列的完善举措对其进行优化和完善，以实现管理会计的价值。具体来说，企业要制定科学且完善的管理会计人才培养制度，定期组织开展人才培养活动，培训内容要包括专业技能知识和实践操作能力等，明确各个岗位和人员的职责范围，完善绩效考核制度，切实提升管理会计人员的专业技术能力水平和综合素养，以推动管理会计在企业成本控制中应用。首先，专业技能和实践操作能力的培训内容要包括企业财务、业务等一系列与企业经营管理相关的内容和知识，以及管理会计在其中深度融合的策略和方法，以提升管理会计人员的综合水平，为企业经营决策和业务开展提供可靠的数据支撑。其次，要制定较为完善的绩效考核体系，实时了解和掌握管理会计人员的工作状态和岗位胜任能力，及时发其中存在的问题，并对其进行适时优化和调整。最后，企业应制定相应的奖励与晋升机制，对表现突出的管理会计人员给予应有的表彰和职业晋升通道。要在绩效考核中充分体现管理会计和成本控制的要素，并强化管理会计人员的绩效考核力度，以充分调动人力资源的积极性，提升企业的内控水平，为提升企业盈利能力和市场竞争力奠定坚实的人才基础。

3.4 积极进行管理会计信息化发展

第一，信息化技术对于管理会计在企业成本控制中应用有着显著的推动和促进意义。对此，企业要高度重视人工智能、大数据、数据库等信息化技术的应用与发展，以

提升管理会计工作的质量和效率。要求熟练掌握会计软件的使用，并及时更新和升级软件系统。企业要适时引入更先进、更高效的管理会计软件系统，以实现大量繁琐会计工作的信息化和智能化处理，从而将更多的人力资源投入到更关键的任务。第二，企业要对现有的管理会计软件系统进行定期检测和评估，以确保其与最新会计准则及企业需求相契合，在尽可能保证财务数据报告准确性和可靠性的同时，还能进一步提升会计工作的效率。第三，企业要加强管理会计系统的信息化建设，并为财务系统预留相应接口，以切实提升管理会计的信息化和智能化水平，在企业内部实现财务、业务、研发、生产等各部门数据信息共享的同时，强化各个部门的协同联动能力，以便于企业后续的财务决策和经营活动调整与优化。同时，企业要提升对于管理会计在成本控制中应用的最新研究成果和技术发展动态等，及时更新或者引入更先进、高效的管理会计系统，以保证企业财务数据报告的准确性和可靠性，为企业财务决策和经营发展方向提供可靠的数据支撑，从而提升企业的市场竞争力。

4 总结

总而言之，管理会计在企业成本控制中的应用，不仅能够帮助提升有效控制经营发展成本，而且还能为企业财务决策和经营活动的优化与调整提供可靠的数据支撑，以不断提升企业的市场竞争力，从而促进企业的健康可持续发展。

参考文献：

- [1] 张伟. 管理会计在企业成本控制中存在的问题与对策探究[J]. 品牌研究, 2023 (6): 153-156.
- [2] 王培娟. 推进管理会计在制造企业成本控制中的应用思考[J]. 中国民商, 2023 (1): 154-156.
- [3] 李贺. 成本控制视角下企业管理会计工具的创新与应用分析[J]. 宿州学院学报, 2023, 38 (7): 27-30, 80.
- [4] 赵洋滋. 管理会计在企业成本控制中存在的问题与策略研究[J]. 中国集体经济, 2022 (35): 131-133.
- [5] 田丽萍. 浅析新时期如何做好国有企业会计成本控制管理工作[J]. 中国市场, 2022 (4): 154-155.