

医院业财融合背景下的财务风险管控机制研究

程 荆

重庆合川爱尔眼科医院有限公司, 中国·重庆 401520

【摘要】本文聚焦医院业财融合背景下的财务风险管控机制研究。阐述业财融合对医院发展意义重大,能优化资源配置、提升运营效率。先分析当前财务风险管控现状,从识别筹资、投资、运营风险着手,提出构建全面预算、成本控制、信息化管理等管控策略。研究旨在完善财务风险管控机制,降低风险,增强医院财务稳定性与竞争力,助力医院在复杂环境中稳健发展,为医疗行业财务管理提供参考。

【关键词】医院业财融合; 财务风险管控; 预算管理

引言

在医疗行业变革加速的当下,医院面临愈发复杂的经营环境。业财融合作为提升医院管理水平的关键路径,正逐渐成为行业共识。传统财务与业务分离模式致使信息流通不畅,财务风险难以有效防控。实现业财融合,让财务深度参与业务流程,能及时察觉潜在财务风险,提前预警并应对。深入探究业财融合背景下的财务风险管控机制,对医院优化运营、保障资金安全、提升综合实力具有不可忽视的现实意义。

1 医院业财融合下财务风险管控现状分析

1.1 管理理念滞后

部分医院管理层对业财融合的理解尚停留在表面,未充分意识到其对财务风险管控的关键作用。在日常管理中,财务部门专注于账务处理、报表编制等传统工作,业务部门则单纯追求业务量增长、医疗技术提升,双方缺乏有效的沟通与协作。例如,业务部门在规划新的医疗服务项目时,未与财务部门提前商讨成本预算、收益预期等财务因素,导致项目开展后可能因资金短缺或收益未达预期而陷入困境,却难以及时得到财务支持与风险提示。

1.2 制度体系不完善

现行的财务风险管控制度在设计上未能紧密贴合医院业务实际。业务流程中的诸多关键节点,如药品采购审批、设备维修费用支出等,缺乏明确的财务风险管控流程指引。以药品采购为例,制度可能仅规定了采购的基本流程,但对于采购价格的波动风险、供应商信用风险等,未制定相应的评估与应对流程^[1]。这使得在实际操作中,采购

人员可能因追求低价而忽视供应商信誉,导致药品质量参差不齐或供应中断,进而影响医院正常运营,同时财务部门也难以对这类潜在风险进行有效监控与干预,最终导致风险管控执行困难,无法切实保障医院财务安全。

1.3 人才短缺

既精通财务知识又熟悉医院业务流程的复合型人才在医院中极为匮乏。财务人员往往局限于财务专业领域,对医疗业务的运作模式、临床需求等了解有限,难以将财务风险管控与实际业务紧密结合。比如,在分析医疗设备投资效益时,由于不熟悉设备的使用频率、维修周期等业务细节,财务人员可能做出不准确的投资回报评估。而业务人员虽熟悉自身业务,但缺乏财务风险意识与专业知识,无法在业务开展过程中及时识别潜在财务风险。例如,临床科室在申请采购高值耗材时,可能未充分考虑库存积压带来的资金占用风险。

2 医院业财融合中财务风险识别

2.1 筹资风险

医院的债务融资结构复杂,多种因素交织易引发筹资风险。在当前市场环境下,利率波动频繁,若医院采用浮动利率贷款进行筹资,当市场利率上升时,利息支出将大幅增加,加重医院财务负担。同时,医院的还款能力也是关键考量因素。部分医院过度依赖债务融资扩大规模,却未能合理评估自身的收入增长能力与现金流状况。一旦业务发展不及预期,医疗收入减少,而还款压力却持续存在,可能导致医院资金链紧张,无法按时足额偿还债务,进而影响医院信誉,增加后续融资难度,陷入筹资困境,对医

院的正常运营造成严重冲击。

2.2 投资风险

医疗设备购置和项目建设投资是医院发展的重要环节，但其中潜藏诸多风险。在医疗设备购置方面，市场上设备更新换代迅速，若医院在投资决策时未能充分调研，盲目跟风购买高价新设备，可能出现设备技术落后、使用率低下等情况。例如，某些高端检查设备，由于医院所在地区患者需求有限，设备长期闲置，不仅占用大量资金，还面临设备折旧贬值风险。在项目建设投资上，如新建病房楼、扩建院区等，项目周期长、涉及因素多，容易受到政策变化、建筑材料价格波动、施工进度延误等影响。若投资决策失误，项目建成后无法达到预期的经济效益与社会效益，将给医院带来沉重的财务负担，严重影响医院的可持续发展^[2]。

2.3 运营风险

药品和耗材采购以及医疗服务定价等运营环节存在诸多不确定性，易引发运营风险。在药品、耗材采购中，市场价格波动频繁，供应商的稳定性也参差不齐。若采购成本突然上升，而医院未能及时调整价格策略，将压缩利润空间。同时，若供应商出现质量问题或供应中断，将直接影响医疗服务的正常开展。在医疗服务定价方面，定价过高可能导致患者流失，影响医院声誉；定价过低则无法覆盖成本，导致亏损。

3 医院业财融合背景下财务风险管控策略

3.1 构建全面预算管理体系

全面预算管理体系的搭建，关键在于业务与财务部门的深度交融。在预算编制初期，业务部门需依据详实的业务规划，细致梳理各项业务活动的资源需求。比如，在规划新的诊疗项目时，要明确所需专业医疗设备的采购型号、数量以及预期投入时间，同时精准评估项目开展所需的医护人员数量、培训成本等人员招聘及培养需求。财务部门此时则要发挥专业优势，紧密结合医院整体战略目标，考量医院的资金储备、资金流动情况以及未来的资金筹集计划等。针对业务部门提交的预算草案，财务部门从成本效益、资金可行性等多维度进行审核与调整^[3]。在预算执行期间，借助先进的信息化系统，构建起严格且实时的监控

体系。系统对每一笔预算支出进行跟踪，若某科室的医疗耗材支出超出预算额度，系统会立即发出预警。相关部门收到预警后，迅速开展原因剖析。若是因业务量的大幅增长致使需求攀升，经综合评估后，可合理调整预算，以保障业务的顺利推进；若是存在浪费现象，如耗材使用不合理、领用流程不规范等，则需强化管理，制定针对性的培训方案，提升员工节约意识与操作规范程度。通过这种动态监控与灵活调整，切实把控财务风险，确保医院资金精准且高效地流向各个业务环节。

3.2 强化成本控制

成本控制需全方位渗透到业务流程的每一处细节。在药品和耗材采购领域，医院可与优质供应商建立长期稳固的合作关系，通过签订长期合同，获取更优惠的采购价格，并保障供应的稳定性。同时，积极推行集中采购模式，整合医院各科室的采购需求，形成规模效应，增强与供应商的议价能力，进一步降低采购成本。在库存管理方面，引入科学的 ABC 分类法，依据药品和耗材的价值高低、使用频率等因素，将其分为 A、B、C 三类。对于价值高、使用频率低的 A 类物资，进行重点管控，精确计算库存数量，减少积压；对于价值较低、使用频繁的 C 类物资，适当增加库存，简化管理流程。在医疗服务环节，狠抓医疗质量管理。通过加强医护人员培训，优化护理流程等方式，降低患者住院期间的感染率，避免因医疗差错引发的额外治疗费用。此外，根据医院日常业务量的波动规律，合理调配人力资源。在就诊高峰期，增加医护人员排班；在相对低谷期，安排人员进行业务培训或设备维护，避免人员闲置造成的人力成本浪费，全方位提升医院财务的抗风险能力。

3.3 推进信息化建设

搭建业财一体化信息平台，是打破业务与财务数据壁垒、实现数据实时共享的核心举措。借助这一平台，业务部门的各类关键数据，像医疗服务过程中的患者诊疗记录、药品耗材的实际使用情况、患者的就诊流量等，能够瞬间传输至财务部门。同时，财务部门的财务核算数据，如成本核算结果、收入明细等，以及预算执行的实时进度数据，也能及时反馈给业务部门。以临床科室使用药品和

耗材为例,科室在完成使用操作后,系统即刻自动记录消耗数据,并同步更新库存信息与财务成本数据,使财务部门能第一时间掌握成本变动情况。不仅如此,平台搭载大数据分析技术,对海量的内外部数据进行深度挖掘与分析。通过梳理患者就诊趋势,如不同季节、不同疾病类型的就诊人数变化,以及费用构成的详细分析,如药品费用、检查费用的占比情况等,精准预测医院收入的动态变化,提前洞察潜在财务风险,为医院管理层在资源配置、项目决策等方面提供强有力的数据支撑,显著提升财务风险管控的科学性与时效性^[4]。

4 医院业财融合财务风险管控机制的未来展望

4.1 持续完善风险预警机制

借助大数据、人工智能等先进技术,进一步完善风险预警机制。大数据技术可收集和整合医院内外部多源数据,包括市场利率走势、医疗行业政策变化、医院自身财务数据与业务数据等。人工智能算法对这些数据进行深度分析,构建风险预测模型。例如,通过分析历史财务数据与业务数据的关联关系,预测不同业务场景下的财务风险发生概率。当模型监测到潜在风险指标达到预警阈值时,系统自动发出预警信息,提醒医院管理层与相关部门提前制定应对策略。这种智能化的风险预警机制,将大幅提升风险预测的准确性与及时性,为医院提前防控风险赢得先机。

4.2 深化业财融合深度

未来需进一步打破财务部门与业务部门之间的壁垒。财务人员要全面参与到业务流程的各个环节,从项目立项、预算编制、采购执行到绩效评估,全程提供财务专业支持与风险管控建议。例如,在新医疗服务项目立项阶段,财务人员与业务人员共同进行市场调研、成本效益分析,确保项目具有经济可行性与财务可持续性。业务人员也应增强财务意识,在日常工作中主动关注财务风险,及时向财务部门反馈业务信息。通过这种深度融合,使财务风险管

控全面融入医院业务全流程,实现对财务风险的全方位、动态化管控,显著提升风险管控效能。

4.3 加强人才培养与引进

打造高素质复合型人才队伍是保障财务风险管控机制高效运行的核心。医院应加大内部人才培养力度,通过组织定期培训、业务交流活动等方式,提升现有财务人员的业务知识水平,使其熟悉医疗业务流程,同时增强业务人员的财务素养,培养其财务风险意识。例如,开展财务知识讲座,向业务人员普及财务报表分析、成本控制等基础知识;安排财务人员到临床科室轮岗实习,了解医疗业务实际运作。

5 结论

医院业财融合背景下,完善财务风险管控机制刻不容缓。当前虽面临理念、制度、人才等困境,但通过精准识别风险,实施全面预算、成本控制、信息化建设等策略,结合未来在预警机制、融合深度、人才发展方面的持续探索,医院能够有效防控财务风险,实现稳健运营,在激烈的医疗市场竞争中占据优势,推动医疗行业财务管理水平整体提升。

参考文献:

- [1] 尹远. 业财融合下公立医院运营管理的问题与对策[J]. 现代企业, 2024, (02): 34-36.
- [2] 翟姍, 朱滨. 公立医院财务管理转型策略研究——基于业财融合视角[J]. 财务管理研究, 2024, (02): 149-153.
- [3] 王秋虹. 业财融合背景下医院成本管理创新研究[J]. 市场周刊, 2024, 37 (05): 144-147.
- [4] 李佳澧, 智海燕. 基于业财融合的公立医院全面预算管理实践探讨[J]. 经济师, 2024, (02): 245-246+248.

作者简介:

程荆(1987.08—),女,汉族,重庆人,本科,(现职称)中级会计师,研究方向:业财融合。