# 业财融合背景下的企业财务管控与成本管理

黄　惠

云南神火铝业有限公司，中国·云南　文山州　663400

【摘　要】在社会经济快速发展的背景下，各行业的发展水平有了明显的提升，对于企业的发展而言，做好全面化的财务管理和成本控制工作是非常重要的。企业管理者应该结合当前企业发展的时代背景，做好全面化的组织架构调整和数据共享管理工作。通过理论和实践相结合的方式构建一体化的管理模式，加强信息化建设力度和水平，全面提高企业的发展效果。本文主要针对业财融合背景下企业财务管控和成本管理的相关内容进行分析，研究实际的管理模式和策略。

【关键词】业财融合；财务管控；成本管理

## 引言

在经济全球化与数字化快速发展的当下，企业面临的市场竞争愈发激烈。业财融合作为一种新型的管理理念和模式，将业务活动与财务活动深度融合，打破部门之间的信息壁垒，使财务人员能够深入了解业务流程，业务人员也能具备财务思维，从而实现企业资源的优化配置，提升企业的整体竞争力。财务管控与成本管理作为企业管理的核心环节，在业财融合背景下迎来了新的发展机遇与挑战。如何在业财融合的趋势下，加强企业财务管控，优化成本管理，成为企业亟待解决的重要问题。本文将对业财融合背景下企业财务管控与成本管理进行深入探讨，分析其重要性、现存问题，并提出相应的解决策略。

## 1　业财融合背景下企业财务管控与成本管理的重要性

在业财融合发展的背景下，财务部门能够对各项业务活动内容和数据信息进行及时的整合和分析，数据进行整合之后，能够为企业管理层提供更加全面的数据支持和保障，也能够为相关工作的开展提供一定的决策依据。

这种工作的模式能够有效地提高整体管理工作的水平，而且能够帮助企业快速地获取行业内的趋势和信息。这种发展模式能够帮助企业实现各项资金管理内容的有效融合和发展能够有效地避免决策的盲目性，可以提高整体决策管理工作的准确性，为企业在激烈的市场中获得更高的优势。

除此之外，开展全方位的企业财务管控和承办管理工作，还能够增加管控工作的实际水平，提高各项设备和资源的使用效率，能够快速地识别出存在的成本浪费的问题。人员可以针对现有的问题进行及时地处理，对质的设备进行合理地利用，可以减少生产成本，提高企业的成本控制能力和抗风险能力。

## 2　业财融合背景下企业财务管控与成本管理存在的问题

对于企业的发展而言，做好组织架构和业财融合管理是非常重要的。在传统的企业组织架构中，业务部门和财务部门是相互独立的，所负责的工作范畴也是不一样。从当前整体的管理工作情况来看，很多部门在发展的过程中存在着组织架构和业财融合模式不完善的情况，很多部门并没有及时为企业的发展提供一定的财务支持和帮助。这样就会导致业务和财务管理工作之间存在一定的信息孤岛问题，业务部门在制定相关决策工作的时候，没有意识到财务管理方面的因素，而且财务部门对于业务活动的相关了解是比较有限的，在实际工作的时候，没有办法真正为业务部门提供有效的财务支持和帮助。

财务部门在进行数据核算的时候，没有考虑到数据资源使用的问题，可能会出现销售额增长，但利润大幅度下降的情况，这是因为组织价格不适应业财融合的基本要求，导致出现工作模式严重脱节的问题。

## 3　业财融合背景下的企业财务管控的策略

### 3.1　优化组织架构，促进业财协同

从当前的社会发展情况来看，企业的建设规模一般比较大，企业在发展的过程中，应该强化各部门直接有效联系，结合当前企业发展的实际需求构建科学的业财融合组织架构。要结合当前这项工作的实际开展情况实现跨部门的系统管理，还应该开展跨部门系统工作的小组，由业务部门和财务部门的负责人进行负责和牵头。进行整体设计的时候，应该安排专业的业务和财务人员，做好协调工作，真正推动业财融合工作的全面化开展。要了解这项工

作的实际开展情况，各部门工作人员发挥基本职责和权限，建立科学有效的人员考核机制和沟通管理体系。

海尔集团在发展的时候就推行了这一类的管理模式，将企业内部的组织体系划分成不同的自主经营模块，然后在每一个自主建议模块中都设立了财务人员和业务人员。通过人员自主管理的方式，对自己负责区域的经营成果，负责这样的组织架构模式，能够有效地提高整体的发展水平，也能够实现业务管理和财务管理的有效结合。

财务人员应该准确地把握当前财务管控工作的基本模式和核心，要结合市场发展的实际需要做好全方位的自主决策和管理工作，这样才能够更好地提高整体企业发展的运营管理效率和水平。财务人员参与业务决策工作之后，还应该与业务人员进行有效地沟通，结合业务管理工作存在的财务问题进行深入地讨论。这样能够实现双方的共同进步，也能够结合当前企业发展的情况，制定科学完善的发展目标。

3.2　加强信息系统建设，实现数据共享

在当前的社会发展中，企业之间的竞争是非常激烈的，企业要想在激烈市场中获得持续性的发展，应该结合当前行业发展的基本态势，做好信息化的建设工作，不断提高企业内部的信息化建设水平，建立完善的信息化管理系统，这样才能够真正将各个环节的工作内容进行有效地整合，从而建立科学完善的数据管理平台和信息平台。在进行信息化管理和数据管理的时候，应该引入先进的企业资源计划系统，还要建立科学完善的财务数据共享中心，这样能够将业务数据和财务中的各类数据进行积极的收集和传输，也能够实现各类数据信息的有效共享。

美的集团在发展的时候就根据市场发展的实际需要打造了“T+3”模式的信息化平台，将销售、研发、生产、采购、财务等各个环节进行全面整合。通过这样的平台建设，能够将涉及的各类订单信息进行及时地整合和传输，然后将信息传输到生产部门采购部门和财务部门各部门根据订单的需求合理地设计生产的计划和方案。采购部门根据生产的实际数据合理地采购原材料，财务部门可以对资金的各项流动情况和成本费用的支出情况进行实时的监控，找出不合理的费用支出项目，然后通过信息系统的建设对各类数据信息进行处理。这样的处理模式能够有效地提升财务数据管控工作的准确性和水平，也能够为企业后续的承办管理工作提供有效的数据支持。

3.3　创新财务管控方法，提升管理水平

企业在发展的过程中，应该了解当前行业发展的主要趋势，结合业财融合的基本特点，不断对财务管控的方法和模式继续创新。要真正采取全面化预算管控的方式，将预算编制和业务计划的相关内容进行紧密地结合，要了解财务预算管控工作的基本要求，保证预算管理工作的科学性和可操作性。在进行数据管控和研究的时候，要对整个数据的管控过程进行全方位的监督和分析，其实是找出预算执行过程中存在的数据偏差问题，采取有效的措施对现有的问题进行处理。还应该考虑到预算执行过程中存在的数据问题，可以加强财务风险预警管理机制，做好大数据分析和模型的构建工作。相关人员要不断提升自身的专业化水平，结合当前企业发展过程中可能出现的财务风险问题进行全方位的监督和检测，要对问题进行及时的处理和优化。企业在发展的时候，应该结合当前的实际情况，建立项目全周期的预算管理体系，从项目的招标到后续的施工和竣工的各个环节都要进行管控。而且要强化各部门人员的责任意识，要将预算管理的指标分解到各部门和各岗位中，这样才能够有效地提高项目管控工作的水平，能够保证问题出现之后快速地将责任落实到个人身上。全面提高企业内部资金风险的抵抗水平，也能够做好全方位的财务预算管理工作。

## 4　业财融合背景下企业成本管理的策略

4.1　强化成本预算管理，实现成本事前控制

在业财融合发展的背景下，企业必须做好成本管理的工作，企业的成本支出会直接影响企业最终的经济效益。管理者应该了解当前企业发展的基本情况，将成本预算管控工作和业务活动的基本模式进行紧密地结合，从源头上做好成本控制工作。再进行成本预算管控的时候，财务部门和业务部门之间应该共同地参与了解当前业务的基本模式，同时要考虑到业务计划和市场发展的情况，制定科学有效的成本预算管理指标。

比如，企业在发展的时候，业务部门和财务部门的负责人员应该针对这段时间各种产品的支出情况和采购情况进行详细的分析和预测，还应该考虑到新产品生产的成本预算模式。在实际进行推广应用的时候，必须考虑到成本预算和控制的相关工作，首先要制定一个成本预算的表格分析不同环

节的成本支出情况如果发现某一环节的数据支出超出了预算的话，要及时分析原因，并进行有效的处理和调整。相关部门应该不断强化预算控制的管理模式和内容要做好事前的控制工作，这样才能够更好地降低不必要的成本支出，也能够有效地提升企业在整个行业发展中的市场竞争力。

4.2　优化业务流程，降低运营成本

企业的负责人应该了解当前企业发展的实际情况，在开展全方面管理工作的时候，要不断对现有的业务流程和模式进行全面化的梳理与优化，针对不同环节的施工情况进行系统的处理和分析，要及时消除不必要的缓解和浪费。结合当前行业发展的需要，尽可能地降低运营的成本支出。财务部门应该做好业务流程的成本分析工作对于成本比较高，而且效率比较低的环节要及时地进行改进和优化。

业务部门和财务部门之间应该结合当前工作发展的情况，制定科学地改进管理模式和方案。比如物流企业在开展业财融合管理工作的时候，要对货物配送的各个环节进行合理的分析，真正找出路线不合理和车辆空车率比较高的情况。问题会急剧地增加物流运输的成本，会给企业造成比较严重的经济消耗。企业在发展的过程中，应该意识到这一问题，加强物流部门和财务部门的合作力度，通过数据分析和优化的方式对配送的路线进行重新的规划，全面提高车辆的装载率，这样能够有效地提升车辆行驶和使用的效率。同时还要做好仓储管理流程的优化工作，结合当前仓储管理工作的模式不断对货物出库率进行优化和提升，减少仓储运输的成本，通过业务流程的优化，降低企业的实际运营成本，全面提升服务整体的质量和水平。

4.3　加强成本核算与分析，实现成本精细化管理

企业在发展的过程中，应该意识到成本核算管控工作的重要性，不断对成本管理工作的模式进行优化和调整，同时要采用科学的成本和方法，对于产品和服务的成本进行准确的计算。

要结合实际情况，做好成本分析和数据管控工作，深入挖掘成分数据背后的基本信息，这样才能够为成本管理工作提供更加准确的决策依据。

企业在进行成本核算的时候，可以采用作业成本法进行核算和管理，将支出的成本数据按照不同的模式和活动进行分配，这样能够更加准确地计算不同产品在生产过程中的实际成本支出。通过对成本数据进行分析，及时找出产品在生产过程中存在的问题，比如生产成本比较高、设备使用率较低，或者是原材料浪费的问题。

问题之后，企业采取一系列有效的措施，不断改进生产管理工艺水平，降低产品的成本支出。而且还对产品生产过程中存在的问题进行及时优化，加强原材料的管控措施，降低产品生产过程中存在的成本支出情况。要对各项数据进行横向和正向的对比，而且与同行业的企业进行成本对标这样才能够更好地优化成本管理工作的实际策略，能够真正实现企业内部成本的精细化管理。

## 5　结语

总而言之，在业财融合发展的背景下，企业应该不断优化业务财务管控和管控工作的相关内容，结合当前企业发展的情况，不断对传统的组织架构进行优化，建立科学完善的信息化管理系统。管理者还有财务管控工作的基本模式和要求不断对现有的业务管理流程进行优化和调整，要全面提升业务管控工作的整体水平和效果。要迎合数字化时代的发展要求，加强企业的管控力度，要保证企业管理模式，能够更好地适应当前市场发展的水平，这样才能够提高企业整体的市场竞争力。

**参考文献：**

[1]余桂林.业财融合背景下企业财务管控与成本管理对策研究[J].中国产经,2024(22):146-148.

[2]冯杨.企业业财融合背景下企业财务管控与成本管理分析[J].百科论坛电子杂志,2022(22):272-274.

[3]徐琳.企业业财融合背景下企业财务管控与成本管理分析[J].精品,2021(14):21-22.

[4]赵就.业财融合视角下企业成本管控的新策略研究[J].经济技术协作信息,2022(29):0168-0170.

[5]刘丽,项青,耿珊, et al.业财融合背景下企业财务管控与成本管理研究[J].山东化工,2020,49(13):3.