

国有企业会计集中核算工作中的问题及优化对策

袁家怡

清远高新区迎龙建设投资开发有限公司, 中国·广东 清远 511517

【摘要】本文通过实地调研与案例分析,深入剖析国有企业会计集中核算实践中存在的核算标准执行差异、系统数据对接障碍、分支机构配合不足及风险监控覆盖有限等问题。研究发现,标准执行偏差源于业务复杂性与监管缺位,系统对接受阻于技术壁垒与安全考量,分支机构协作不畅涉及权责模糊与利益冲突,风险监控不足则归因于手段滞后与前瞻性缺失。基于此,制定统一核算标准、升级系统接口兼容性、明确权责考核机制、构建动态风控体系等优化策略,为国有企业完善财务管理体系、实现高质量发展奠定坚实基础。

【关键词】国有企业;会计集中核算;核算标准;系统接口;权责考核

随着市场经济的深入发展与国有企业规模的不断扩张,传统分散式财务管理模式已难以满足企业精细化管理与战略决策需求。会计集中核算通过整合财务资源、规范核算流程、强化资金管控,成为国有企业提升财务管理效能的重要路径。近年来,众多国有企业积极推进会计集中核算改革,在提高账务处理效率、保障资金安全等方面取得一定成效。然而,实践过程中也暴露出诸多问题,核算标准执行不统一导致财务信息失真,系统数据割裂阻碍业财融合,部门协同不畅降低管理效率,风险监控薄弱威胁企业稳健运营。这些问题不仅制约会计集中核算优势的充分发挥,更影响国有企业整体管理水平提升与战略目标实现。因此,需深入探究会计集中核算现存问题并提出优化对策,全面推动国有企业财务管理转型升级。

1 国有企业会计集中核算工作内容

1.1 账务核算统一管理

国有企业通过制定统一的会计科目表和核算流程,明确各业务事项的会计处理方法,避免因核算标准不统一导致的信息偏差。运用先进的财务信息系统,将分散在各部门、各分支机构的账务处理集中到核算中心,实现数据的集中存储与处理。不仅提高了账务处理的效率,还能通过系统的自动校验功能,及时发现并纠正核算错误,保证会计信息的准确性^[1]。统一的账务核算管理,使财务报告的编制更加高效、准确,为企业管理层提供可靠的决策依据,有助于企业从整体层面把握财务状况,制定科学合理的发展战略。

1.2 资金支付集中审核

集中审核要求所有资金支付业务均需经过核算中心的严格审核,从源头上杜绝不合理、不合规的支出。审核过程中,不仅要对支付凭证的真实性、完整性、合法性进行审查,还要对照预算安排,确保资金支出符合预算规定^[2]。通过建立多层级、多维度的审核机制,实现对资金支付的全流程监控,包括事前的预算审批、事中的支付审核以及事后的监督检查。这种集中审核模式有效避免了资金的挪用、浪费等问题,提高了资金使用的安全性和有效性,保障了企业资金链的稳定运行,增强了企业对资金的统筹调配能力,提升资金使用效益。

1.3 整合各部门财务数据

国有企业业务范围广、部门众多,各部门产生的财务数据分散且格式不一,难以形成有效的数据关联和分析。会计集中核算工作通过搭建统一的数据平台,将各部门的财务数据进行收集、整理和标准化处理,打破数据壁垒,实现数据的互联互通^[3]。在此基础上,运用数据分析技术,对整合后的财务数据进行深度挖掘,将财务数据与业务数据相结合,为企业提供多维度的财务分析报告。分析不同业务板块的成本、收入和利润情况,为企业优化业务布局、调整资源配置提供数据支持。对项目资金使用情况的分析,评估项目的经济效益和可行性。整合各部门财务数据,有助于企业实现精细化管理,提升整体运营效率和竞争力。

2 国有企业会计集中核算问题

2.1 核算标准执行差异

尽管企业制定了统一的核算标准,但在实际执行过程

中, 由于不同分支机构所处地域经济环境、业务特点存在差异, 财务人员对接算标准的理解与把握程度参差不齐, 导致标准执行出现偏差。部分分支机构为满足自身业务需求, 在会计科目使用、账务处理流程上擅自变通, 未能严格遵循统一规范。新会计准则和政策的频繁更新, 使企业难以在短期内将变化精准传达至各层级, 财务人员在实际操作中因信息获取滞后或理解不充分, 容易出现核算错误^[4]。缺乏有效的监督和反馈机制, 无法及时发现并纠正核算标准执行过程中的问题, 长期积累导致会计信息失真, 严重影响财务数据的可比性和决策参考价值, 使企业难以从整体层面准确把握财务状况, 削弱了集中核算的规范性和权威性。

2.2 系统数据对接障碍

国有企业业务系统繁杂, 涵盖采购、销售、生产、财务等多个领域, 各系统由不同供应商开发, 采用的技术架构、数据格式和接口标准各不相同。在推进会计集中核算时, 财务系统与业务系统之间的数据对接面临数据传输协议不兼容、字段定义不一致等诸多技术难题, 导致数据在系统间传递时出现丢失、错误或延迟现象。部分老旧业务系统更新迭代缓慢, 缺乏开放的数据接口, 难以与新搭建的会计集中核算系统实现有效集成。数据对接过程中的安全保障机制不完善, 存在数据泄露、篡改等风险, 使企业在系统对接时顾虑重重, 推进进度缓慢。这些障碍严重阻碍了财务数据与业务数据的实时共享和深度融合, 无法实现会计集中核算对业务活动的实时监控与精准反映, 降低了核算工作的及时性和准确性。

2.3 分支机构配合不足

在会计集中核算模式下, 分支机构的财务权限被上收至核算中心, 部分分支机构出于自身利益考量, 对集中核算工作存在抵触情绪, 认为过多的财务管控限制了其业务自主性和灵活性。在实际工作中, 分支机构对接算中心的要求响应不及时, 原始凭证传递拖延、预算执行数据报送滞后等情况时有发生, 导致核算中心无法及时获取准确的财务信息, 影响账务处理进度和质量^[5]。分支机构与核算中心之间缺乏有效的沟通机制, 在业务核算规则理解、资金支付流程等方面存在分歧时, 难以快速达成共识, 造成工作反复和效率低下。部分分支机构财务人员专业能力不足, 对集中核算的新要求、新流程适应较慢, 且缺乏主动学习

和提升的动力, 加剧了工作配合的难度, 使会计集中核算难以发挥其应有的整合优势, 制约了企业财务管理的整体效能。

2.4 风险监控覆盖有限

当前, 企业的风险监控主要集中在资金支付、账务处理等传统领域, 对新兴业务、特殊业务以及业务流程中的隐性风险关注不足。随着国有企业业务多元化发展, 涉及金融衍生品交易、跨境投资等复杂业务不断增加, 这些业务的风险特性与传统业务存在较大差异, 现有的风险监控指标和方法难以有效识别和评估其风险^[6]。风险监控多侧重于事后检查, 对事前风险预警和事中风险控制的重视程度不够, 无法及时发现业务开展过程中的风险隐患, 在风险事件发生后才进行处理, 造成损失难以挽回。风险监控手段相对单一, 过度依赖人工审核和传统的数据分析方法, 缺乏对大数据、人工智能等先进技术的有效运用, 难以实现对海量财务数据和业务数据的实时监测与深度挖掘, 无法及时捕捉风险信号, 导致风险监控存在盲区, 无法为企业的财务安全提供全面有效的保障。

3 国有企业会计集中核算优化对策

3.1 制定统一核算标准

国有企业应首先组织财务、审计、业务等多部门专业人员, 深入研究国家会计准则、行业规范以及企业自身业务特性, 结合各分支机构和部门的实际运营场景, 制定涵盖会计科目设置、账务处理流程、报表编制规范等内容的统一核算手册^[7]。在编制过程中, 充分考虑不同业务类型的核算差异, 通过召开专题研讨会、试点运行等方式, 广泛收集一线财务人员及业务部门的反馈, 对核算标准进行动态修订和完善。建立标准化的培训机制, 定期开展核算标准宣贯培训, 确保财务人员准确理解并执行统一标准。制定核算标准执行情况的监督检查机制, 通过定期抽查、专项审计等方式, 及时发现并纠正执行偏差, 维护核算标准的权威性和严肃性, 实现会计信息的规范性与一致性, 为财务数据分析和决策提供可靠基础。

3.2 升级系统接口兼容性

国有企业的财务系统往往与业务、采购、销售等多个系统相互关联, 不同系统间的数据交互频繁。企业应成立由信息技术团队、财务部门及各相关业务系统供应商组成的专项小组, 对现有各系统的接口协议、数据格式、传输规

则等进行全面梳理和评估。针对接口不兼容问题,制定分阶段的升级改造方案,优先解决核心业务系统的数据对接问题。在升级过程中,采用API接口、Web Service等标准化的数据接口技术,确保数据在不同系统间能够准确、高效传输^[8]。建立数据校验机制,对传输数据进行实时监测和验证,防止数据丢失或错误。预留系统扩展接口,以便未来新系统接入或现有系统升级,保障财务集中核算系统能够适应企业业务发展和技术变革的需求。

3.3明确权责考核机制

国有企业需依据会计集中核算的工作流程和岗位职责,制定清晰明确的权责清单,详细界定核算中心、业务部门、财务人员等各主体在核算工作中的权利与责任。明确核算中心负责账务处理、资金审核等核心工作,业务部门承担原始凭证真实性审核、预算执行反馈等职责。在此基础上,建立科学合理的考核评价体系,将核算工作质量、资金支付效率、数据报送及时性等纳入考核指标,通过定量与定性相结合的方式,对各责任主体进行定期考核。考核结果与薪酬激励、岗位晋升、绩效奖金等挂钩,对表现优秀的部门和个人给予表彰和奖励,对未能履行职责、出现工作失误的进行问责和督促整改^[9]。建立考核结果反馈机制,针对考核中发现的问题,及时组织沟通交流,共同探讨改进措施,促进各部门和人员不断提升工作能力和责任意识,保障会计集中核算工作的顺利开展。

3.4构建动态风控体系

国有企业应对会计集中核算过程中的风险点进行全面识别和梳理,涵盖资金管理、账务处理、数据安全等多个领域。在此基础上,结合风险发生的可能性和影响程度,对风险进行分级分类管理。针对不同级别的风险,制定相应的防控措施,对于高风险的资金支付业务,增加审核环节和验证方式;对于账务处理风险,加强系统的权限管理和操作日志监控。引入大数据分析、人工智能等先进技术,搭建智能化的风险预警平台,实时采集和分析财务数据及业务数据,通过设置风险预警指标和阈值,对潜在风险进行自动识别和预警。定期开展风险评估和压力测试,根据企业内外部环境变化、业务发展情况,动态调整风控策略和措施,确保风控体系始终适应企业发展需求,有效防范和化解会计集中核算过程中的各类风险,保障企业财务安

全和稳定运营。

结束语:

上述研究表明,国有企业会计集中核算在实施过程中面临多重挑战,问题根源涉及制度、技术、管理与意识等多个层面。核算标准执行差异源于规则细化不足与动态更新机制缺失,系统数据对接障碍反映出技术架构整合与安全防护体系的不完善,分支机构配合不力凸显权责体系与考核机制的缺陷,风险监控局限则体现出管理理念与技术手段的滞后。通过制定统一核算标准、升级系统接口、明确权责考核机制与构建动态风控体系,可有效改善当前困境。这些优化对策相互关联、协同发力,能够促进财务信息规范统一、实现业财数据深度融合、提升部门协作效能、增强风险防控能力。

参考文献:

- [1]余肖潇.基于会计集中核算的国有企业财务管理优化策略探讨[J].企业改革与管理,2024(13):124-126.
- [2]倪一冰.划转地方国有企业股权充实社保基金会计核算问题的研究[J].中国注册会计师,2022(5):74-77.
- [3]徐冰.大数据时代林业企业财务会计向管理会计的转型探讨——评《国有企业财务管理转型与创新》[J].林业经济,2022,44(6):后插6.
- [4]张为国,陈战光,谢诗蕾.恰当应用会计准则助推国家级战略管网建设——基于中国铁塔的案例研究[J].财会月刊,2022(24):3-12.
- [5]沈洪涛,李艺苑,毛婕.企业环境会计核算体系的构建研究——以电网企业A公司为例[J].会计之友,2021(10):129-135.
- [6]肖楠,任心,闫翔,等.财务共享服务背景下国铁企业构建会计集中核算体系研究[J].铁道运输与经济,2024,46(9):178-184,207.
- [7]吴金梅.会计集中核算下行政事业单位加强财务管理的策略研究[J].天津经济,2024(12):89-91.
- [8]刘炎.业财融合视角下饲料企业会计集中核算的利弊分析及优化研究[J].中国饲料,2024(22):105-108.
- [9]郑洁珠.会计集中核算模式下企业内部审计与财务会计协同管理模式构建[J].时代经贸,2024,21(8):77-79.