

# 集团企业如何建构规范化财务会计核算体系

韩鹤宇

三川控股集团有限公司, 中国·浙江 杭州 310012

**【摘要】**为解决现代企业运营发展难题, 本文将从财会角度出发, 围绕集团企业财务会计核算工作展开研究, 首先阐述了加强规范化财务会计核算建设的重要性, 然后论述集团企业财务会计核算中存在的常见问题, 最后结合集团企业实际情况, 从几个方面出发, 提出关于构建规范化财务会计核算体系的有效策略, 旨在优化财会核算工作流程, 完善集团企业内部治理体系, 实现稳定长远发展, 希望能够为相关人士提供有效参考。

**【关键词】**集团企业; 财务会计核算; 规范化建设; 重要性; 问题与对策

## 引言:

财务会计核算是集团企业内部治理的核心内容, 主要指将货币作为主要计量单位, 通过确认、计量、记录、报告等多个环节, 对特定主体的经济活动进行记账、算账与保障, 将更多会计信息提供至会计信息使用者, 为经营决策制定提供参考。然而, 集团企业不同于普通社会组织, 由于自身经营规模庞大, 总部很难实现对分支机构的严格控制, 这对财务会计核算提出严格要求, 规范化、制度化的财会核算体系建设, 俨然成为当下集团企业规范内部管理流程, 约束各分支机构经营行为的必然选择。本文以下内容, 将就集团企业规范化财务会计核算展开深入剖析。

## 1 规范化财务会计核算的重要性

### 1.1 明确会计岗位与职责

规范化的财务会计核算工作, 使整体工作目标与流程得到明确, 切实解决了传统粗放模式下财会核算的弊端问题, 优化会计岗位设置, 在《企业会计准则》新《政府会计制度》等政策规范下, 借助现代信息技术, 将各子公司、各层级财务部门的职责权限合并规划到财会系统平台中, 通过现代技术与人工相结合的方式, 使公司各部门重复的会计核算工作得到优化处理, 切实保障了财务会计核算的科学性与有效性。财会核算是企业组织管理的核心内容, 通过加强规范化建设, 清晰界定财会核算范围, 明确各部门及岗位员工的职能所在, 确保每位员工都能各司其职, 使会计核算不规范行为得到有效规避<sup>[1]</sup>。

### 1.2 促进企业决策科学化

科学规范的财务会计核算体系, 能够切实保障财会核算手段的准确性与有效性, 帮助企业高效开展相关数据的

采集、分析与汇总, 使会计信息的整合处理更加具有科学化, 为企业经营管理及决策制定提供更多有效参考, 有助于企业进行更科学化的决策。并且, 规范化的财务会计核算体系, 在规范财会核算工作流程的前提下, 动态监管企业生产经营全程, 真实反映企业经营情况与财务状况, 根据所掌握的数据信息, 帮助企业瞄准核心矛盾, 做出科学化、规范化的管理决策, 促进企业管理效率的有效提升, 优化整体管理成效。

### 1.3 增强集团企业财务掌控能力

集团企业是现代企业的高级组织形式, 主要指拥有众多生产、经营机构的大型公司, 由于经营规模庞大, 拥有多个分支机构, 这对集团总部的运营管理能力提出严格要求。传统的财务核算模式下财务处理方法并不统一, 子公司更多以自身财务目标为参考来履行工作执行, 与集团总部的联系度并不密切<sup>[2]</sup>。而通过加强财务会计核算的规范化建设, 采用统一规范的财务会计核算体系, 便于集团领导对集团整体财务状况的更全面、具体、清晰的了解, 通过分析财务数据, 准确掌握各分支机构的经营情况, 准确找出其发展中存在的弊端问题, 由此制定针对性地应对与解决措施, 逐步提升集团企业整体财务掌控力度, 逐步增强对各分子机构的严格控制, 实现集团总部与各分公司的协调发展。

## 2 集团企业财务会计核算现存问题分析

财务会计核算贯穿在集团企业经营全程, 是真实反映企业经营情况的有效举措, 决定着企业各项业务活动能否顺利开展, 是企业实现稳健发展的必然选择。在社会经济高速发展背景下, 越来越多的集团企业开始意识到财务会计

核算的重要性,均着手开展了相应的实践工作,但由于传统观念的根深蒂固,整体财会核算意识较为薄弱,更多由财会部门独立来进行,企业领导的关注与扶持度并不高,其他部门并未参与到其中,整体核算流程并不够规范,很难推动财务会计核算工作的高效开展。在个别集团企业中,并未突出财务会计核算工作的重要性,现行所采用的财会核算体系不够完善,更多沿用以往传统守旧的工作理念,整体工作模式具有很大的创新空间,财务处理效率低下,财会核算目标及方向不够明确,集团总部很难实现对各子公司的动态监管,不但影响财会核算工作效率,同时会加大集团总部与分支机构之间的距离,很难实现协调同步发展<sup>[3]</sup>。在财务会计核算工作开展期间,许多集团企业更多以传统粗放式的工作形式为主,未能与时俱进创新会计核算模式,统一账套,实现会计集中核算,且财会核算执行更多依靠以往的人工操作形式,对于现代化技术手段的应用不足,无法实现从人工操作向智能化方向的转变,这将严重影响财务会计核算工作效率,不利于财会核算工作的准确落地,阻碍预期管理目标的顺利达成。此外,人员素质问题也是影响财会核算效率的主要因素之一,由于财会人员专业能力不足、综合素质不强等,所导致的核算结果不准确、财务报表不完善等情况十分常见。针对以上情况,需要集团企业给予高度重视,找准财务核算分析问题要点,采取有效手段持续改进。

### 3 集团企业规范化财务会计核算体系构建策略探讨

#### 3.1 增强财会核算规范化意识

集团企业要给予财务会计核算工作高度重视,正确意识到该项工作的重要意义,积极转变传统守旧的思想观念,树立正确的财会核算管理意识,使财会核算工作逐步走向科学化、规范化方向发展。在实践中,集团领导层要以身作则,结合当下经济环境发展趋势,以战略目标为参考制定财会核算目标与方向,加大内部宣传力度,面向企业全员进行财会核算重要性的普及宣传,积极构建财会核算工作体系,将员工个人利益与财会核算相互挂钩,在潜移默化中增强企业员工财会核算意识<sup>[4]</sup>。在财务会计核算工作开展期间,企业还需强调各职能部门的协调配合,在财会人员的组织引导下,认真做好财会核算数据的采集、分析与汇总工作,正确看待财会核算的重要性与必要性,在关注短期利益的前提下,兼顾企业战略目标与长期发展成效,

杜绝虚增利润、偷税漏税等违法行为的发生。此外,企业管理者要高度重视财会核算工作的规范化开展,按照《企业会计准则》相关要求,严格规范企业财会核算流程,以加快企业财会核算上行下效目标的顺利实现。

#### 3.2 统一账套实现会计集中核算

为促进规范化财务会计核算目标的顺利实现,集团企业应统一账套,加快会计集中核算的实现。笔者就业于三川控股集团有限公司,成立于2003年3月,公司总部坐落于浙江省,经营范围包括:水电资源开发、技术咨询、技术服务、投资管理、机电设备、化工产品(不含易制毒化学品及危险化学品)等领域。随着经营规模的不断壮大,我司在规范化财会核算理念引导下,采取以下几点措施,深化财会核算工作的转型发展。结合会计核算内容,详细制定统一规范的核算标准,将分支机构财会工作统一纳入集团财务系统中进行集中核算,集团总体采用统一的会计处理标准,借助集团内部财务信息系统,自动完成分支机构的会计信息集成工作,各分支机构可合理应用财务管理平台,实现会计信息的自动查询和使用,集团总部可合理运用财务管理系统,实时监控并查询分支机构的会计信息,充分下属机构的实际经营状态,逐步实现财务管理的动态监控。在财务管理系统中应用统一账套,加快集团总部对分支机构实时监管的实现,支出各分支机构会计处理信息、记账凭证等资料的实时查询与处理,合理控制各分支机构的财务活动,准确找出分支机构会计处理中存在的问题,及时纠正确保集团会计核算工作的合理合法性。目前,随着信息化技术水平的提高,市场上集中核算系统已比较成熟,系统内部包含多账套复制功能,能够支持相关数据的综合查找与分析,结合企业实际发展需要,积极构建个性化账套,为集团企业的会计核算工作提供统一账套功能,在实现会计集中核算的同时,促进预期财会核算目标的顺利达成<sup>[5]</sup>。

#### 3.3 统一构建财会核算体系

财务会计核算是一项综合性任务,繁琐又复杂,这就需要集团企业在制度体系方面下足功夫,构建统一规范的财务会计核算体系,明确财会核算目标与重点要点,切实提高财务处理效率。具体来讲,财会核算体系应覆盖至财务分析、会计核算、成本控制、财务报表分析等多个方面,落实配套的责任追究与风险控制制度,明确财会核算目

标,推动核算工作的规范开展。为保证集团上下会计核算工作的统一性、规范性,建议采用财务共享中心方式,以财务共享系统为载体,实现对会计相关工作的集中化处理,这是实现财务会计核算统一管控的有效方法。考虑到财务会计核算工作的复杂性,企业还需认真做好岗位划分工作,合理预设各会计岗位,清晰界定各岗位的指南所在,结合集团企业实际经营情况,在财会部门的组织下建立会计工作交接制度,以此来保证财会工作的连贯性与便捷性。在条件允许的情况下,集团企业可构建内部财会服务中心,从母公司抽取财务工作人员,在服务中心借助财务共享系统,对子公司的财务工作进行集中处理,实现对各项财务会计事项的动态监管,准确掌握集团整体运营情况。通过采取统一合理的财会工作方法,对财会工作流程进行严格规范,对财务信息进行实时批量处理,切实保障财务数据的准确性与透明化,提高财务处理效率,通过财务共享系统帮助母公司了解子公司当下的财务状况。

### 3.4合理设置财会资金结算中心

集团企业想要实现对各子公司资金管理的有效控制,需要积极设立结算中心,实现资金收付与往来工作的智能化控制,实现对集团整体资金信息的收集处理,帮助企业规避财务风险的形成。在结算中心设立过程中,主要具备以下几点功能:第一,设立各子公司账户,对子公司内部资金进行专项管理,从整体上把控资金科目的收支流向;第二,认真做好资金科目的批复处理,确保能够更好满足子公司的实际运行发展需要,便于集团总部对各分支机构资金运行状态的合理控制,及时找出子公司运行期间存在的问题,由此动态监管资金使用流向;第三,统一由集团资金办理对外融资项目,其目的便是规避子公司背负债务,进而对集团公司发展带来不利影响,努力实现收益的平衡性,提升收益空间;第四,对大量闲置资金进行汇总分析,实行投资管理,特别要注意对有前景公司的投资控制,把握好市场发展机遇,减少子公司零散投资所导致的风险隐患;第五,以资金结算中心为载体,子公司经营活动所产生的资金收支情况,均自动反映在结算中心内部,便于集团总部的准确控制,减少盲目投资或资金滥用。

### 3.5积极创新会计核算模式

伴随着《企业会计准则》新《政府会计制度》的相继出台,企业会计工作形式出现明显转变,创建了财务会计、预算会计平行记账且独立的会计核算模式,会计核算要素逐步细化,具体分为资产、净资产、负债、预算收入、预算支出、预算结余、费用、收支等部分。针对此类情况,集团企业要适当创新会计核算模式,以收付实现制、权责发生制为基础建立预算会计和财务会计,正确区分会计核算成本,全面真实地反映出集团企业内部财务与预算信息,切实保障会计信息质量,为财务核算、资金管理及资产配置提供可靠参考。集团企业在创新财会核算模式的同时,还需注重会计信息质量的保障,为财会核算工作开展提供可靠的数据参考,明确会计要素,在现代技术手段的辅助应用下,实现对各分支机构的动态把控,进一步提高集团企业财务会计核算工作效率。

## 4 结束语

综上所述,财务会计核算规范化建设是现代企业革新发展的重要方向,能够在明确会计岗位与职责的基础上,促进决策科学化,提升集团总部财务掌控能力。对此,我们要着重提高对财务会计核算工作的重视程度,正确意识到财会核算规范化的重要意义,深入分析影响财会核算效果的主要问题因素,采取针对性手段进行改进,持续完善财会核算流程,进一步提高财务核算工作效率,促进集团企业的稳定长远发展。

### 参考文献:

- [1]周丽珍.集团企业财务管理中的会计标准化建设探究[J].财会学习,2022(17):84-86.
- [2]陈岚.集团化企业如何建构规范的财务会计核算体系[J].财会学习,2022(01):100-102.
- [3]何文秀.集团企业财务会计核算的问题和改进措施[J].中国市场,2021(21):137-138.
- [4]程建梅.集团企业财务核算规范化探究[J].中国中小企业,2020(12):114-115.
- [5]孙向军.浅谈集团企业财务会计核算的问题和改进措施[J].纳税,2020,14(21):152-153.