

合同管理在公路工程建设管理中的作用

祖品红 朱 磊

嘉善县交通建设投资集团有限公司, 中国·浙江 嘉兴 314100

【摘要】公路工程建设管理涉及众多环节与参与方, 合同管理贯穿其中, 在保障工程质量、控制工程进度以及管理工程成本等方面发挥着关键作用。本文通过对这三个方面的深入分析, 并结合具体案例, 阐述了合同管理在公路工程建设管理中的重要性 and 积极影响, 旨在为公路工程建设中的合同管理实践提供理论支持和参考。

【关键词】合同管理; 公路工程; 建设管理

引言:

公路工程建设作为国家基础设施建设的重要组成部分, 具有投资大、周期长、技术复杂等特点。在公路工程建设管理中, 合同管理是一项至关重要的工作, 它贯穿于工程建设的全过程, 涉及到业主、承包商、监理单位等多个参与方的利益。合同管理的好坏直接关系到工程的质量、进度和成本, 对公路工程建设的顺利实施起着关键作用。

一、合同管理保障公路工程质量

(一) 明确质量标准与要求

在公路工程建设中, 合同是明确工程质量标准与要求的关键文件。合同会详细规定公路各部分的技术指标、材料规格、施工工艺等内容, 为工程建设提供了明确的质量导向。

以某省一条高速公路建设项目为例, 合同对桥梁工程的质量标准进行了明确。桥梁的基础承载能力、上部结构的强度和稳定性等都有具体的设计要求和检测指标。例如: 桥梁墩柱的混凝土强度等级必须达到 C 以上, 钢筋的直径、数量和布置方式都要严格按照设计图纸执行。这些明确的质量标准和要求, 使得承包商在施工过程中有了清晰的目标和准则, 为保障公路工程质量奠定了坚实基础。^[1]

(二) 约束参建各方行为

合同管理通过明确各方的权利和义务, 对公路工程建设中的参建各方行为起到了有效的约束作用。业主、承包商、监理单位等都在合同的框架下履行各自的职责, 任何一方违反合同约定都将承担相应的责任。

在某山区二级公路建设项目中, 合同规定了承包商的

施工行为规范。承包商必须按照合同约定的时间和质量要求完成施工任务, 不得擅自转包或分包工程。如果承包商未经业主同意将部分工程转包给其他单位, 业主有权解除合同, 并要求承包商承担由此造成的一切损失。同时, 合同也对监理单位的职责进行了明确界定。监理单位要对工程施工全过程进行严格监督, 包括原材料检验、施工工艺检查、分项工程验收等。如果监理单位未能履行监督职责, 导致工程出现质量问题, 监理单位将承担相应的赔偿责任。

例如: 在该项目的路基施工过程中, 监理单位发现承包商使用的部分填土材料不符合合同要求的压实度标准。监理单位立即根据合同规定, 要求承包商停止使用该材料, 并对已填筑的部分进行返工处理。承包商起初试图以各种理由拖延返工, 但监理单位依据合同的约束权力, 坚决要求承包商整改。最终, 承包商按照要求进行了返工, 确保了路基工程的质量。这种合同对参建各方行为的约束机制, 有效地规范了工程建设过程, 保障了工程质量。^[2]

二、合同管理控制公路工程进度

(一) 制定合理的进度计划

合同管理有助于制定合理的公路工程进度计划。在签订合同前, 业主和承包商通常会根据工程的特点、规模和要求, 共同制定详细的进度计划。进度计划应明确各阶段的工程任务、开始时间和完成时间, 以及关键节点的控制要求。

以某跨海大桥建设项目为例, 该项目规模宏大、技术复杂, 合同约定的总工期为五年。根据工程的实际情况, 进

度计划将整个工程划分为多个阶段。在基础施工阶段，计划在开工后的前五个月完成桥墩的桩基施工，每个月完成[X]根桩基。为了确保这一进度目标的实现，合同中明确规定了承包商应投入的施工设备和人员数量。例如：要求承包商至少配备二十台打桩设备和五十名专业施工人员。在桥墩施工阶段，进度计划安排在接下来的三个月内完成桥墩的浇筑和养护工作。每个桥墩的施工周期为十五天，合同对施工过程中的混凝土浇筑时间、养护条件等都做出了详细规定。

（二）监督进度计划的执行

合同管理赋予了业主和监理单位对工程进度进行监督的权利。业主和监理单位有权要求承包商按照进度计划组织施工，并定期提交工程进度报告。通过对进度报告的审查和现场检查，及时发现工程进度中存在的问题，并要求承包商采取措施进行调整。

在某山区三级公路建设项目中，合同规定承包商每周要向监理单位提交一份工程进度周报，每月要提交一份工程进度月报。周报和月报中应详细说明本周（月）完成的工程任务、未完成的工程任务及原因、下周（月）的工作计划等内容。监理单位根据承包商提交的进度报告，结合现场实际情况，对工程进度进行评估。

例如：在路基施工阶段，监理单位发现承包商的实际进度比进度计划滞后了十天。经过调查，发现是由于承包商的施工设备出现故障，导致土方开挖和填筑工作无法正常进行。监理单位立即根据合同规定，要求承包商增加施工设备的投入，并调整施工计划，加快工程进度。

三、合同管理控制公路工程造价

（一）合理确定工程造价

合同管理在公路工程造价控制中起着重要的作用。在签订合同前，业主和承包商通过招标、投标等方式确定工程造价。合同中应明确工程造价的组成、计价方式和调整方法，确保工程造价的合理性和准确性。以某城市主干道建设项目为例，合同采用了工程量清单计价方式。工程量清单详细列出了各项工程的项目名称、计量单位、工程数量和综合单价。工程造价由分部分项工程费、措施项目费、其他项目费、规费和税金组成。在确定综合单价时，承包

商根据自身的成本核算和市场行情进行报价，业主通过评标选择报价合理且符合要求的承包商。

合同还对工程造价的调整方法做出了明确规定。例如：当工程施工过程中遇到不可抗力因素（如自然灾害）导致工程成本增加时，合同约定双方应根据实际情况协商调整工程造价。^[3]

（二）控制工程变更费用

在公路工程建设过程中，工程变更是不可避免的。工程变更可能会导致工程造价的增加，因此合同管理必须对工程变更费用进行严格控制。合同中通常会规定工程变更的审批程序和费用计算方法。

在某山区二级公路建设项目中，由于地质条件复杂，原设计的路基处理方案需要进行变更。承包商提出了工程变更申请，详细说明了变更的原因、内容和费用估算。业主和监理单位按照合同规定的审批程序，组织相关专家对变更方案进行了论证和审核。经过论证，认为该变更确实必要，但需要对变更费用进行严格控制。

在确定变更费用时，合同规定如果变更项目在工程量清单中有类似项目，则参照类似项目的综合单价计算；如果没有类似项目，则由承包商提出新的综合单价，经业主和监理单位审核确认后执行。在该项目中，变更后的路基处理方案涉及到一种新型的加固材料，工程量清单中没有类似项目。承包商提出了新的综合单价，经过业主和监理单位的市场调研和成本分析，对承包商提出的单价进行了审核和调整，最终确定了合理的变更费用。通过这种严格的工程变更审批程序和费用计算方法，有效地控制了工程变更费用的增加，避免了工程造价的失控。

结论：

公路工程建设涉及众多利益相关方和复杂的施工环节，合同管理作为一种有效的管理手段，能够协调各方利益，规范工程建设行为，确保工程质量、进度和成本目标的实现。因此，在公路工程建设管理中，必须高度重视合同管理工作，加强合同的制定、执行和监督，不断完善合同管理体系，提高合同管理水平。同时，随着公路工程建设行业的不断发展和变化，合同管理也需要不断创新和改进，以适应新的市场环境和工程需求，为公路工程建设事业的

健康发展提供有力保障。

参考文献:

[1] 赵龙华. 标准化公路工程建设中的施工合同管理问题及改进措施[J]. 运输经理世界, 2024, (33): 13-15.

[2] 李佳骏. 合同管理在高速公路工程建设中的重要性分析[J]. 交通科技与管理, 2024, 5 (20): 173-175.

[3] 李易艺. 试论公路工程建设中的施工合同管理问题与对策[J]. 汽车周刊, 2024, (06): 190-192.