

# 建筑工程项目管理质量提升路径探讨

田真童

中宇凌钧(北京)建筑工程有限公司, 中国·北京 102308

**【摘要】**近年来,随着人们生活品质的不断提升,越来越多的人开始对建筑物质量提出了更为严格的要求。在此背景下,若想为人们提供一个优质、舒适、健康的建筑物,在工程实际施工期间,管理人员需对施工全过程进行严格管理,将质量隐患扼杀在摇篮里,进而保证施工建设的顺利、有序推进,使建筑物在合同规定期限内高质量完工。基于此,本文先具体阐述提升建筑工程项目管理质量工作的必要性,随后深入剖析建筑工程项目质量管理关键要素,最后从提高工程管理团队整体素质、科学开展材料管理工作等方面,提出几点切实可行的管理质量提升路径,以供参考。

**【关键词】**建筑工程;项目管理;质量提升;路径分析

## 引言

在建筑工程中,施工质量管理至关重要,其与施工成本、施工安全等存在密切联系。一般来讲,倘若在建筑物施工及运行期间发生质量问题,不仅会为施工企业的社会形象带来负面影响,甚至还会严重威胁到使用者的人身财产安全。因此,为进一步提升建筑工程施工质量,保证建筑物的稳定、安全运行,在实际施工环节中,施工单位及管理人员应将工程质量放在首要地位,并紧跟社会发展步伐,积极引进时下先进的质量管理手段,以显著提高工程管理水平,建设出高品质工程项目,进而为建筑业的长久健康发展,提供强有力支持。由此可见,深入分析建筑工程项目管理质量提升的有效路径,具有重要现实意义。

### 1 提升建筑工程项目管理质量工作的必要性

众所周知,建筑工程施工具有周期长、人员多等特点,因此工程管理工作所涉及到的内容较多且杂,为充分体现工程管理工作的真正价值,管理人员自身不但需要掌握工程学方面的专业技能及知识,同时还要具备丰富的法学、经济学及管理学等基础理论知识,唯有如此,方可更好地应对建筑工程施工中的各项问题,保证管理工作的高效、高质开展。通常来讲,近年来,随着我国城市化发展进程的不断加快,各城市的建筑施工规模持续扩大,高层、超高层建筑接连出现在人们的视野中,在此背景下,在建筑工程管理中,管理人员若仍旧沿用传统的管理手段,将难以及时发现项目施工中潜在的质量、安全问题,进而使工程施工质量大打折扣。为此,建筑企业若想在激

烈的市场环境中占据优势地位,不断提升自身的市场竞争力,必须重点提升建筑工程项目管理质量,以进一步提升工程管理水平。究其根源,主要是因为通过科学开展工程管理工作,一来,能够持续强化建筑工程管理理论;二来,可以为建筑企业积累更为丰富的项目实践管理经验,使其在后续管理工作中少走一些弯路,如此便能够保证建筑工程施工的顺利、有序推进,显著提升工程施工质量,使建筑企业通过项目建设获取理想的使用效益,进而真正实现长久稳定发展。

## 2 建筑工程项目质量管理关键要素

### 2.1 人员要素

在建筑工程项目管理中,若想显著提升管理质量,需对人员要素予以密切关注。一般来讲,无论是建筑工程项目管理中的组织者还是决策者,其自身的综合素养与专业能力都会在一定程度上直接影响到工程质量管理水平。如果领导层的综合素质未达到要求,不能站在整体角度来考虑项目的各项管理需要,则难以保证各项工作高效、稳定的开展。同时,在工程实施环节,还会招收大量的现场施工作业人员,这些人员通常是由农民工组成,由于这部分群体受到自身生活环境的限制,往往不具备过高的专业素养,因此也会为工程项目质量管理带来诸多难题。另外,部分建筑企业在自身发展过程中,没有为管理人员安排相应的培训机会,不注重人力资源管理,鉴于此种情况的存在,也会使管理人员的综合水平不断降低,从而不利于各项管理工作的有序开展。

## 2.2 材料要素

在工程项目施工过程中,材料占据着重要作用。一般来说,工程中的材料分为主要材料和辅助材料这两种类型。在这其中,主要材料一般用于构成工程实体,包括钢筋、水泥、混凝土等,如果这些建筑材料存在质量方面的问题,将会直接影响到后续建筑工程施工的整体质量。而辅助材料大多起到帮助作用,如常用的脚手架、模板等,这些材料的作用也非常重要,倘若这些材料的质量不符合规定要求,不仅极易导致工程质量下滑,甚至还很有可能会引发重大的安全事故,严重威胁到现场人员的生命财产安全。另外,工程材料还占据着总成本的较大比重,如果材料管理不当,出现过多浪费现象,还会引发一系列的经济损失,这也会对工程整体管理造成不良影响,不利于建筑企业获取最大化经济效益。

## 2.3 机械设备因素

在建筑工程项目管理过程中,还涉及到机械设备管理问题。目前,建筑规模与复杂程度不断提升,因此在施工中所应用的机械设备也越来越多。据调查研究可知,这些机械设备的运行参数和使用效果存在一定差异,其中包括输送泵、垂直升降机等。而如果管理人员不能对这些机械设备的使用技巧、使用规律有一个全面了解,将无法及时发现其在运行中的各种故障问题。如此,不但会使工程质量受到不良影响,还会延误工程施工工期,进而不利于工程项目管理工作的有序开展。另外,如果是一些大型机械设备,在管理不当的情况下,还极易引发安全事故,这则会让工程项目面临更大的经济损失,严重阻碍建筑企业的可持续发展。

## 3 建筑工程项目管理质量提升的有效路径分析

### 3.1 提高工程管理队伍整体素质

在建筑工程管理工作开展环节,如果管理队伍的综合素养较低,则会使管理质量大打折扣,难以充分发挥出管理工作的真正价值。因此,建筑企业要重点提高管理队伍的整体素质,以便为工程施工的顺利完成,提供有力保障。具体可通过如下几个方面开展:首先,提高人才引进门槛。企业在招收管理人员时,要对每位人员进行深入调查,确保其具有较高的综合素质和专业水平后,才可进行

聘用;其次,对管理队伍进行定期培训,让他们不断学习时下领先的管理理念与管理知识,做到与时俱进,摒弃传统的不良管理方法,以使工程管理水平得以显著提高。同时,除了重点提升管理层人员的综合素养以外,对于施工队伍也要进行严格管理,究其根源,主要是因为如果施工队伍水平不够,将会加大施工管理难度,降低工程施工质量。为此,在工程正式施工之前,可以通过技术交底、专项培训等方式,来使施工人员明确掌握施工建设的各项重点与难点,这样一来,在后续施工中,施工人员便可采用恰当技术进行施工建设。另外,建筑企业还要对管理人员进行阶段性考核,并将考核结果与绩效进行关联,对于表现优秀的管理者,应为其发放一定的物质奖励;而对于表现不理想的人员,则要进行适当惩处,以促进企业管理水平的进一步提升。

### 3.2 科学开展材料管理工作

在建筑工程材料管理工作开展环节,需要做好以下几项内容:其一,在材料采购环节,应与供应商进行密切沟通,确保所供应的材料符合要求,并为供货商提供材料供应计划,让其依据计划中的具体时间、地点、批量来进行送货,以减少因材料供应不及时而阻碍施工建设的正常进行;其二,在材料供应到施工现场后,管理人员要立即进行质量检测,对到场的材料规格、型号、数量等进行有效核查,如果发现供应的材料存在质量缺陷,则需要立即进行退换处理,严禁将存在质量问题的材料用于施工过程中;其三,在材料验收完成之后,还要进行妥善保存,尤其是一些化学稳定性较弱的材料,包括水泥、钢筋、石灰等,要将其置于干燥、遮雨、防潮的库房中,以保证其使用前不会出现损坏;其四,在材料应用时,应提前了解使用方法,确保施工工艺符合要求,以避免造成施工方式不恰当,使材料出现大量浪费情况。另外,如果材料使用难度较大,还可用供应商提供技术指导,以进一步提高施工管理水平,进而为工程的质量管理提供充分保障。

### 3.3 机械设备的管理

在机械设备管理工作开展环节,为保证其正常运转,管理人员需做好以下几项内容:其一,在设备选购期间,要提前分析经济性与适用性,如果仅在短时间内应用某一种

特殊设备,考虑到成本,可对此类设备进行租赁。但若是长期使用某一设备,且设备还可以在后续进行周转使用,则可进行设备购置。同时,管理人员必须提前研究施工工艺,所购置或租赁的设备要切实符合实际使用需求;其二,定期对设备进行维修与养护,尤其是一些大型机械设施,如施工电梯、塔吊等,一旦这些设备管理出现问题,将会大幅度增加重大安全事故出现的可能性,从而严重影响到工程施工进程。而且,由于这些机械设备都具有明显的特殊性质,一般的检修人员无法胜任,必须由供应厂家的专业检修人员进行操作,如此才能保证机械设施的安全运行;其三,在机械设施运行中极易受到外部因素的干扰,例如在使用期间遇到暴雨、台风等恶劣天气时,要在重新启动前进行全面检查,确保机械设施未受到损害后,才可继续进行生产作业;其四,在机械设备检修时,要做好检修记录,将具体的检修时间、检修问题、检修过程等一一注明,以便于后续总结与改进,进一步提高机械设备的管理与应用水平。

### 3.4做好施工过程管理

在建筑工程施工中,施工阶段的管理工作至关重要,其对工程管理质量起到关键影响。一般来讲,施工阶段是项目建设的关键时期,如果工程施工作业顺利或提前完成,会为建筑企业带来更多的收益。反之,倘若施工环节管理不当,且工期出现延误,则会让各方受到严重的经济损失。为此,管理人员需要高度重视施工过程管理工作,安排足够的人手负责现场的各项管理任务,以使施工质量及效率均可得到有效提升。与此同时,在施工过程中,还要做好各班组的协调管理,不同班组在进行工作交接时,需要确定好交接时间与交接内容,其中,管理人员应监督交接部分的完成情况,若是发现施工质量存在缺陷问题,则要及时进行整改,以避免影响后续工作的顺利进行。而且,在施工过程管理中,管理人员还要认真检查现场施工细节,一旦发现与方案不符,要及时分析出现原因,并采用有效措施加以处理,以建设出高质量建筑工程<sup>[1]</sup>。另外,在实际施工中,若是施工环境、施工人员、施工机械、施工材料等某一项内容产生问题,势必会阻碍施工工

作的顺利进行,为此,管理人员应对上述内容进行统筹安排,进而为项目施工的有序开展,创造良好条件。

### 3.5做好项目质量验收

在建筑工程质量管理工作中,验收环节需要得到管理人员的高度重视。在某一道工序完成后,管理人员需要确认其质量是否满足要求,只有在确定其符合标准后,才可以进行下一道工序施工。同时,建筑企业要制定完善的质量验收制度,要求施工班组必须严格履行制度要求,如果未经验收直接进入下一道工序施工,应对相关施工班组进行严格处罚,并对未验收部位进行补充验收。同时,针对那些隐蔽工程,未验收区域已经遭到覆盖,则应当利用破坏性实验检测方式对其进行质量验收,以充分判定其是否符合相关施工要求。此外,根据验收内容的不同,验收组成员也应做出适当调整<sup>[2]</sup>。其中,普通的验收工作,仅需要班组自检或不同班组互检即可;而相对重要的施工部分,则需要由专业验收组成员实施专检。另外,待大部分工作都完成后,便需要进行分部分项验收,在此环节,需要各部门负责人、监理单位、建设单位负责人等进行共同验收,以充分保证工程施工质量切实符合规定要求,进而更好地延伸建筑物应用年限。

## 4 结束语

总而言之,建筑工程是一个极为复杂、难度系数较大的项目体系,在实际施工阶段,存在诸多质量影响因素。因此,若想建设出符合国家要求及群众需求的建筑物,更好地延伸其使用年限,管理人员必须依据工程施工实情,采用恰当、合理的方式方法,来对施工全过程加以严格、规范管理,以及时发现并解决项目建设期间潜在的隐患问题,保证工程施工的顺利、有序推进,如此不但能够使建筑单位获取理想的施工效益,同时还可以为我国建筑业的可持续健康发展,提供有力支持。

### 参考文献:

- [1] 李营. 房地产建筑工程项目管理质量提升的有效途径探讨[J]. 企业改革与管理, 2023, (07): 20-22.
- [2] 戴晓莉. 质量管理标准化全面提升建筑工程质量实践的路径思考[J]. 大众标准化, 2021, (22): 13-15.