

建筑施工企业财务管理在成本控制中的问题及对策研究

张春香

【摘要】在建筑行业竞争激烈的当下，成本控制是建筑施工企业财务管理的核心任务，直接关系到企业的经济效益与市场竞争力。本文深入剖析建筑施工企业财务管理在成本控制方面存在的问题，涵盖成本核算、预算管理、资金管理等多个关键领域，并提出针对性强的解决对策，旨在助力建筑施工企业优化成本控制，实现可持续发展。

【关键词】建筑施工企业；财务管理；成本控制

1 建筑施工企业财务管理在成本控制中的重要性

1.1 保障企业利润最大化

建筑施工项目的成本构成极为复杂，犹如一座庞大的资源消耗体系。从原材料采购来看，不同规格、质量的建筑材料价格差异显著，且市场价格波动频繁，若采购环节缺乏有效管理，极易造成成本增加。设备租赁方面，施工所需的各类机械设备租赁费用高昂，租赁时长和设备使用效率直接影响成本高低。人员薪酬同样不容忽视，施工队伍的规模、技术水平以及工期安排等因素，都会导致人工成本的大幅变动。此外，施工过程中的水电费、运输费、管理费等各项费用支出也不容小觑。在这种复杂的成本环境下，有效的财务管理和成本控制显得尤为关键。通过建立精细化的成本核算体系，能够对每一项成本进行精准核算，清晰掌握成本的流向和构成。

1.2 增强企业市场竞争力

在竞争激烈的建筑市场中，价格无疑是竞争的关键因素之一。对于建筑施工企业而言，具备良好的成本控制能力是在价格竞争中脱颖而出的重要法宝。当企业能够有效控制成本时，在保证工程质量的前提下，便可以制定更具竞争力的投标价格。成本控制不仅体现在价格优势上，还对企业的资源配置、施工效率、项目周期和工程质量产生积极影响。通过合理规划资源，如精准调配人力、物力和财力，避免资源的闲置和浪费，使每一份资源都能发挥最大的效益。

1.3 确保企业资金链稳定

建筑施工项目具有周期长、资金投入大的显著特点，这使得资金链的稳定成为企业正常运营的生命线。在项目施工的高峰期，资金需求量更是巨大。在这种情况下，财务管理在成本控制过程中扮演着至关重要的角色。通过合理规划资

金使用，根据项目的进度和实际需求，制定科学的资金预算计划。精确计算每个施工阶段所需的资金量，提前安排资金储备，确保在关键节点有足够的资金支持施工工作的顺利开展。同时，加强资金回笼管理，建立完善的应收账款管理制度，及时催收工程款，加快资金回笼速度。

2 建筑施工企业财务管理在成本控制中存在的问题

2.1 成本核算体系不完善

部分建筑施工企业仍采用传统的成本核算方法，如简单的品种法或分批法。这些方法在面对复杂多样的建筑施工项目时，难以准确分摊间接成本。建筑施工项目的间接成本，如施工现场的管理费、机械设备的折旧费等，往往与多个成本对象相关。传统核算方法通常按照单一的分配标准进行分摊，导致成本核算结果与实际情况偏差较大，无法为成本控制提供准确的数据支持。许多建筑施工企业在成本核算时，仅关注直接材料、直接人工等显性成本，忽视了隐性成本的核算。施工过程中的质量成本，包括因质量问题导致的返工费用、质量检测费用等；安全成本，如安全设施的投入、安全事故的赔偿费用等；以及环境成本，像施工现场的扬尘治理费用、建筑垃圾处理费用等。这些隐性成本如果不纳入成本核算范围，会使企业对项目成本的评估出现偏差，无法全面掌握项目的真实成本情况，进而影响成本控制决策的制定。

2.2 预算管理缺乏有效性

一方面，部分建筑施工企业在编制预算时，缺乏深入的市场调研和项目分析。预算数据主要依据以往经验或主观估计，没有充分考虑项目的实际情况，如施工地点的地理环境、市场价格波动、政策法规变化等因素。这导致预算与实际需求脱节，无法有效指导项目成本控制。另一方

面, 预算编制过程中各部门之间缺乏有效的沟通与协作。财务部门往往难以获取准确的业务信息, 而业务部门对财务预算的编制要求和方法了解不足, 使得编制的预算无法反映项目的真实成本需求, 影响了预算的准确性和可行性。在预算执行过程中, 一些建筑施工企业缺乏有效的监督机制。对预算执行情况未能进行及时跟踪和分析, 当实际成本与预算出现偏差时, 不能迅速查明原因并采取相应的调整措施。部分企业虽然制定了预算, 但在实际执行过程中, 随意调整预算的现象时有发生, 导致预算失去了严肃性和约束性。此外, 对预算执行结果的考核力度不足, 预算执行情况与员工绩效挂钩不紧密, 无法充分调动员工执行预算的积极性和主动性, 使得预算管理在成本控制中的作用难以有效发挥。

2.3 资金管理不善

目前, 大部分建筑施工企业的资金筹集主要依赖银行贷款和自有资金。这种单一的融资渠道在企业面临大型项目或资金周转困难时, 存在诸多弊端。过度依赖银行贷款会增加企业的财务负担, 高额的利息支出会进一步压缩企业的利润空间。同时, 银行贷款的审批程序较为严格, 贷款额度和期限也受到一定限制, 可能无法满足企业项目建设的资金需求, 影响项目的顺利推进。建筑施工企业在资金使用过程中, 存在资金闲置和浪费现象。部分项目在资金分配上不合理, 如在施工前期大量囤积材料, 导致资金占用过多, 而在施工后期却因资金短缺影响工程进度。此外, 一些企业对资金的审批和使用流程缺乏严格管控, 存在资金挪用、滥用等问题。这不仅降低了资金使用效率, 还增加了企业的成本支出, 影响了企业的经济效益。

3 建筑施工企业财务管理在成本控制中的对策

3.1 加强成本核算体系建设

建筑施工企业应根据项目的特点和实际需求, 选择合适的成本核算方法。对于施工工艺复杂、间接成本占比较高的项目, 作业成本法是一种较为科学的选择。作业成本法通过对作业活动的分析, 确定成本动因, 将间接成本按照成本动因分配到各个成本对象中, 能够更准确地核算成本。同时, 企业应充分利用信息化技术, 借助专业的成本核算软件, 实现成本数据的快速收集、处理和分析, 提高成本核算的效率和准确性, 为成本控制提供及时、可靠的数据支持。企业应拓宽成本核算范围, 将质量成本、安全成本、环境成本等隐性成本纳入核算体系。建立健全成本核算制度, 明确各项成本的核算标准和方法。对于质量成

本, 应分别核算预防成本、鉴定成本、内部故障成本和外部故障成本; 对于安全成本, 要包括安全设施投入、安全教育培训费用、事故赔偿费用等。通过全面核算成本, 确保成本信息的完整性和真实性, 使企业能够准确掌握项目的真实成本情况, 为成本控制提供更全面的依据。

3.2 优化预算管理

建筑施工企业在编制预算前, 应进行充分的市场调研和项目可行性分析。收集准确的市场信息, 包括原材料价格、人工成本、设备租赁费用等的波动情况, 以及项目所在地的政策法规、地理环境等因素。同时, 加强各部门之间的沟通与协作, 建立以财务部门为主导, 工程、物资、人力资源等部门共同参与的预算编制机制。各部门根据自身业务需求和实际情况, 提供相关预算数据和信息, 财务部门进行汇总、分析和整合, 确保预算编制的科学性和合理性。此外, 企业可以采用零基预算、滚动预算等先进的预算编制方法, 结合项目进度和市场变化, 动态调整预算, 使预算更好地适应企业实际经营情况。建立健全预算执行监督机制, 加强对预算执行过程的跟踪和分析。定期对预算执行情况进行检查和评估, 对比实际成本与预算的差异, 及时发现问题并查明原因。对于成本超支的项目, 要制定针对性的整改措施, 严格控制成本支出。同时, 完善预算执行考核制度, 将预算执行情况与员工绩效挂钩, 对严格执行预算、成本控制效果显著的部门和个人给予奖励, 对违反预算规定的行为进行严肃处理, 充分调动员工执行预算的积极性和主动性, 确保预算管理在成本控制中发挥有效作用。

3.3 强化资金管理

建筑施工企业应积极拓展多元化的融资渠道, 降低对银行贷款的依赖。除了传统的融资方式外, 企业可以探索发行债券、股票上市、开展供应链金融等融资途径。通过发行企业债券, 筹集长期稳定的资金, 缓解企业资金压力; 对于符合条件的企业, 可选择上市融资, 增强企业的资金实力。此外, 利用供应链金融模式, 借助核心企业的信用优势, 为上下游企业提供融资服务, 优化企业资金结构, 降低融资成本。加强企业资金的统筹管理, 合理安排资金使用计划。根据项目进度和实际需求, 制定科学的资金分配方案, 避免资金闲置和浪费。建立严格的资金审批和使用流程, 加强对资金使用的监督和管理, 杜绝资金挪用、滥用等现象。同时, 加强企业内部资金的集中管理, 通过设立资金结算中心或财务公司, 实现资金的统一调配和集中使用, 提高资金使用效

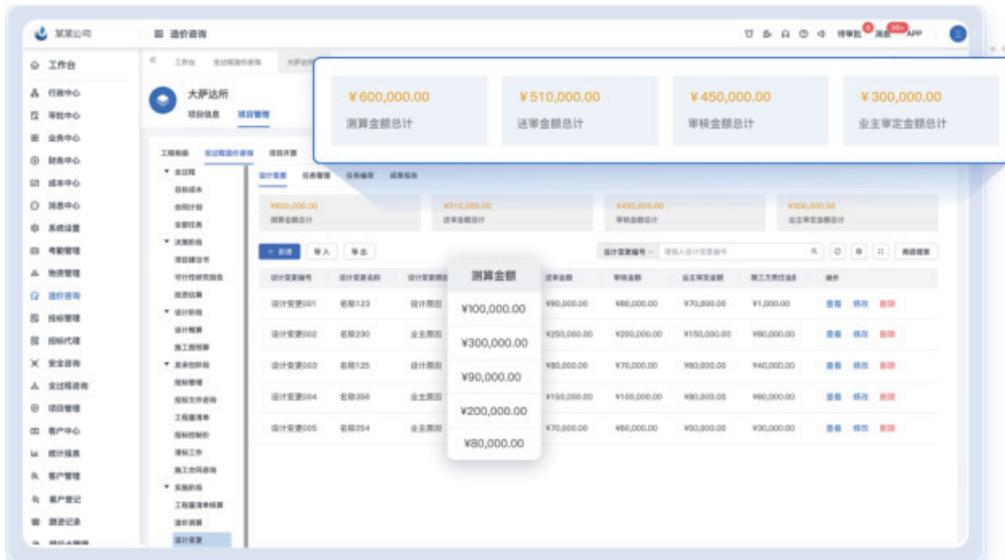


图1 数字化成本控制平台示例

率。对各项目闲置资金进行集中管理，统一调配用于其他急需资金的项目，降低企业资金成本。

4 建筑施工企业财务管理在成本控制中的创新与发展趋势

4.1 数字化转型助力成本控制

随着信息技术的飞速发展，建筑施工企业应积极推进财务管理的数字化转型。利用大数据、人工智能、区块链等先进技术，实现成本数据的实时收集、分析和共享。如图1，通过建立数字化成本控制平台，对项目成本进行全过程监控和预警，及时发现成本偏差并采取措施进行调整。利用大数据分析技术对历史成本数据进行挖掘，预测成本变化趋势，为成本控制决策提供更科学的依据；借助区块链技术的不可篡改特性，确保成本数据的真实性和安全性。（见图1）

4.2 业财融合深化成本管理

业财融合是建筑施工企业实现精细化成本管理的重要途径。企业应加强业务部门与财务部门之间的沟通与协作，打破部门壁垒，实现业务流程与财务流程的深度融合。财务人员应深入参与项目的全过程管理，从项目投标、施工准备到竣工验收，为业务部门提供及时的财务支持和决策建议。通过业财融合，能够更加准确地把握项目成本的关键控制点，实现成本的精细化管理，提高企业的经济效益。

4.3 绿色成本管理理念的应用

在环保意识日益增强的背景下，建筑施工企业应树立绿色成本管理理念。将环保要求纳入成本控制体系，对施工过程中的环境成本进行全面核算和控制。在项目规划阶段，充分考虑环保因素，选择环保型材料和施工工艺，降低环境成本；在施工过程中，加强对施工现场的环境管理，减少环境

污染和资源浪费，降低环境治理成本。通过实施绿色成本管理，不仅能够降低企业的成本支出，还能提升企业的社会形象和竞争力。

结束语

综上所述，建筑施工企业财务管理在成本控制中面临着诸多挑战，但同时也蕴含着创新与发展的机遇。通过加强成本核算体系建设、优化预算管理、强化资金管理、提升财务人员素质，以及积极拥抱数字化转型、深化业财融合、践行绿色成本管理理念、加强风险管理与控制相结合，建筑施工企业能够有效提升成本控制水平，增强市场竞争力，实现可持续发展。在未来的发展中，建筑施工企业应不断适应市场变化，持续优化财务管理和成本控制策略，为企业的长远发展奠定坚实的基础。

参考文献：

[1] 柳春禄. 精细化管理在建筑工程企业财务管理中的应用分析[J]. 财经界. 2023, (29): 126-128.
 [2] 刘根. 新时期建筑施工企业财务成本管理过程中的问题与对策探究[J]. 商讯. 2021, (13). 31-32.
 [3] 杨哲琰. 工程总承包项目EPC模式下建筑企业财务管理现状及对策探讨[J]. 企业改革与管理. 2022, (16): 154-156.
 [4] 徐竹青, 朱玉芳. 施工总承包项目全过程成本管理研究[J]. 建筑经济. 2022, (0S1). 588-590.
 [5] 邓峥宇. 新形势下建筑施工企业财务管理的亮点、风险与应对措施[J]. 中国市场. 2022, (34): 145-147.

作者简介：

张春香（1977.03—），女，汉族，山东人，大学本科学历，高级会计师，主要从事建筑企业财务管理方面的研究。