

施工企业在财务管理中面临的挑战与对策

蔡超波

山东中宏路桥建设有限公司, 中国·山东 烟台 264000

【摘要】当下市场经济蓬勃发展, 施工企业面临的竞争环境日益激烈且财务管理方面存在的问题慢慢突显出来, 这对企业发展起到了制约作用。施工企业财务管理实际面临诸多挑战, 成本控制是个大问题, 不少企业成本预算编得没科学性和准头且执行时监控不到位, 导致成本超支、利润空间被压缩, 并且风险管理能力弱也得重视, 市场波动、政策调整这些风险一来, 企业由于缺乏完善的风险评估和应对机制就容易受损, 还有财务信息系统建设慢、功能单一、数据共享和分析能力差, 影响决策效率和准确性。为应对挑战, 本文给出对策: 强化成本控制、优化资源配置, 使成本管理精细化, 提升财务风险管理能力、构建风险预警体系, 防范和控制财务风险, 加强财务信息系统建设、引入先进技术, 提高信息化水平, 这些对策能提升施工企业财务管理效率、增强整体竞争力, 让企业持续健康发展。

【关键词】施工企业; 财务管理; 成本控制; 风险管理; 信息化水平

引言

当今市场经济发展迅猛, 施工企业被卷入竞争日益激烈的行业漩涡, 而企业管理中财务管理是关键部分, 它对企业资金流动和经济稳定有着极大影响且直接关乎企业能否在市场中稳步发展, 但实际情况不妙, 很多施工企业在财务管理方面遇到不少难题, 成本控制方面问题突出, 项目成本预算和实际支出相差太大且资源浪费常见, 这大幅削减了企业利润, 并且财务风险管理能力差也是问题, 面对市场波动、政策调整等风险, 企业往往缺少有效的预警和应对办法而容易陷入财务危机, 还有财务信息系统建设落后, 数据传递不及时又不准确导致决策没科学依据, 这些问题交织在一起使施工企业在复杂多变的经济形势下应对策略不足, 本文要深入分析施工企业财务管理的主要挑战, 从成本控制、风险管理、信息系统建设等多方面探讨并提出可行的对策, 给施工企业实用的解决方案以帮它们优化财务管理, 提高整体竞争力, 实现持续健康发展。

1 施工企业财务管理面临的主要挑战

1.1 成本控制问题

当下, 市场经济竞争越发白热化, 在财务管理方面施工企业面临不少挑战且成本控制问题最为关键, 随着市场竞争持续加剧, 施工企业既要保证工程质量又要降本增效, 成本有效控制成了企业生存发展的核心要素。

多个复杂环节被施工项目所涵盖, 原材料采购、人工费用、机械使用以及管理成本等都是成本的重要构成部分, 但不少施工企业在成本控制上理念有偏差, 传统管理思维

太侧重于资金筹集而忽略了成本的精细化管理, 这使得成本一直降不下来且企业整体资金的流动性也被严重影响, 在市场竞争中处在不利地位。

施工企业成本受原材料采购环节影响很大, 而在实际操作中, 企业常缺乏严格的预算控制和市场调查。部分企业在选择供应商时比较盲目, 没有充分考虑价格、质量、信誉等多方面因素, 这就可能导致供应商报价虚高或者供应不稳定, 从而让成本增加。由于不能及时把握市场价格波动, 原材料价格一涨就匆忙采购, 这会使采购成本大幅上升。原材料质量有好有坏, 其后果也很严重, 如果采购材料质量不好, 施工时就可能出现返工、工期延误等情况, 进而产生人工成本增加、设备闲置费用上升等更大的隐性成本。

施工企业的又一项重要支出是人工成本, 近年来行业内人工成本逐年上涨且技能工人短缺问题愈发凸显, 很多施工企业只能支付更高的人力资源费用, 部分企业人工成本管理缺少有效控制手段, 工时安排不合理、工时浪费严重且加班是常事, 这既增加了人工成本又可能影响员工工作积极性与效率, 还因缺乏科学的绩效考核机制、干多干少没差别而不能充分调动员工积极性, 人工成本上升的情况进一步加重。

施工企业成本受机械设备的使用和管理的影响也很大, 项目成本控制与设备采购、维护和使用效率直接相关, 但是有些企业设备管理不科学, 设备采购缺少长远规划, 这使得设备闲置或者被重复购置, 使用时设备利用率低, 不

必要的租赁费用和折旧成本增加了,而且设备维护保养不及时的话,设备故障容易出现,施工进度受影响,维修成本和停工损失也会增加。

这些问题要得到解决,施工企业就得重新考量自身的成本控制策略,建立起科学合理的预算管理机制,把各环节成本详细预算并严格监控起来,而且要加强成本信息的收集与分析,这样才能及时掌握成本动态进而有针对性地调整,施工企业优化成本控制后,整体运营效率会提高,市场竞争力也能增强,在激烈竞争中就能立于不败之地。

1.2 财务风险管理与信息系统的现状

施工企业财务管理版图里,财务风险管理和信息系统的现状如同企业发展的“双轮”,直接左右着企业经营绩效和可持续发展方向,不过好多施工企业目前在这两方面都面临诸多挑战。

在财务风险管理方面,财务风险的识别能力严重不足是首要问题,建筑工程项目复杂性和不确定性程度高,市场环境、政策法规、施工进度等诸多因素都与之相关,但施工企业在财务预测与决策时往往忽视这些潜在风险因素,原材料价格会因市场变化而波动且资金回笼可能困难,项目审批、税收优惠可能受政策调整影响,工程延期将造成成本增加且资金占用时间延长,一旦这些风险爆发,企业资金流动性和盈利能力会遭受严重冲击进而陷入财务困境,并且施工企业的风险管理体系缺乏完善评估机制,很多企业在风险控制时太依赖经验判断而不重视数据支持,没有科学风险评估模型与量化指标就不能准确识别和衡量财务风险大小与影响程度,企业面对突发事件只能被动应对,缺乏系统化管理和规范化流程,财务危机到来时企业常慌乱无法迅速采取有效调整措施,这进一步增加了经营的不确定性。

施工企业在信息系统建设方面信息化水平大多比较滞后,部分企业虽投入了些资源改进与升级信息系统,但很多系统还是整合不好、数据共享不够而形成“信息孤岛”,不同部门和系统间财务数据传递和共享不畅、数据传递效率低、分析工作困难、相关决策缺乏实时性和准确性,难以适应快速变化的市场环境,并且技术更新换代超快,企业维护和管理信息系统时力不从心、跟不上技术发展的脚步,信息系统有效利用率大打折扣。

施工企业在财务风险管理和信息系统建设方面面临挑

战,这些挑战不仅影响财务绩效还可能限制企业战略发展,提升这两方面能力和水平迫在眉睫,企业要加强风险识别培训、建立科学的风险评估体系并完善管理流程,加大信息系统建设投入、打破信息孤岛、提高数据共享和分析能力且加强系统维护与管理,只有这样才能有效应对潜在风险,实现可持续发展和提升竞争优势。

2 解决策略与实施方法

2.1 成本控制与资源优化策略

当前市场环境竞争白热化,施工企业就像逆水行舟不进则退,而成本控制作为提高企业盈利能力和市场竞争力的核心任务其重要性不言而喻,有效果的成本控制策略既能降低生产成本又能提高资源使用效率,是企业达成可持续发展必须要走的路。

施工企业成本控制存在短板,全面深入开展成本分析工作势在必行,企业得细致梳理项目包括原材料采购、人工费用、设备租赁等各项成本且细节一个都不能放过,从而形成全面精准的成本基础数据,这些数据是企业成本管理的“地图”,能给后续成本管理工作指明方向、提供依据。

科学的成本控制体系的建立是关键,要明确企业各级管理者在成本控制里的具体责任,将成本控制目标层层分解并落实到每个岗位、每个人以保证成本控制措施能有效施行,在此基础上引入作业成本法这一先进工具,让成本与具体作业、项目紧密相连,这样企业就能精准掌握各项成本的发生情况、清楚每一分钱的去向,从而有针对性地管理成本,避免无端浪费成本。

在成本控制里,资源优化配置的地位相当重要,施工企业得系统管理人力资源、材料资源和设备资源,利用现代信息技术实时分析资源使用状况以精准找出资源浪费的地方并制定可行的优化方案,通过智能调度系统提高资源调配的灵活性与时效性,防止资源短缺使工期延误或者资源过剩让成本增加,企业要特别看重跟供应商的合作,优化采购流程,积极开展集中采购和物资共享模式以量换价来降低采购成本,并且加强对项目实施过程中成本的动态监控很有必要,企业要建立实时数据监测机制,如同给企业成本安上“千里眼”“顺风耳”,及时掌握项目进展和成本支出信息,若发现潜在的成本超支问题就能马上采取调整措施,将成本控制在合理范围,定期开项目成本分析会,对比预算和实际支出,客观评价项目成本控制效果,

总结经验教训，不断完善成本控制策略。

2.2 提升财务风险管理与信息化建设

施工企业财务管理要应对复杂挑战、达成可持续发展，关键是得提高财务风险管理和信息化建设水平，企业财务状况可能受各种内外部风险影响，财务风险管理包括对这些风险的识别、评估和应对，而施工企业环境复杂多变，项目情况、市场需求、政策调整等因素一直影响企业财务状况，搞清楚这些因素并制定专门的风险应对策略非常重要。

构建完善的风险识别和评估机制是加强财务风险管理的首要任务，这一机制就像企业的“财务预警雷达”，能及时发现潜在的财务风险，如流动性风险也许会造成企业资金周转困难、信用风险或许致使企业融资受阻、市场风险可能使企业资产价值大幅波动，施工企业得定期进行项目风险评估，综合采用量化分析和定性分析方法建立起科学合理的风评估模型，对风险进行动态监测和管理以确保在风险刚冒头的时候就能有效控制。

施工企业提升财务管理效能，信息化建设是另一重要支撑，施工企业要积极构建高效的财务信息系统以及时获取与分析财务数据，信息化系统可大大提高数据处理效率、有效减少人为错误并提升数据的准确性和可靠性，借助信息化手段企业可实现财务数据实时共享，这能给管理层提供决策支持，让他们对财务状况更敏感，从而快速响应市场变化抓住发展机遇。

提升财务风险管理能力，建立与完善内部控制制度很重要，企业健全的内部控制体系就像“免疫系统”，能防范操作性风险与合规风险。施工企业得制定明确的财务管理流程，明确各环节职责和权限，确保财务决策与执行过程的透明度和合规性。定期内部审计如同给企业财务管理“体检”，能检验各项制度和流程执行情况，及时发现并纠正潜在问题，防止小问题变成大风险。

企业财务信息处理能力的提升，现代化信息技术如云计算、大数据分析起着关键作用，这些技术像厉害的“财务智囊”，能助力施工企业把数据管理与分析工作做得更好，挖掘数据背后价值，给决策提供科学依据，数据分析可让企业找出成本控制薄弱之处，制定有针对性改进措施，优化资源配置，施工企业借助信息化手段，还能实现

与项目管理系统集成，打破信息壁垒，提高整体财务管理效率。

施工企业财务管理中，财务风险管理能力的增强和信息化建设进程的加快相辅相成，这既能提升企业预判与应对潜在风险的能力，又可实现财务管理的科学化、规范化，给企业健康持续发展筑牢根基。

结束语

市场经济持续发展且竞争态势越发激烈，当下施工企业的财务管理面临成本控制不足、风险管理薄弱、信息系统建设滞后等不少挑战，这些挑战相互交织严重制约企业生存与发展。不过挑战机遇相伴，若深入剖析问题并积极探寻解决方案，施工企业就能突破困境使财务管理水平跃升。

企业实施成本控制与资源优化策略就能精准把握成本动向、合理调配资源以达成降本增效，提升财务风险管理与信息化建设能为企业筑牢风险防线并给予强大决策支持，完善的风险识别和评估机制、高效的财务信息系统、健全的内部控制制度、先进的信息技术手段一起助力企业提升预判与应对潜在风险的能力以实现财务管理科学化规范化，施工企业要充分认识到财务管理的重要性并将成本控制、风险管理和信息化建设当作企业发展的核心任务持续推进，不断优化财务管理流程、提升财务管理效率，企业才能在激烈市场竞争中立于不败之地、持续健康稳定发展并为长远未来奠定坚实基础、书写辉煌篇章。

参考文献：

- [1] 杨玲霞. 企业财务管理与财务管理风险控制[J]. 电脑乐园, 2021, (01): 0293-0293.
- [2] 陈诚万玲. 建筑施工企业财务管理信息化[J]. 纳税, 2021, (03): 147-148.
- [3] 温华春. 推进企业财务管理信息化提高财务管理水平[J]. 大众投资指南, 2022, (15): 110-112.
- [4] 孙爱云. 施工企业财务管理与风险控制[J]. 财讯, 2020, (15): 109-110.
- [5] 王燕儿. 企业财务管理信息化与风险控制[J]. 中国集体经济, 2023, (17): 132-135.
- [6] 王晔晨. 施工企业财务管理信息化研究[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2023, (05): 0069-0072.