

# 新形势下提升宁波民营企业发展韧性研究

王 佳<sup>1</sup> 刘 念<sup>1</sup> 徐龙飞<sup>1</sup> 陈孟忠<sup>2</sup>

1. 浙江万里学院 商学院，中国·浙江 宁波 315100;

2. 浙江万里学院 文体部，中国·浙江 宁波 315100

**【摘要】**在当今复杂的国际形势下，宁波市民营企业在进行各项生产活动过程中容易受到不确定因素冲击，导致企业发展进程受阻。因此，如何从不确定性冲击中保持稳定发展进程，是目前宁波民营企业亟待解决的问题。本文首先对发展韧性进行了概念界定和测度指标构建，通过对宁波民营企业发展韧性现状进行分析，并提出相关对策，对宁波民营企业发展韧性提升具有借鉴意义。

**【关键词】**民营企业；发展韧性；不确定性

**【基金项目】**宁波市人民政府研究室外联所课题“新形势下提升宁波民营企业发展韧性研究”（W25-B7）

## 引言

党中央经济工作会议强调：“我国经济韧性强、潜力大、活力足，能够有效应对各种风险挑战。”我国经济之所以能够转危为安，关键在于民营企业面对危机时表现出的发展韧性。当今世界经济面临百年未有之大变局，加之新贸易保护主义、“逆全球化”思潮、地缘政治冲突等不确定性因素增加，我国民营企业发展身处日益复杂的外部环境。因此，增强自身发展韧性是民营企业抵御外部不确定性冲击、促进民营企业高质量发展、实现经济大国向经济强国跨越的必然要求。

因此，本文首先对发展韧性的概念进行具体解释，并对发展韧性的影响因素进行了指标分析，同时对宁波民营企业发展韧性提升现状及典型案例展开分析，并在此基础上针对宁波民营企业发展韧性提升路径进行了总结，以期为民营企业的韧性提升路径及相关对策研究提供借鉴。

## 1 发展韧性的概念及指标分析

发展韧性指的是民营企业在遭受负面冲击后迅速恢复到冲击发生前状态的能力，也就是要具备较强的适应性和抵抗力，确保在受到负面冲击后快速实现资源配置调整、产业组织重构和经营模式优化，最终实现可持续发展的能力。本文将民营企业发展韧性分解为抵抗力、恢复力和更新力三个指标，构建相应的指标体系来深入分析宁波市民营企业发展韧性。

抵抗力是指经济系统受到外部冲击后，维持内部功能以正常经营与运行的能力，是衡量企业发展韧性的重要环节。本文主要从企业的总产值和利润率来衡量抵抗力；恢复力是指在维持内部功能与结构正常运行的基础上恢复到均衡稳定状态的能力，即企业进行动态适应性调整以适应

当前资源环境约束等冲击的能力，是企业发展韧性的重要组成部分，本文从政府财政能力和相关企业支撑能力两个细分指标去分析；更新力是指运用科技创新构建新的发展模式与路径的能力。只有加大人力资本和研发投入，充分发挥高技术产业的创新作用，才能在维持企业可持续发展进程的同时提升企业发展韧性。宁波民营企业发展韧性测度指标如表1所示。

表1 民营企业发展韧性指标体系

主指标	一级指标	二级指标
民营企业发展韧性	抵抗力	出口额
		企业利润总额
	恢复力	宁波市GDP
		工资水平
	更新力	发明专利授权量
		新产品开发数

## 2 宁波民营企业发展韧性现状

宁波民营企业的韧性在近年来受到广泛关注，面对国内外经济波动、产业转型压力等挑战，在新发展格局下，民营企业为提升发展韧性，就必须提升民营企业抵抗力，恢复力和更新力。通过扎实实练内功，大力提高企业生产总值、政府加大资金投入，推进技术创新、产品创新大力推进企业高质量发展，不断提高企业的经营能力、管理水平、创新能力和核心竞争力，从而提升企业在发展过程中抵御外部风险和压力的能力，使得民营企业发展韧性的提升。

将6个相关指标按照对发展韧性影响程度的不同分别赋予不同的权重，使用熵值法测度出了每年的发展韧性，变

化趋势如图1所示。由分析结果可见，宁波市民营企业发展韧性总趋势是上升的。近年来宁波市民营企业不断扩大进出口，增大产量提升利润总额，同时各个企业持续研发新产品，不断进行技术创新，使得发明专利授权量逐年上升，从各个方面来提升民营企业的抵抗力，恢复力和更新力，对宁波市民营企业发展韧性提升有正向促进作用。



图1 宁波市民营企业发展韧性

宁波市民营企业发展韧性的提升，体现了民营企业综合实力的增强。企业在新产品研发，进出口贸易以及生产经营等方面都有所突破，这些进步不仅能够促进企业自身发展韧性的提升，还能够对宁波市经济发展水平的提升有一定的推动作用。

### 3 宁波民营企业发展韧性的影响因素

#### 3.1 科技创新

首先，技术创新对民营企业发展韧性具有显著且积极的推动作用。那些创新能力较强的企业更善于利用现有知识资源，发掘新的发展机遇，以灵活适应不断变化的外部环境。这种能力有助于民营企业打破固有的、消极的发展路径，推动企业内部结构的升级和优化。

其次，技术创新可提升企业生产效能，从而增强产品在市场中的价格竞争优势。借助互联网与大数据技术，消费者和生产者间的信息壁垒逐步瓦解，促使市场格局由卖方主导逐渐向买方主导转变。在此背景下，消费者倾向对比挑选更具性价比的商品，这对高成本企业而言挑战加剧。相反，低成本企业借助价格策略拓展市场份额，占据价格优势。

#### 3.2 政策和制度环境

政府的宏观经济政策在民营企业发展韧性提升过程中也起到重要作用，政府采取税收减免、融资便利、政府补贴等优惠政策可以达到激励民营企业加大产量和创新力度的目的，这能够减轻民营企业在生产和创新过程中的资金压力，在一定程度上可以保障民营企业发展韧性的提升。同时在面对外部不确定因素冲击时，需求大幅度下降，但政府的支持政策可以保证民营企业不轻易裁员，从而在需求上升时能迅速做出反应。

#### 3.3 进出口贸易

宁波作为我国重要的港口城市，在贸易方面具有一定的地理优势，因此宁波市民营企业发展离不开进出口贸易。民营企业为提升其抵抗力，就需要增加出口，提升产值和利润率。进出口贸易可以为民营企业拓宽市场，宁波民营企业通过参与国际贸易，拓展了欧美、中东欧、东南亚、非洲等多元化市场。例如，2025年1-2月，宁波对金砖国家进出口额达561.7亿元，同比增长7.3%，民营企业占比76.9%，成为主力。部分企业如伟韵电子在马来西亚插座市场占据40%份额，印证了新兴市场的潜力。进出口贸易不仅拓宽了民营企业的市场规模还激发了企业的创新能力，因此进出口贸易对民营企业发展韧性提升具有重要影响。

### 3.4 产业集群

产业集群内企业间技术交流频繁，大型企业或科研机构的技术创新成果可向中小企业扩散，促进民营企业技术升级。此外，产业集群吸引大量专业技术人才和管理人才，形成人才池，民营企业招聘到合适人才的机会增加，且人才流动便利，利于企业获取多领域人才。产业集群内竞争激烈，民营企业在竞争中胜出，会加大技术创新投入，提高产品附加值和竞争力。同时，产业集群内企业间交流合作频繁，创新思想易碰撞，激发企业创新灵感。因此，通过产业集群可以促进民营企业间的合作与协同发展，共同抵御外部的不确定性冲击，使得宁波市民营企业整体发展韧性得以提升。

### 3.5 社会资本

社会资本是企业在社会里拥有的无形资产，有其特殊的作用机制。在企业日常运转时，社会资本未必总能增强其经营效能，可一旦危机降临，它会激发企业去探索应对之法，积极寻找出路。企业韧性往往在外部环境改变及遭遇外部冲击之际得以彰显。创新驱动虽可凭借技术与产品优势来削减企业风险，不过，因创新本身存在不确定性，且研发推广周期冗长，所以在面临强烈的外部冲击时，可能面临“远水不解近渴”的窘境。相比之下，拥有社会资本的企业，在危机时更易借助社会关系网寻求外部支援。强大的社会资本能助力企业获取海量资源，甚至让其陷入困境时也难以轻易倒下，但这也可能使企业过于依赖社会资本，从而削弱其通过创新驱动发展的意愿，从长期看，会逐渐消磨企业的发展韧性。因此，民营企业不能长期依赖社会资本的优势。

### 4 推动宁波民营企业发展韧性提升的对策

#### 4.1 以创新驱动为导向

为强化宁波民营企业创新驱动力，需以技术、人才、投入三要素为核心：一是深化产学研合作，建立“高校-科

研院所-企业”联合实验室，加速科研成果转化，并通过研发费用加计扣除等税收优惠激励校企合作项目；二是构建人才生态链，实施“甬江英才计划”，以住房补贴、子女入学便利等政策吸引高端人才，同时鼓励企业联合高校定制技能培训，建立内部职业培训学院，形成“引育结合”的人才储备机制；三是加大研发投入激励，对研发投入占比超5%的企业实施阶梯式税收返还，并对突破“卡脖子”技术的企业给予一次性高额奖励，激发企业创新内生动力。

#### 4.2 以政府调控为导向

为增强宁波民营企业的危机应对与恢复能力，需构建多维支持体系。首先要优化财政资金使用效率，建立专项资金绩效评估机制，重点扶持“专精特新”企业与核心技术攻关项目，对资金使用成效显著的企业给予额外奖励；其次完善应急支持体系，设立“民营企业纾困基金”，针对疫情、贸易壁垒等突发危机提供短期低息贷款或融资担保，缓解企业短期流动性压力；最后政府要加强科技投入，政府在宏观调控中始终占据核心地位，可及时纠正市场失灵等状况，因此政府科技投入对民营企业发展韧性具有关键作用。政府加大科技投入后，会促使生产要素与创新资源从效率欠佳的企业向高效主体有序流动，实现技术革新与持续进步，推动资源高效、循环利用，进而形成经济系统内的持续性发展循环，最终增强民营企业的抗风险能力与发展韧性。

#### 4.3 以扩大出口为导向

宁波作为我国重要的沿海港口城市，为提升民营企业发展韧性，需要民营企业利用好宁波的区位优势，打开国际市场，扩大出口规模。重点开拓“一带一路”及RCEP市场，利用宁波港口优势，建立与东南亚、中东欧、非洲等新兴市场的贸易通道，参与国际展会（如中东欧博览会），设立海外仓或分销中心。并且通过跨境电商平台（如阿里国际站、亚马逊）触达欧美中小客户，结合传统B2B模式，形成“线上+线下”双渠道布局。

还要提升产品竞争力，推动价值链升级。在产品技术方面要聚焦智能制造、绿色科技等领域，研发符合国际标准（如欧盟CE认证）的差异化产品，例如新能源设备、智能家电等。在成本方面要完善供应链与物流体系，降低贸易成本。

#### 4.4 以产业集聚为导向

合理适度的产业协同集聚有利于企业抵御冲击并进行自适应调整。为了提升民营企业发展韧性，需要进行产业聚

集，产业协同集聚形成的规模效应能缩减企业成本，即通过“共享、匹配和学习”等路径降低生产成本并提升自主创新能力，而这有助于减弱外部冲击对民营企业的负面影响，增强民营企业发展韧性。因此适度合理的产业聚集对民营企业发展韧性提升至关重要。

在进行产业协同聚集的同时，科学合理地推动生产性服务业与制造业协同集聚，精准把控集聚过程中的各类影响要素。在适宜的范围内引导二者集聚，充分释放其对制造业企业发展的积极支撑效能，助力企业提升抵御风险、应对挑战的韧性。借由改革举措将潜在的市场容量切实转化为实际有效的市场需求，强化区域内外的产业关联互动，进而提速市场流通效率；推动金融行业与实体经济的深度融合，实现资金融通与实体产业发展的良性互动；持续优化政府公共服务职能，打造有利于企业化解危机、稳定发展的优质外部环境。

#### 4.5 以社会资本为导向

社会资本是一把“双刃剑”，短期可助力企业应对危机，但长期依赖可能削弱创新动力。民营企业需要与地方政府签订“危机响应协议”，明确在战争、贸易壁垒等突发事件中优先获得纾困贷款、税收缓缴、物流协调等支持。还可以加入区域性行业协会或产业联盟，共享供应链替代清单、产能调剂信息，通过同业拆借解决短期资金缺口。民营企业除了可以利用社会资本化解突发危机外，还可以将社会资本转化为创新资源。首先，民营企业可以利用政府关系对接高校、科研机构，共建联合实验室或技术转化中心，将政策资源转化为研发支持。其次，民营企业还可以通过行业协会组织“产业链创新联合体”，共享技术专利池，分摊高风险研发项目的成本。

#### 参考文献：

- [1] 王佳, 刘美玲, 谢子远. FDI能促进创新型创业活动吗? [J]. 科研管理, 2021, 42 (11): 82-89.
- [2] 谢会强, 雷一鸣. 数字贸易对先进制造业与现代服务业融合的影响机制研究 [J]. 工业技术经济, 2022, 41 (11): 11.
- [3] 马丽, 王子衡, 段高文. 长江经济带三大跨区域城市群产业联动发展研究 [J]. 中国国情国力, 2023 (5): 17-22.

#### 作者简介：

王佳 (1979.6-) , 女, 汉族, 山东省烟台人, 经济学博士, 副教授, 研究方向: 技术创新。