

数字时代建筑企业财务信息化建设趋势及实施策略

杨 潇

中铁二局集团电务工程有限公司, 中国·四川 成都 610000

【摘要】随着数字技术的不断发展,建筑企业财务管理正加速向智能化、集成化转型,但系统分散、数据不畅、业财脱节等问题仍突出,影响管理效能。基于此,本文分析建筑企业财务信息化的现状与核心痛点,探讨数字时代财务信息化的建设趋势,并提出构建“BIM+财务”双引擎体系、打造动态化业财数据中台及创新供应链金融协同模式的策略,为建筑企业提升财务信息化水平提供思路。

【关键词】数字时代;建筑企业;财务信息化;建设趋势

引言:

在数字经济背景下,建筑企业的财务管理正加速向智能化与数据化转变。信息技术的应用推动财务管理从核算型向决策型升级,使资金运作、成本控制以及风险管控更加精准高效。面对行业数字化转型的新趋势,建筑企业需要构建科学的财务信息化体系,实现业财融合与智能决策。因此,研究财务信息化建设趋势与实施路径具有重要意义。

1 建筑企业财务信息化建设现状与核心痛点

1.1 行业整体发展水平评估

近年来,建筑行业财务信息化建设持续推进,但整体发展仍呈现明显梯度差异。根据中国建筑业协会《2024建筑企业数字化应用情况调查》数据显示,约78.4%的建筑企业已构建财务信息系统,并实现会计核算、费用报销、资金支付等基础工作电子化。然而,从投入力度和系统成熟度来看,行业整体信息化投入占营业收入比重普遍不足0.5%,系统功能多停留在核算和流程管理层面,未能形成“业务—财务—数据”贯通的一体化管理格局^[1]。在行业内部,中央企业和大型国有企业依托资本、管理体系和人才优势,信息化建设起步较早,部分企业已基本形成覆盖财务、成本、采购、合同和项目全过程的综合管理平台,实现预算控制、成本核算和绩效评价等关键环节的智能联动。而中小型建筑企业受限于资金投入不足、数字化人才短缺等因素,其系统通常呈现“分模块、碎片化”特征,不同系统间数据口径不统一、业务信息不能实时交互,导致财务管理仍以人工归集、事后核算为主。

1.2 当前主流模式与应用分析

当前建筑企业的财务信息化模式主要以企业资源计划系

统为核心,围绕核算、资金、报销等基础功能展开,整体上实现财务工作的流程化管理。多数企业通过部署财务系统完成凭证处理、费用报销、资金支付等操作,在一定程度上提升工作效率,减少人工误差。然而,从系统架构上看,财务系统往往与项目管理、供应链管理、税务管理以及资金管理等其他业务系统独立运行,缺乏统一的数据接口,导致信息在部门间流转受阻,难以形成完整的业务闭环^[2]。这种分散式应用模式使财务数据和业务数据不能实时对接,财务部门难以获得准确、及时的经营信息,制约企业对项目成本、资金流向及经营成果的动态掌握。

1.3 面临的突出痛点与挑战

建筑企业在财务信息化建设过程中面临的主要痛点集中在系统割裂、数据不畅以及管理协同不足等方面。首先,业财融合程度不高,财务数据与业务数据分离,信息传递存在滞后问题,导致成本归集、收入确认及资金核算缺乏实时性。其次,多数企业的系统建设呈现碎片化状态,不同系统之间数据口径不统一,信息整合困难,财务报表编制与经营分析效率低下,决策层难以及时掌握经营动态,影响管理反应速度。再次,项目成本管控精细化水平不足,无法做到从投标到竣工的全周期动态监控,难以及早识别成本偏差和盈利风险^[3]。资金运作环节也存在效率与安全双重压力,难以协调收支计划,资金沉淀率高,融资成本上升,风险防控能力不足。此外,智能化应用水平整体偏低,自动化流程覆盖率有限,人工操作仍占主导地位,造成工作负担重、出错率高。

2 数字时代建筑企业财务信息化建设趋势

2.1 财务管理走向智能化

数字经济的兴起让建筑企业的财务管理方式发生深刻变

化,企业开始借助智能技术推动财务流程的重塑,使信息采集、分析以及反馈更加精准高效。智能化管理强调通过算法和数据模型对财务活动采取动态监控,从而实现从核算管理向预测管理的转变,其不仅优化数据处理流程,还提升决策响应速度,使管理者能够在更短时间内掌握经营状况并作出调整。同时,智能化应用推动财务人员职能的升级,财务岗位从单一记账转向战略支持与数据分析。

2.2 系统建设实现一体化

随着信息技术的迭代升级,建筑企业在财务信息化建设逐步由分散管理向系统一体化转变。一体化系统建设的关键在于打破部门间壁垒,实现财务、项目、供应链以及资金等模块的贯通共享。系统集成让数据传递更顺畅,业务协同更高效,管理流程更透明。企业通过统一的数据标准与接口规范,能够在同一平台上实现预算控制、成本核算以及绩效分析等多功能融合,促进管理信息的快速流动^[4]。一体化的系统结构还可以提高数据安全,为企业的稳健运行提供保障。这一趋势促使建筑企业在财务管理中更加强调全流程协作,以数据为纽带连接各业务环节。

2.3 决策方式趋向数据化

进入数字化转型的深水区后,决策者不再依赖经验判断,而是基于大量实时数据进行科学分析。财务数据在这一过程中成为企业管理的重要依据,数据化决策使企业能够更早识别风险,更快调整战略方向。通过数据整合,企业可以动态掌控成本、收益以及现金流等关键指标,确保每一项决策建立在准确、全面的信息之上。数据化不仅可以提升管理透明度,也能够使绩效评估和资源配置更为精准。

3 数字时代建筑企业财务信息化实施策略

3.1 构建“BIM+财务”双引擎协同管理体系

建筑企业要实现财务信息化高质量发展,必须推动业务与财务的深度融合,构建以BIM和财务系统为核心的协同管理体系。通过把工程建模与财务数据同步关联,企业能够在项目实施全过程中实现计划、成本、进度以及资金的统一管理,从而提升信息流的连贯性^[5]。双引擎体系可以强化项目管理的数字基础,使数据采集更及时、核算更精准、分析更全面。财务部门借助BIM生成的工程数据,可以动态掌握项目资源配置为预算控制和绩效考核提供量化依据。

以大型基础设施项目为例,在建模阶段即录入分部分项工程量、人工配比及材料消耗定额,系统可自动生成基于工程量清单的初始成本计划,并同步至财务系统。此举使成本计划编制效率提升约30%,资金需求预测偏差率由原

来的±12%收敛至±5%。在施工过程中,项目管理人员通过BIM平台更新进度节点后,系统可自动计算当期成本并生成动态成本曲线,同时与财务系统的资金支付、成本核算模块实时联动,形成“进度—成本—资金”三维同步监控机制。根据对某市政路桥项目的监测数据,应用该机制后,成本偏差识别滞后时间由平均45天缩短至7天,决策响应速度显著提升。这一协同体系使管理层可在财务系统中直接查看各项目的预算执行情况、成本偏差及资金使用结构;当出现异常支出时,系统可实现成本项→施工环节→工程量单元的反向追溯,极大增强成本控制的透明度与精准度。统计显示,实施该模式后,平均项目材料成本超耗率下降8%—15%,项目成本结算与审计周期较传统模式缩短约40%。实践表明,这种“BIM+财务”一体化模式能够提升建筑企业项目管理的数字化水平,使财务工作从单纯的事后核算转变为全过程监控,推动财务管理向智能化方向迈进(如表1所示)。

表1 “BIM+财务”协同管理体系主要应用效果

项目阶段	关键措施	协同方式	实施效果
启动阶段	BIM模型与财务系统对接	数据标准统一	成本计划实时生成
施工阶段	进度节点动态更新	成本资金同步联动	成本监控实时化
结算阶段	工程量与凭证自动匹配	报账审计协同	缩短审核周期

3.2 打造动态化业财数据中台赋能决策

在数字化建设中,数据中台的核心作用在于实现数据集中、共享与分析一体化,使企业在统一平台上形成贯通业务与财务的全景数据视图。通过建立标准化的数据结构,企业能够把各部门的数据进行清洗、整合及分析,避免重复采集或信息失真。动态化的数据流动让决策层能够实时掌握经营态势,及时发现问题并调整策略。

例如在大型建筑集团的总部层面,企业可建设统一的数据中台,把项目部、子公司以及供应商等各层级的业务数据接入其中。以控制项目成本为例,项目部录入的材料采购计划、合同付款节点、施工进度等数据,会自动传输至中台,与财务系统中的资金支付、成本归集模块实时匹配。中台通过标准化算法自动生成项目的成本执行率、资金使用率、付款进度等关键指标,并以可视化界面呈现,管理者只需打开系统即可清楚地掌握各项目的财务运行状态。据某建筑集团数字化运维数据显示,中台接入后,项目成本执行数据更新周期由原来的7—10天缩短至24小时以

内，成本偏差信息可在预算偏离3%—5%区间内触发预警，大幅提高响应速度。除此之外，中台还承担数据治理功能，通过统一的口径和校验规则，自动清洗并比对项目数据，避免重复录入和口径不一致的问题。过去项目报表需要人工汇总、层层上报，如今在中台环境下，系统能在数分钟内自动生成集团级报表，大幅提高数据处理效率。以某市政工程公司为例，引入数据中台后，其财务分析时间由原来的两天缩短到两小时，项目成本偏差预警准确率提升30%以上。其功能结构与运行逻辑（如图1所示）。



图1 动态化业财数据中台功能结构思维导图

3.3 创新供应链金融生态数字化协同模式

推动建筑企业财务信息化建设，需要在供应链金融领域实现数字化协同创新，供应链金融的本质在于以信息流、物流以及资金流的高效衔接为核心，构建贯穿上下游的信用与结算体系。通过数字化手段，企业能够实现合同、结算、付款、融资等环节的全程可视化管理，从而提升资金使用效率。协同模式让企业、供应商以及金融机构在统一平台上实现信息共享与业务联动，降低交易成本，增强整体供应链的稳定性。

以某大型工程总承包企业为例，企业在财务信息化平台中接入供应链金融模块，把采购合同、发票、结算单以及付款计划等信息统一管理。供应商在完成材料或设备交付后，可通过平台提交电子结算申请，系统会自动核对合同条款、验收记录以及发票数据，生成应付账款清单，并同步推送至财务部门。银行在平台上可直接获取经系统认证的应收账款数据，依据企业信用及项目进度，快速为供应商提供融资服务，实现“系统自动验证、银行即时放款”的无缝衔接。在资金结算环节，企业通过平台设置分级支付权限和审批流程，财务人员可实时监控每一笔付款的状态，保证资金流向清晰可控。例如，当某分包单位达到工程进度节点后，系统会自动生成付款任务并推送审批，避免人工延误或重复支付。与此同时，平台可根据历史交易记录与项目周期，自动

分析未来一段时间的资金需求，提前向财务部门发出预警，帮助企业合理安排融资计划。此外，平台还可通过与税务、票据管理系统的接口，实现自动归集电子发票和共享税务申报信息。以往企业在结算过程中需手动核对大量票据，而在数字化系统中，这一过程完全自动完成，既保证财务数据的准确性，也便于税务合规管理。

表2 供应链金融数字化协同模式成效对比

指标	传统模式	数字化模式	成效提升
回款周期	75 - 90天	45 - 60天	缩短约 30%-40%
融资效率	人工审核放款慢	系统认证即放款	提高 50%+
应付核对	手工核对票据	合同/验收/发票自动匹配	人工减少 70%
付款执行	依进度线下提醒	系统自动生成付款任务	时效提升 35%+
发票管理	手工归集易漏	电子发票自动汇集共享	差错率下降 80%
风险识别	事后发现	系统预警+风险分级	风险识别准确率提高 25%+

结束语：

综上所述，数字时代为建筑企业财务信息化建设提供动力。通过智能化管理、一体化系统与数据化决策，企业可以实现业财的深度融合，提升管理效率与风险防控水平。构建“BIM+财务”协同体系、打造业财数据中台、创新供应链金融模式，能够为企业提供精准决策支持。未来，建筑企业应持续深化数字技术应用，完善信息化体系，推动财务管理向智能化、协同化方向发展。

参考文献：

[1] 王庆军. 道路施工中软土地基极限承载力检测技术[J]. 建筑机械, 2024, (09): 92-96.
 [2] 曹辉, 陈超. 建筑基础工程建设中软土地基施工技术分析[J]. 中华建设, 2024, (09): 130-132.
 [3] 周孙桐. 软土地基深基坑支护及开挖施工技术分析[J]. 中国建筑金属结构, 2024, 23 (08): 75-77.
 [4] 王先军. 软土地基处理技术在高速公路施工中的应用研究[J]. 工程建设与设计, 2024, (16): 206-208.
 [5] 武正鹏. 公路桥梁施工中软土地基施工技术应用分析[J]. 散装水泥, 2024, (04): 17-19.