

# 论曾国藩谋略在现代企业管理中的应用价值

李倩<sup>1</sup> 宋振杰<sup>2</sup>

1. 河南机电职业学院 河南 郑州 451191

2. 西安交通大学 陕西 西安 710000

**【摘要】**现代企业不仅要有效应对激烈行业内部竞争,还应当剧烈社会变化过程中找对管理模式,提升运营效率,评估市场变化趋势,选择正确发展方向,做出合理全面的经营规划,将企业立于不败之地,为了确保管理方法的实效性和管理机制的科学性,企业领导层有必要效法我国晚晴重臣曾国藩的治军理政谋略,从历史中汲取先进经验、吸收失败教训,改进管理模式,重新制定企业管理理念,做到“以人为本”、“以史为镜”,避免走不必要的弯路,让企业获得稳定发展。本文初步总结了清代军事家、政治家曾国藩的军事策略和政治谋略,深入论证了现代企业可从中借鉴的具备现实应用价值的管理经验,为我国企业内部管理制度的改革创新指明方向。

**【关键词】**曾国藩; 企业管理; 经营策略

## 前言

曾国藩作为晚晴最优秀的军事家和政治家,具备高超军事才能和政治谋略水平,他的战术思想和权谋手腕对于现代企业管理工作有着特殊参考价值,值得后人深入探讨研究。企业领导者必须意识到现代企业如果不主动在历史中吸取经验,就无法改良现有管理模式,参考学习古人智慧谋略,能够使企业选择正确方法妥善应对市场经济波动和来自同行的竞争。

### 1 曾国藩的识人用人谋略在企业管理中的应用价值分析

据相关研究显示,曾国藩以湖湘理学士人为主干组织湘军,在曾国藩的早年人际网络中,贺长龄、唐鉴、罗泽南等湖南著名理学学者赫然在列<sup>[1]</sup>,这些著作等身、门生遍布五湖四海的大学者与曾国藩有着密切的交往与合作,曾国藩精研理学,有一定的学术造诣,在晚晴剧烈的时局变动中与踌躇满志、希望匡扶儒家理学纲常的湖湘士人有着一致的目标,曾国藩在未组织湘军之前就注意结交左宗棠、胡林翼、江忠源等尚未展露锋芒的优秀军政人才,笼络湖南、江西等地的官场权贵,为日后自行组织起数万人规模的湘军打下了基础。在起兵之后曾国藩礼贤下士,优容人才,适当提拔有能力、有斗志的新锐进入湘军的管理层,如鲍超、彭玉麟等人,对清军的后起之秀如李鸿章、左宗棠、张国梁等人关怀备至,妥善协调湘军与其他军事势力间的关系。

现代企业可充分吸收运用曾国藩的先进经验,做好人才储备工作和企业内部管理工作,企业必须重整组织架构,以有共同目标和一致的价值观念为主的高素质人才群体担任各级领导岗位,注意领导层内部思想理念的协调一致<sup>[2]</sup>,曾国藩之所以能够百折不挠,就是在于湘军的内部组织抗风险抗打击能力非常强,湘军的团结力来源于具备共同目标和较高道德素养的知识分子群体,只有构建上下一致、团结一心的紧密组织,才能在激烈的市场竞争中取得胜利。行业竞争比拼的不仅仅是企业规模和生产技术,关键在于企业内部的管理模式是否能够保证员工在自身岗位上竭尽所能地努力工作,因此现代企业进行高效管理的第一步就是给员工一个诱人的梦想、一个触手可及的奋斗目标,其次是整顿领导层,重塑价值观,做到上下一心。

### 2 曾国藩军事谋略在企业管理中的借鉴价值分析

曾国藩在对太平天国的战争中善于分析敌我实力的变化和预估战场形势,制定针对性的攻势防御策略,在战略上曾国藩大胆出击,主动攻击太平军的必救之地,在战术上曾国藩指挥湘军以修筑坚固防御基地,围困敌人,绝不主动出击,这一套高明的用兵策略让太平天国起义军的游击战战术和人数优势无从发挥,只能被动挨打<sup>[3]</sup>,湘军则百战百胜,为曾国藩树立了赫赫威名。曾国藩在湘军建军之初对太平军的战斗力没有了解,在打了不少败仗后开始总结经验,结合情报工作对起义军的战略战术特点、行军布阵规律和起义军高级将领的个性进行深入分析,探明现有局势下起义军根据地的薄弱之处,避敌之长、攻敌之短,成功镇压了太平天国起义。

现代企业可模仿曾国藩镇压太平天国和捻军时熟练使用的战略战术,抓住并且猛打竞争对手的致命弱点,在商战中要摸透敌人虚实,对竞争者的公司组织架构与品牌形象的薄弱之处进行攻击,使其不得不消耗自身资源和人力来与我进行对抗,在企业内部应当制定合乎实际情况的经营战略,以减少自身经营损耗为主,管理者应当严格约束下属员工的行为,使之时刻遵守企业内部组织纪律。在日常管理决策过程中多考虑长期市场效益和社会形象,集中力量深入调查全球市场经济发展趋势,了解行业竞争者的动向和自家员工的思想状态、工作效率,系统性评估行业发展现状,及时调整企业的经营管理战略,降低管理成本。

### 3 结论

如上所述,本文将曾国藩的谋略分为两部分加以介绍,详细阐明了曾国藩构建人才网络和制定克敌战略的思路,并总结了曾国藩的军事谋略和用人识人谋略在现代企业管理中的实践应用价值,为企业选择合理的管理模式、提升自身行业竞争力指明了方向。

### 参考文献:

- [1]李艳霞.曾国藩思想智慧拾萃[J].思维与智慧,2019(11):22-23.
- [2]张宏杰.曾国藩的正面与侧面[J].博览群书,2018(07):18.
- [3]杨帆.《曾国藩家书》对家庭和谐的启示[J].佳木斯职业学院学报,2017(01):74-75.