

ERP对我国中小企业财务管理的影响分析

章 艳

长沙职业技术学院 湖南 长沙 410217

【摘要】当前社会经济日益发展,要求国内中小企业要进一步提高其财务管理水平和管理质量。中小企业将ERP运用到财务管理工作中,可以进一步提升中小企业财务管理工作的质量以及效果。但是中小企业在应用ERP过程当中依然还存在着诸多问题,需要相关人士引起高度重视。同时,就ERP对国内企业财务管理工作所造成的影响进行深入的研究,对于企业健康、稳定以及可持续发展都具有重要价值和意义。本文主要是关于ERP对我国中小企业财务管理的影响研究,以供相关专业人士进行参考和借鉴。

【关键词】ERP;中小企业;财务管理;影响

在当前阶段我国中小企业需要进一步提高财务管理水平和管理质量,这对于实现中小企业健康、稳定以及可持续发展都具有重要意义。ERP的运用有利于促使中小企业经营管理得到改良和优化,使中小企业逐渐走向正规化。中小企业管理层人员对此应该高度重视。中小企业在财务管理过程当中充分利用ERP系统,可以让中小企业的财务管理工作变得规范化、系统化,促使企业内部信息数据统一化,提升中小企业财务管理工作的质量和水平。另外,当前的市场环境日益复杂,竞争日益严峻。对于中小企业而言,为了能够在变幻莫测的市场竞争中始终保持独特的优势,需要其在发展过程当中引入新型的管理技术和管理方法,使企业的生产效率和经济效益得到全方位的提升,从而在竞争中取得一定的优势。在企业财务管理过程当中运用ERP系统,是企业与时俱进的一个重要表现。

1 中小企业财务管理运用ERP的重要性

1.1 运用ERP提升企业分析与预测能力

财务分析主要是对企业已经完成的财务活动的一种总结,同时还可以对未来的财务活动进行预测。在企业的财务管理工作当中,财务分析起着承上启下的作用,对于中小企业亦是如此。利用ERP能够促使企业把财务预测、财务分析结合起来,从而对企业的资金、成本、销售等方面的内容进行有效的预测。财务分析方法包括趋势分析、环比分析、定期分析、绝对数分析、结构分析和对比分析等。企业可以采取不同的方法或多种方法相结合来进行财务分析,以获得对企业有价值的信息,从而为企业的决策提供科学依据。此外,通过利用ERP财务分析系统企业能够实现对各项目进行精细化分析管理,这对企业的财务管理工作具有不可忽视的重要价值和意义。

1.2 运用ERP提升企业决策与计划能力

对于中小企业而言,为了在目前激烈市场环境当中更好的生存和发展需要对自己进行明确的定位,同时要不断调整和优化战略,把握市场商机。如今仍有不少中小企业的经营管理决策,仅仅只是依赖管理者经验或传统方式,无法避免决策的片面性。通过使用ERP系统多样化的算法给中小企业决策者提供不同的方案参考,以提高其决策的科学性和正确性,同时有利于中小企业管理者根据市场环境的变化对已有的决策及时进行调整,保障中小企业的可持续运营。

2 ERP在我国中小企业财务管理中现存的问题

第一,当前中小企业财务管理人员的综合素质不高,影响了ERP系统在中小企业财务管理过程中的充分利用。财务人员素质的高低在一定程度上代表着企业财务管理工作的质

量和水平。对于财务ERP系统而言,其本身就相对较为复杂,且中小企业ERP系统应用技术还相对不够成熟,这就给中小企业的经营管理带来了诸多的安全隐患和风险隐患,不得不引起管理人士的高度重视。当前中小企业从事财务管理工作的财务人员,基本上都是企业的内部管理人员,素质参差不齐,部分财务人员没有经过专业知识和技术的培训,特别容易造成财务信息缺乏完整性、真实性和及时性的问题,不利于企业对信息进行优化管理,需要相关人士引起高度的重视。第二,运用ERP真正的效能企业管理中仍没有充分发挥出来,仍需针对ERP系统进行分析和研究。目前,我国大多数中小企业都在应用ERP系统,但在实际应用过程当中还存在相对不够成熟和完善的地方。同时相关管理人士缺乏对于ERP系统的深刻认知,这样就造成了ERP系统在现代中小企业财务管理工作的开展过程当中难以发挥出良好的效果,不得不引起管理人士的深刻反思^[1]。第三,目前,我国ERP软件产品已经打破了国外企业垄断局面,但是针对中小企业的ERP软件并不成熟。从功能上来看,软件商期望通过一套软件,用简单参数控制解决中小企业多样化的问题,但是这些软件并不能完全适应客户需求的变化。除非定制,否则中小企业很难买到能够满足自身需求的ERP软件。往往是中小企业购买了ERP软件后,还要经过软件调试,有时软件的调试周期接近或超过了其生产周期。调试周期过长影响了ERP软件在中小企业运用的广度和深度。第四,目前我国中小企业信息化程度普遍较低,影响了ERP实施及应用的前提和辅助环境。目前,我国大多数中小企业虽然认识到信息化及ERP是未来趋势,也在逐步扩大ERP在企业管理中的运用,但仍有一部分中小企业由于规模较小,物流、现金流管理手工实现更经济,因而对ERP敬而远之。而且我国目前只有不到一半的中小企业接入了互联网,这也影响了ERP推广的进程。更有一定比例的中小企业把信息化和ERP混为一谈,不考虑软件的实用性即选择购买,自然导致尝试失败,更加不利于ERP在其他中小企业中的推广。

3 ERP对我国中小企业财务管理中的影响

3.1 ERP系统有助及时收集市场信息

在现代中小企业经营管理的过程当中,要求相关的工作人员能够对于市场信息随时加以关注。市场信息往往都会不断发生变化,中小企业只有充分、准确、及时地掌握了市场信息,才能够准确地进行判断和决策工作,从而实现企业健康稳定以及可持续发展。传统方式的信息收集方式已经不适应当前的市场环境,中小企业运用ERP系统进行管理工作,其本身就具备了统一共享数据以及信息数据收集的功能。当

前市场竞争日益激烈,中小企业适时运用ERP系统进行企业管理,有利于企业相关工作人员对市场信息进行全方位地深入了解,有利于降低企业财务风险,同时也可以促使中小企业风险回避的能力得到显著提高^[9]。

3.2 有助于中小企业内部信息统一

在当前,中小企业相关工作人员利用ERP系统快速收集市场信息,有利于企业在财务管理过程当中获得最完整最真实的信息。通过利用ERP系统能够有效降低财务管理工作的时间,同时明显提高财务管理工作的质量和效率^[4]。对于当前中小企业而言,通过应用ERP系统不但可以促使企业自身信息处理能力得到显著提高,还可以帮助企业管理者对信息进行优化管理,切实做好企业的财务预算工作,提高预算管理水平和效果,保障预算的精确性以及有效性^[5]。

3.3 实现中小企业长远发展

当前我国中小企业在财务管理过程当中运用ERP系统,有利于中小企业管理者用长远的眼光来看待问题,对于中小企业的发展具有深远意义。ERP系统最大作用就体现在企业的财务管理工作中,即针财务各方面信息进行高效化处理。对于管理者而言,在企业中充分、广泛地运用ERP系统,有利于财务工作人员顺利处理和收集各方面的财务信息,提高业务和数据处理能力,缩减财务人员信息处理的时间,避免由于信息收集不正确而导致财务风险加大,从而切实地

保障中小企业健康稳定及可持续发展^[6]。

4 结语

综上所述,在当前中小企业财务管理工作的过程当中应当加强ERP系统广泛运用。利用ERP系统能够促使中小企业对于内部信息资源进行优化管理,同时有利于相关财务管理人员更好地做好财务管理工作。对于当前管理者而言,还应当加强员工培训,这样才能提高全体员工整体素质,促使企业实现健康稳定有序的发展。

参考文献:

- [1]杨倩.浅谈化工行业ERP对企业会计财务管理的影响[J].粘接,2019,40(08):152-154.
- [2]王浩然.基于ERP的企业会计核算和财务管理转变研究[J].现代经济信息,2019(05):259.
- [3]曹方林.ERP在企业财务会计中的应用与具体模式分析[J].北京印刷学院学报,2018,26(04):72-74.
- [4]易琴琴.简述ERP对我国企业会计财务管理产生的影响[J].中国国际财经(中英文),2017(22):52-53.
- [5]母颖.ERP系统对企业财务管理及会计人员的影响分析[J].财会学习,2017(17):69.
- [6]杨阳.ERP对于我国企业会计财务管理工作造成的影响[J].中国管理信息化,2015,18(22):29-30.