

# 建筑企业财务管理中管理会计的应用探究

#### 敬海霞

四川君羊建设集团有限公司,中国•四川 成都 610000

**【摘 要**】随着经济的不断发展和社会的不断进步,管理会计已经越来越多的被应用到企业财务管理的过程当中。管理会计在企业财务管理当中的应用,不仅符合当前时代发展的要求,而且还为建筑企业的发展奠定基础,此外,管理会计的有效应用下能够帮助企业进行良好的财务管理工作,帮助企业保持良好的竞争力。

【关键词】管理会计;企业财务管理;建筑施工企业

在这个经济全球化的大背景之下,各行各业的都取得了快速的发展,我国的建筑行业已经是一个处于接近饱和的状态,想要在这个激烈竞争的环境之下生存,就要求着建筑企业对财务管理要有足够的重视。建筑企业财务管理要结合建筑企业的实际情况,通过管理会计来进行对整个建筑企业的财务管理,以便在这个激烈竞争的环境中保持良好的竞争力。

#### 1 管理会计在建筑企业财务管理中的作用

# 1.1提升建筑企业的核心竞争力

在我国目前的经济发展过程当中,建筑企业的发展态势非常迅速,且各个建筑企业所面临的压力和竞争也都是非常大的。建筑企业想要在这么激烈的竞争环境之下立足,就必须要在建筑企业财务管理上下功夫,加强管理会计对于整个建筑企业的财务管理,以此来帮助建筑企业在行业内部提升竞争力。管理会计在建筑企业财务管理当中的应用,能够帮助建筑企业的财务管理显得更加科学和合理,让建筑企业的财务具有系统化的管理。与此同时,还能够帮助建筑企业降低经营方面的风险,以此满足基本的目标与要求。

# 1.2 提升整体的管理水平

在当前的经济大背景之下,建筑施工企业需要对其自身有一个全方位的分析和认知,这样才能够为以后的发展打下基础,让建筑施工企业有能力去适应这个激烈竞争的环境。通过管理会计在建筑施工企业财务管理当中的应用,能够让建筑施工企业在进行财务管理时,对建筑施工企业有一个更加明确清晰的认知,同时还能够对建筑施工企业的发展规律有一个全面的把握。

# 1.3 协调财务关系

管理会计是一种把现代化的管理方式和会计相结合的一门学科,它具有高度的科学性和合理性。所以说,让管理会计对建筑施工企业进行财务的管理,是符合建筑施工企业财务管理的客观规律的。管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用,能够帮助建筑施工企业在进行预算管理和成本控制的时候更加顺利。

# 2 建筑施工企业财务管理中管理会计应用问题

# 2.1 建筑施工企业对管理会计的重视程度不够

对于建筑施工企业来说,施工技术是其整个建筑施工开展的基础和核心,所以说,很多建筑施工企业仅仅把注意力和工作重心放在如何提升建筑施工技术上,而忽略了管理会计在建筑施工企业财务管理当中的作用。在建筑施工企业管理的过程当中,很多建筑施工企业管理人员仅仅重视施工的技术,并且把更多的投资和资金运用到了建筑施工企业技术的提升上面;在开展建筑施工企业财务管理的时候,仅仅把财务管理当成是简单的成本控制

和成本的核算。管理会计在企业的战略发展和未来的规划上面都能够起到至关重要的作用,但是现代的建筑施工企业往往忽略了管理会计对建筑施工企业财务的管理。这样一来,建筑施工企业的财务管理工作不能得到保障,同时在一定程度上限制了建筑施工企业的施工技术,也限制了建筑施工企业的可持续发展道路。

#### 2.2 管理会计意识不够强烈

在建筑施工企业进行财务管理的过程当中,依旧存在着非常 传统的财务管理理念,传统的财务管理理念已经不符合时代发展 的潮流了。也正是这些传统的思想理念,导致建筑施工企业管理 人员对于管理会计的进行没有一个正确的认知,同时也没有认识 到管理会计给建筑施工企业财务管理带来的实际价值。薄弱的建 筑施工企业财务管理意识往往会导致整个企业在进行管理决策、 绩效考核方面出现一定的认知偏差,财务管理人员就会认为这些 都是属于企业管理人员的管理范围,与自身的财务工作没有关系。 这就容易导致建筑施工企业财务管理上管理会计的意识不够强烈, 不利于建筑施工企业制定良好的发展计划和发展战略。

# 3 建筑施工企业财务管理中管理会计的优化策略

# 3.1 加大管理会计人才的培养

面对管理会计人才的流失和缺乏,我们国家一定要加大力度 进行管理会计人才的培养和挖掘,保证人才的专业性和全面性。 在各个高等院校内部开展相关的重点工程,在提高学生理论学习 的同时,也要加强学生对于管理会计实践的引用。让高校成为管 理会计行业源源不断输送人才的摇篮。

在完成了管理会计的理论学习之后,可以进入建筑施工企业 进行实际操作。这样有利于学生把理论和实际相结合。

其次,还要培养复合型的人才,让管理会计的人才不仅仅只 具有管理会计相关的知识。在未来的会计行业中,管理会计所包 含的范围和方面只会越来越广泛,这就要求着管理会计人才必须 具备多种能力来应对这个行业内部可能会出现的不同的问题和挑 战。行业发展的不确定性就要求管理会计人才具备强大的数据处 理能力和分析能力。

最后,还要做好会计人员的转型工作。随着信息化时代的不断深入推进,将会有大量的会计人才形成滞留的情况出现,这就要求各个建筑施工企业可以通过各种培训,来实现会计人员之间的转型工作。确保人才在行业内部的稳定性。

# 3.2 完善管理制度

在当前我国经济发展的大环境之下,很多建筑施工企业已经 认识到了财务管理和管理会计的重要性,并且针对在财务管理当 中存在的问题和漏洞,很多建筑施工企业已经做出了相应的补救



措施。财务管理在建筑施工企业已经逐渐成为了工作的重心,也吸引了建筑施工企业管理人员的注意力。建筑施工企业在发展的过程当中和别的企业发展不一样,具有它特有的特点,所以说建筑施工企业的财务管理也就显得非常特殊。管理会计和建筑施工企业财务管理是两个密不可分的部分,根据建筑施工企业的发展水平要制定相关的财务管理制度,还要对原有的财务管理制度进行不断的更新,这样才能够保证建筑施工企业在财务管理方面具有一定的权威性和有效性,在最大程度上保证建筑施工企业的财务水平和现金流的运转。也让建筑施工企业的财务管理具有一定的透明度。

同时,在新时期还需要从思想观念入手,尤其是将传统落 后的观念加以摒弃,当然在转变落后的观念的同时,对于新建 立起来的建筑施工企业财务管理制度也一定要符合建筑施工企业 的相关规定。

在资金的使用方面,可以在建筑施工企业来建设起专门的管理岗位和管理人员对资金的使用情况进行监管和控制。

建筑施工企业财务信息化建设相关的制度也需要得到一定程度上的完善和制定。首先,制度的制定需要各个部门的有效配合和协调工作,其次,建立健全的财务管理相关的制度和法律法规有利于帮助建筑施工企业在财务管理方面实现信息化的建设,更加有利于企业财务管理实施的效率和便捷性,保证了财务部门和其他部门之间信息传递的高效性和透明性。这样做的目的可以为建筑施工企业财务管理打下更加坚实的基础,并且,能够让建筑施工企业管理层的人员和建筑施工企业内部的普通员工对于建筑施工企业的财务情况都有一个比较深入的了解和把握。

# 3.3 理论结合实践

理论对于实践来说具有非常重要的指导意义,实践是对理论的一种映射。所以说在把管理会计和建筑施工企业财务管理相结合的时候,不仅仅是对两者理论知识上的结合,也是对两者实践上的结合。管理会计和建筑施工企业财务管理的有机结合,符合时代发展的规律也顺应时代发展的潮流,是当今这个经济全球化时代之下建筑施工企业发展的大势所趋。建筑施工企业在进行财务管理的时候,需要提高理论和实际相结合的能力,为建筑施工企业带来更加精确的数据和财务分析,这样才能够促进建筑施工企业更好更快的发展。

#### 3.4创新建筑施工企业财务管理的理念

创新建筑施工企业财务管理理念可以从以下几个角度出发。 首先,一定要确定财务管理的范围。在当今这个社会发展 的阶段之下,有很多建筑施工企业的工作人员的工作意识还是不 够先进,仅仅把工作停留在收支管理上。这样不良的做法大大 影响到了财务管理在建筑施工企业中的工作范围,使得财务管理 在建筑施工企业财务管理的工作效率和工作质量受到了消极的影 响。所以说,一定要创新财务管理在建筑施工企业财务管理的 理念,在建筑施工企业财务管理的工作人员进行思想意识上的培 训。要求财务管理人员按照标准的职责来进行工作。

其次,要加大对员工的培训,培养他们的综合素质和专业素质。一个制度的出台和运行,就必须要对其针对的对象进行思想上的转变。建筑施工企业可以对财务管理工作人员进行思想上的培训,传授财务管理工作人员相关的财务知识,来让建筑施工企业财务管理工作人员对他们的本职工作有一个高度的重视和重新的认识。

要不断加强对于建筑施工企业财务管理工作人员的岗位培训工作,并且加大岗位培训的力度,丰富岗位培训的形式和内容,通过对财务管理工作人员的培训来带动整个建筑施工企业内部所有部门工作效率的提升。这样一来,不但财务管理部门能够进行行之有效的工作,其它部门也可以一并协调工作,使得建筑施工企业收益最大化。

#### 4 结论

综上所述,管理会计和建筑施工企业财务管理的有机结合,可以进一步推动建筑企业的发展与进步,管理会计能够在工作的过程中避免失误,发挥其数据处理的能力和数据分析能力,建筑施工企业财务管理中,应该加大管理会计的应用力度,从实际角度出发,对出现的问题进行分析和解决。在这个基础之上,保证建筑施工企业财务管理中管理会计工作的高效开展,将管理会计的作用与价值发挥出来,以此推动建筑企业的进步。

管理会计的作用是不可忽视的,在新时期需要不断提升财务 管理人员的水平与技能,让建筑施工企业财务管理和管理会计联 系起来,同时,建筑施工企业还应该注重对人才的培养,这样 才能够保证建筑施工企业实现平稳快速的发展。

#### 参考文献:

- [1]郑磊. 管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探讨[J]. 财经界, 2020 (05):182-183.
- [2] 陈艳华. 管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探究 [J]. 时代金融, 2020 (08):88-89.
- [3] 孙新锋. 管理会计在建筑企业财务管理中的应用[J]. 中国乡镇企业会计, 2020(03):110-112.
- [4] 张玮. 管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探析[J]. 财会学习, 2020(07): 34-35.