

# 钢铁冶金企业生产成本管理系统的设计与实现

雷长华

中冶宝钢技术服务有限公司, 中国·上海 201999

**【摘要】**随着现如今时代的不断发展, 各行各业的技术也在不断的提升。钢铁冶金行业作为我国最为重要的重工业之一, 其发展与前景对我国的未来有着非常重要的影响。而且钢铁冶金行业中, 企业管理中最重要的部分就是生产成本的管理。因为生产成本管理的合格与否将直接关系到钢铁冶金行业的收入, 从而直接影响企业的未来。因此, 关心企业的生产成本管理是十分有必要的。

**【关键词】**钢铁冶金; 企业生产成本管理; 管理系统

随着时代的不断发展, 越来越多的企业面临的挑战不再是同行之间的竞争, 而是科技时代的发展与传统技术的碰撞。而且有越来越多的企业在这种碰撞中意识到科技时代已经来临, 因此, 应该将企业越来越多的日常运营与管理运用更加科学化的办公模式。对于钢铁冶金企业来说, 企业的生产成本管理可以说是企业日常管理中最为重要的一个部分。<sup>[1]</sup>钢铁冶金企业只有牢牢的把握好企业的生产成本管理, 才能为企业创造更多的效益, 从而在行业中不断地生存下去。因此, 本文将针对钢铁冶金企业生产成本管理系统的设计与实现进行深入的分析与讨论。

## 1 钢铁冶金行业成本管理现状

我国的钢铁冶金行业历史悠久, 从改革开放以来我国就非常重视在这一方面的发展。尽管如此, 相对于其他国家在钢铁冶金生产管理方面的经验, 我国还是有一些不足之处。首先, 成本管理作为企业的一项核心管理内容, 在现在这个科技化信息化的时代下, 以往传统的生产管理已经不适应现在竞争非常激烈的社会工业。因此, 对于企业来说, 改变以往的生产管理系统是迫在眉睫的事情。对于企业来说, 如果想要对成本管理系统不断地创新与提高, 首先就要注意市场的发展方向、以及现如今最新颖的管理形式、大的文化环境以及政治环境等等。这些因素都会影响企业的成本核算与控制, 从而进一步的影响企业的成本管理系统。所谓的成本管理就是由成本过渡到产品的过程中的管理, 由此也可以看出, 成本管理并不是一个片面的管理, 而是一个阶段性的管理。相对于现在的成本管理系统来说, 传统的成本管理主要是侧重于产品的制造阶段。之所以会产生这样的现象, 主要是有两方面的原因。第一, 以往的成本管理都主要以成本控制为主, 而并不重视生产的过程。<sup>[2]</sup>第二, 传统的成本管理方式, 由于缺乏科学化现代化的技术支持, 导致成本控制系统难以对整体的生产线进行完整的控制, 而这个问题在信息化高度发展的今天可以实现。可以说现代化的成本控制系统, 可以让企业的成本控制扩展到产品生产周期中的每一个阶段, 每一个步骤。这样也方便企业对产品的成本进行更加细致化的管理。

以往的成本管理系统而言, 控制成本支出的手法太过单一, 通常都是采用减少消耗原材料的方式。而这样的方式容易导致产品的品质不合格, 人力消耗增加等等问题。而新型的生产成本管理系统则可以着手在从根本上消除在生产过程中浪费原材料现象的发生。例如, 图1便是以往传统的成本控制系统, 而现在随着科技的不断发展, 其中的大部分工作都可以由计算机来代替。

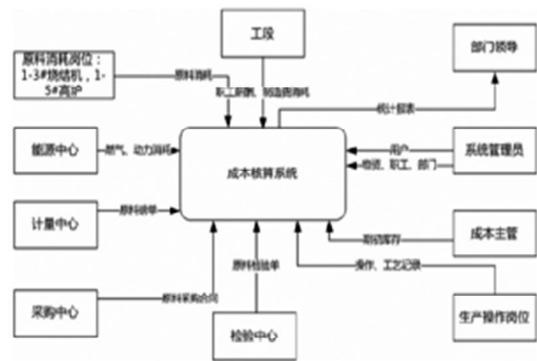


图1 以往传统的成本控制系统

这种不仅仅是传统的成本管理模式的改变。更为重要的是, 这是直接从思想上体现了科技的进步与时代的发展, 不仅仅可以直接地为企业提高效益, 同时还可以避免材料的浪费, 符合我国现在所提倡的可持续发展的生产方针。这是目前市场上最有效地控制企业生产成本的方法, 而这一方法的实现也得益于科技化时代的不断发展。

## 2 成本管理系统的设计与实现

### 2.1 数据库的设计

在新型的钢铁冶金企业成本管理系统的设计中, 数据库的设计是其中最重要的一个部分。因为数据库在整个什么管理系统中一直处于一个核心的地位, 他对于整个成本管理系统的响应速度、准确程度等等都有着直接的影响。一个好的数据库的运行, 可以将整个成本管理系统的运行效率工作效率大大提高。在建立数据库的过程中, 或者大概分为三个部分。首先要完成信息的采集, 在这个过程之中, 却要数据库收集说有关生产控制系统的信息。包括各个生产过程中的数据, 生产部门工作人员的工作岗位, 日常的生产流程等等。第二, 在数据的收集完成之后, 要对收集到的数据进行分析与整理。在这个过程中, 要把收集到的各种各样的数据都分析整理, 并且要在这一步筛选必须对企业下一步生产有用处的数据。并且要对生产部门的工作人员的工作进行细致的划分, 将责任与任务落实到个人。<sup>[5]</sup>第三, 对数据的收集, 分析与整理进行审查, 在这个过程中要着重注意数据的准确性, 避免由于数据录入的失误而对企业的生产流程产生损害。

### 2.2 成本管理系统的结构设计 with 落实

在成本管理系统设计的过程中, 主要的任务就是要明确成本管理的工作目的。并且围绕着该管理目的进行对目标系统的

模型建设与分析。完成模型的建设与分析后,就可以进入到真正的生产成本管理系统的设计阶段,将该生产成本管理系统投入到一线使用。在企业的生产成本管理系统设计的过程中,主要包括以下几个内容。

第一,设计钢铁冶金企业成本管理系统的主模块。在设计成本管理系统模块的过程中,应该注意的是它是整个称为生产关系系统中的第一步,因此在设计的过程中一定要反复的核查,避免出现错误。对于成本管理系统的主模块来说,其主要的目的就是把以往传统的成本管理中纸质的数据、管理内容等等改变成科技化的数据以及更加现代化的业务流程。这样做不仅可以提高企业的生产效率,同时还可以提高企业的利润。对于成本管理系统主模块来说,它是存在于整个系统的最顶端的模块,因此只有认真的完成模块的设计,才能让之后的成本管理系统设计更加顺利。

第二,成本管理系统的动态库存模块。对于成本管理系统来说,动态库存模块就是在主模块的基础之上设计而成。动态库存模块主要负责的内容就是统计每天的采购以及消耗对库存的影响。对于动态库存模块来说,应该将每日的动态都进行计算、归纳再向企业上报。企业可以根据动态库存模块提供的数据来设计下一个季度的采购与生产计划。因此,可以说动态库存模块的准确性,对于企业的生产计划有着非常大的影响。

第三,生产系统的实时监控功能是整个生产管理系统非常重

要的一个部分。因为一个合格的生产实时监控可以及时地向企业反映一线车间的生产状况以及生产数据等等。企业可以通过生产监控系统返回的数据得知一线车间生产的生产状态是否良好。一旦一线车间的生产状态出现问题,企业也可以通过实施监控系统返回的数据来找到问题的所在,并且根据问题的产生提出解决方案,对生产计划进行调整。<sup>[4]</sup>由此可见,生产系统的实时监控功能可以帮助企业更好的了解和控制车间的生产,这样不仅可以为企业的生产创造一个良好的环境,同时也可以帮助企业避免那些在生产中不必要的浪费。对于企业来说,提高生产系统的实时控制功能可以直接提高企业的生产产值,从而提高企业的效益。

### 3 结束语

综上所述,新型的生产管理系统,对于钢铁冶金企业来说有着非常重要的意义。它不仅可以帮助企业提高自身的效益,同时还可以督促行业的发展。让我国的钢铁冶金事业不断提高。

### 参考文献:

- [1] 娄清辉,牛洪海,耿欣, et al. 大型钢铁企业误工管理系统的设计与实现[J]. 冶金自动化, 2019(4).
- [2] 龚银燕,戴新民,王锴, et al. 钢铁企业成本管控模式框架的设计[J]. 冶金财会, 2017(3):42-45.
- [3] 张静. 钢铁企业全口径能源成本分析[J]. 山西冶金, 2019(3): 104-106.
- [4] 苏海涛. 现代钢铁企业成本管理数据平台构建[J]. 电子技术与软件工程, 2017(8).