

建筑成本控制中的财务预算管理策略分析

罗 晶

湖北葛科工程试验检测有限公司 湖北 宜昌 430000

【摘要】从上世纪八九十年代到现在我们国家开始对各个方面进行大规模的建设,比如对住房和办公大楼的建设,对公路的修建和对其他设施的建设都和建筑密切联系,促进了建筑行业向前进步。在建筑行业发展中,财务预算管理发挥了很大作用。如果预算合理的话就可以很顺利的完成建筑工作,如果预算不合理的话,比如超出预算的金钱或者达不到预算的金钱,就会造成工程减缓停工。对于建筑承包单位来说,要实现建筑工程建设效益的最大化,就必须控制好建筑成本。本文笔者就针对建筑成本控制中的财务预算管理策略进行了分析和研究。

【关键词】建筑;成本控制;财务预算;管理策略

目前在我们国家的建筑工程中,都会先进行对工程的预算工作,就是为了能让接下来施工建设的时候不会受到金钱方面的影响,让承包工程的单位有更好更理想的收益,但是在这个过程中也会遇到些困难,应该不断对预算管理工作进行创新迎难而上。

1 建筑施工承包单位实施全面预算管理的现实意义

1.1 施工承包单位预算,可以使承包单位明确奋斗目标

在单位对所承接的项目施工建设之前,单位的专业工作人员需要对整个项目进行一个整体的考察,可以让承接任务的施工单位对整个工程应该投入多少资金有一个具体的参考,比如在项目施工的时候材料是必不可少的,就需要对使用多少的材料和材料的价格进行预算,施工的时候工作人员的工资也是需要考虑进预算当中的,还有就是日常的用电用水和其他资源的使用也要进行预算,通过进行这些合理的预算就可以让单位了解到在施工时应该按照什么样的流程进行施工,在各项任务需要支出金钱的时候应该在预算的要求之内,这样就能让整个项目进行顺利施工。

1.2 利于承包单位增收节支

在对所承接的项目施工建设之前需要对整个项目进行整体的预算,在施工的时候的各项工作都应该在预算的范围内完成,比如在对材料进行购买的时候工作人员把支出控制在预算范围内,就应该给予一定金钱上的补贴,如果购买材料时支出超过了预算就对工作人员进行金钱上的罚款,这样就能培养工作人员使用支出在预算范围内的意识,在合理预算范围内进行建筑,投入的金钱相对就会减少,但建筑完成投入使用后所得到的利润就会成倍增加,通过进行施工前合理的预算工作可以让整个工程的利益变最大。

1.3 利于强化承包单位绩效考核

施工建设单位为了更好的按照预算安排进行后面的施工建设任务,需要把工程的预算和绩效考核融合在一起,这样一来工作人员在日常工作的时候就会时时刻刻的提醒自己要按照规定的预算来完成工作任务,在某项支出超过规定的预算的时候,单位需要在对这项进行严格考察,如果符合实际情况应该超出,就需要对原来的预算进行修改,如果不符合实际情况不应该超出预算就无需修改,反而要对工作人员进行金钱方面处罚以弥补损失。这样一来工作人员就会更加努力认真的工作,让工程的施工能在预算中稳步进行。

2 建筑施工承包单位全面预算管理存在的问题

在现在的建筑工程里面,单位都会对整个工程的总体进行考察来判断出预算在多少范围以内,但是就算对工程进行了预算的步骤,往往单位的实际支出的金钱远远超过了预算的支出,这又是怎么回事儿呢?单位进行预算的时候只存在表面并没有深入下去,进行预算的工作人员首先对整个项目

开始细致的了解,然后写出具体的预算报告,最后交给领导审查这几个步骤完成后看来已经很完美的情况下,仍然有的地方需要改进,预算做出来的报告只是单纯的给单位领导们进行讨论,并没有让具体施工过程中的人员看到,这样就会容易造成工作人员不清楚预算范围,而使用的金钱却超过了预算,给整个工程带来损失。

3 建筑成本控制中财务预算管理的主要策略

3.1 严格将项目成本预测工作落到实处,编制科学可行的成本管控方案

在进行建筑工程预算的时候不能进行单一的预算,应该从许多方面进行了解,在多个预算的报告中挑出最合理的预算报告然后在进行施工,可以通过对之前工程和其他工程的预算作为参考,也可以对实际建筑所使用多少的材料进行计算来进行预算任务。让每一个工作人员都能进入到预算工作中,预算的正确率肯定更高,预算所使用的时间也会减少很多。

3.2 做到项目预算与承包单位施工整体预算相符合

在一个建筑工程中,往往不只有一个施工的方面,而是由多个施工方面组成一个整个的工程,在对建筑工程的项目进行预算的时候,不单单要对所承接的整个大的工程进行预算,还要对具体的每个施工的方面进行预算。承包单位中专门进行预算的工作人员应该把大的任务划分成具体的小任务分配给每一个工作人员,每个工作人员的任务都是与自己的工作内容有关系的,通过对预算任务分层的分配,让不同职能的工作人员都能更好的为预算工作服务,这样预算工作才能迅速高效的完成。

4 结语

在一个建筑工程中,承包单位要做的是怎样才能让自己的金钱在施工过程中的支出更少,建筑的质量却有保障,自己获得的收益更多呢?这就要对整个建筑工程在施工之前进行合理的预算工作,认真的仔细的进行预算工作能让整个工程非常顺利的从开始准备到开始施工再到施工完成最后交付使用,马马虎虎不当回事儿的进行预算工作可能让整个工程都非常不顺利,可能中途出现金钱不足的情况,拖延交付使用的时间,违反合约造成严重的后果。进行合理的工程预算能让承包单位能够良性发展。

参考文献:

- [1]党艳丽.建筑成本控制中的全面预算管理策略探析[J].现代经济信息,2016(12):215-215.
- [2]陈丹丹,徐慧.建筑工程造价预算及管理研究[J].建筑工程技术与设计,2018(5):855.
- [3]廖莺燕.对建筑工程管理中施工成本控制的若干思考[J].中外建筑,2018(10):182-183.