

建筑施工企业财务内部控制中存在的问题及改进措施

陶 鑫

中国葛洲坝集团路桥工程有限公司 湖北 宜昌 443002

【摘要】随着时代的快速发展,我国各行各业都有着突飞猛进的发展,建筑行业的发展尤为突出。对于当今社会的发展趋势,建筑行业中的竞争越来越强烈,如果建筑企业想要在社会中生存,相关的高层管理人员就要不断完善整个企业的运转方式,坚持从各项费用中节省资金,建立单独的企业资金财务部门,不断优化企业,在优化企业的同时,相关的管理人员要在优化期间找出企业中所存在的问题。对于当今建筑企业发展中存在很大的漏洞,相关的管理人员如果不彻底根治企业中所存在的问题就会严重影响企业的发展,本篇文章主要阐述了建筑工程企业中财务的控制问题及解决办法,为建筑工程企业提供参考。

【关键词】建筑施工企业;财务管理;内部控制

对于当前社会的发展,我国经济的发展不能够达到一定的标准,对于建筑行业来说,在建筑投资时,如果盲目投资会导致企业破产。相关的管理人员如果在建筑工程完工后,要将工程中的费用第一时间结算,如果不及时将工程款结算,企业在后期发展中的资金链会存在一定的风险,如果工程中的施工款不及时进行发放,会严重影响到施工的进度。因此相关的管理人员要将企业财务部分不断优化完善,可以有效的降低企业存在的风险,为企业后期奠定了基础。

1 提升建筑施工企业财务内部控制管理水平的重要作用

为了提高建筑工程企业中的各个方面,相关的管理人员要将企业中的财务部门与各个部门进行连接,提高整体的工作效率和管理。施工的场地往往与企业具有一定距离,企业的高层管理人员会对施工场地的概况以及施工场地的管理提升一定的难度,因此相关的高层管理人员将企业财务部门与工程施工部门进行连接能够有效的提高施工效率及施工质量,还能提高工程施工的管理。相关的高层管理人员将企业财务部门与各个部门进行相连,能够帮助各个部门上的工作,同时还能够方便各个部门工作上的交流。由于工程施工时所需要的资金数目较大,使用的方面也相对较多,企业上就存在着很大的资金风险,相关的管理人员只有将财务部分进行严格的管理,从而有效的降低企业资金的风险,帮助企业的正常运转,还能够将企业利润进一步扩大。由此可见,相关的高层管理人员通过将财务部门与各个部门进行相连,能够全面的管理企业的各个方面,同时严格管控财务部门能够将企业的资金风险降到最低,将企业的利润进一步扩大。

2 建筑施工企业财务内部控制问题的解决措施

2.1 健全企业财务内控体系

随着时代的发展,相关的管理人员要认识到企业内控体系,确定企业财务内控体系的目标。相关的高层管理人员通过全面了解财务内控体系能够帮助企业进行的管理,还能够通过日常工作帮助企业后期运转奠定了基础。通过健全企业财务内控体系,可以帮助财务人员全面了解到财务内控体系,还能够帮助财务人员在日常工作中提高对财务内控中问题的认知,并且相关的管理人员要将财务内控工作和整体企业进行紧密的联系,把内控体系不止使用在企业的财务部门,而是将内控体系投放到整体企业当中,将设立的最终目标得以实现。通过企业的不断发展,可以促进员工对工作的积极性,并且工作人员在日常工作中可以进行自我约束及管理,将工作人员对企业的价值进一步扩大,由此可见,相关的管理人员要让全体工作人员全面了解到内控体系并提高工作人员对企业内控建设的积极性。

2.2 提高财务管理信息化思想建设

相关的高层管理人员要在日常检查工作中找出企业信息化建设所存在的问题,加强相关工作人员对信息化建设的正确认知,从而保证信息化建设发展能够顺利进行,因此相关的管理人员要定期对部分管理人员进行知识培训,并通过信息化建设前后进行对比,让财务人员全面了解到财务信息化建设对企业后期的发展及财务信息化给日常工作所带来的便利。企业通过建立信息化管理能够将全体工作人员的思想进一步得到提高,从而有效的提高施工企业在当今社会的地位,同时全面建设信息化管理,相关的高层管理人员要为工作人员提供全方面的帮助,保证企业工作人员在日常工作中不会受到各方面的影响。

2.3 完善财务管理,加强内部控制

在进行企业运营时,企业中相关的部门相对较多,财务部门的使用和收入资金相对较大,相关的高层管理人员要进行企业整体的完善,因此相关的高层管理人员要严格要求财务工作人员日常工作规范化,招聘具有一定能够一定经验的人员或选取在职时间较长,工作能力较强的人员安排到管理岗位进行工作。相关的高层管理人员还要将企业整体运转进行严格的管控,从而有效的提高企业整体的利益及企业稳定的发展。

2.4 制定安全防范制度

对于我国当前企业绝大部分没有具备一定的风险意识会导致企业在后期的发展受到严重的影响,因此相关的管理人员要加强对企业风险的全面认知,同时相关的企业高层管理人员要及时制定相关的防范制度来应对外界因素对企业单位所造成的影响。相关的高层管理人员要招聘网络技术人员,定期对企业的信息系统进行检修和维护,防止一些不法人员盗窃企业的重要数据及重要信息,提升企业的整体配置,加强企业的信息系统硬件设备,建立单独的网络系统来防止不法人员对重要信息的盗窃。

3 结语

本篇文章通过对建筑施工企业财务内部控制中存在的问题及改良方式进行了分析探讨,对于我国当前建筑工程企业中存在着财务内控理念及完善内控制度两种问题,相关的高层管理人员要从问题的源头出发,提高全体员工认识到财务内控管理的重要性,保证建筑施工企业在后期能够顺利发展。

参考文献:

- [1]席元林.建筑施工企业财务内部控制中存在的问题及改善[J].财经界(学术版),2015(6):221-221.
- [2]许益军.建筑施工企业财务内部控制中存在的问题及对策[J].纳税,2018(7):138-138.