

浅析提高内部审计人员素质的措施

万 玻

重庆三峡学院 重庆 404000

【摘要】内部审计是单位完善内部控制、规范管理、防范风险的重要环节,发挥着非常重要的作用,内部审计人员作为内部审计工作的参与者、执行者,他们的素质决定着审计职能的履行和审计质量的高低。2018年5月23日,习近平总书记在中央审计委员会第一次会议上指出“努力建设信念坚定、业务精通、作风务实、清正廉洁的高素质专业化审计干部队伍”,明确了内部审计队伍建设的目标。目前来看,各单位内部审计人员的专业水平和综合能力还不能很好地适应新时代内部审计工作的需要,急需提高内部审计人员的素质。

【关键词】内部审计;措施

1 内部审计人员素质现状

1.1 内部审计人员专业结构单一

在审计工作中,审计人员不仅要具备较高的理论水平、综合素质,还必须要有过硬的技术水平和业务知识。目前内部审计人员专业结构主要集中在工商管理类,缺少法学、工程建设、计算机等专业背景的人员,造成审计队伍出现技术单一、业务不全面的问题,不利于审计工作开展的广度和深度,无法正常发挥审计的监督和服务职能。

1.2 缺乏主动学习的积极性

部分内部审计人员在观念上认为内部审计工作不重要,没前途,难以得到领导重视,在工作上按部就班,安于现状,不愿意加强学习,知识结构陈旧,理论水平偏低,缺乏现代审计意识,导致审计基础薄弱,工作效率低下。

1.3 审计手段落后、审计观念陈旧

许多内部审计还停留在传统的以账审账方式,思想保守、观念陈旧,审计手段落后,没有将计算机这一重要工具在审计查证、分析复核、审计信息的收集和传递方面的作用发挥出来,不但增加了审计难度,而且效率较低、准确率较差,缺乏系统性、全面性以及综合分析和解决问题的能力,不能为单位和领导提供有质量、有参考、有指导的审计意见和建议。

1.4 专业培训滞后

内部审计是一项专业性很强的工作,要求从事内部审计工作的审计人员必须具备与从事审计工作相适应的职业技能、专业知识和工作经验,并且还要不断更新知识。但是,对于内部审计人员的岗位培训及后续教育工作,各级管理部门还没有跟上,这是造成审计人员素质现状最为关键的因素之一。

2 提高内部审计人员素质的措施

2.1 引入多专业人才,加强轮岗流动

审计部门与其他职能部门通力协作,共同推进审计人才队伍建设,逐步引进法学、计算机、工程建设等方面的专业人才,从而建立一支知识结构多样化的审计队伍。实行内部审计人员多岗位轮流机制,将内部审计人员交流到业务管理岗位,参与业务管理工作,了解管理流程全貌,拓展审计人员视野,锻炼审计人员多角度思维,提高其职业胜任能力,使审计人员培养模式更全面。

2.2 加强学习培训,提高综合素质

内部审计是一项要求高、业务精和专业性、技术性很强的工作,首先要开展专业技能培训,加强审计业务知识辅导,强化计算机培训,着重加强审计技术、方法、政策、法律法规等知识的学习培训,提高他们依法审计的能力。其次还要

加强内部审计人员的后续教育培训,通过学习培训可以及时更新内部审计人员的知识,开阔他们的视野,从而了解新的审计思想、理念和方法,进一步增加内部审计人员的理论水平和实战能力,提升内部审计人员综合素质。最后要不断拓展学习教育途径和新的形式多样的学习方式,例如:支持、鼓励并组织内部审计人员参加各类有利于提高业务技能和水平的各种学习培训、专业考试和参观考察,在学习时间和费用上给予保证,为内部审计人员创造良好的学习环境,营造浓厚的学习氛围。

2.3 建立内部审计人员考核、激励机制

制定适合本部门实际的、易于操作的、量化的考核激励机制,营造良好的审计工作氛围,使内部审计人员能够主动、积极地参与工作。成立考核领导小组,定期对审计人员进行绩效评估,加大奖惩考核力度,与奖金、晋升挂钩,从而促进内部审计人员的专业胜任能力、分析解决问题能力、组织协调沟通能力、职业道德等综合素质的提升,打造一支适应新时代要求的高素质内部审计队伍。

2.4 创新审计方法,提高审计质量

当前很多内部审计人员对计算机知识的掌握比较缺乏,在开展审计工作的过程中利用计算机还处于起步和摸索的阶段,而面对日益扩大的审计范围,内部审计人员必须顺应时代的要求,加强计算机运用能力提升,改变传统的思维模式和手工审计方式,创新审计技术,理清审计思路,充分利用计算机、大数据等现代技术开展审计,全面推行以运用计算机管理为特征的审计实施系统和审计管理系统,将现代化的最新成果引入审计管理,运用现代化手段加强审计工作的质量控制,从而提高工作效率和管理水平。

内部审计人员素质高低直接影响审计质量和审计结果,所以必须要重视对审计人员素质和实战能力的培养。通过各种形式的宣传来转变理念,并针对性地加强其学习培训,打造一支学习型团队,切实提高内部审计人员的素质,实现传统审计人员知识结构的转型,培养一批与现代审计相适应的审计队伍。

参考文献:

- [1]董尔艳.提高企业内部审计人员素质的探讨[J].现代经济信息,2013(23).
- [2]石钢.提高内部审计人员素质的思路与对策[J].中国经贸,2013(6).
- [3]赵润华.浅议内部审计人员素质提高的途径[J].合作经济与科技,2013(8).