

新医疗体制下医院财务预算管理的创新途径

徐丽丽

江苏省中医院 江苏 南京 210000

【摘要】文中以医院财务预算管理创新中存在的问题为分析基础, 尊重新医疗体制的当前发展现状, 从如何提升医院财务预算管理创新效能角度出发探讨创新途径和方式。

【关键词】新医疗体制; 医院财务预算管理; 创新

医院财务预算管理工作在新医疗体制深入改革的推动下快速发展。作为决定医院财务工作有序化展开的重要要素, 医院财务预算管理的创新涉及到的因素较多, 因此也导致医院财务预算管理的改革面对的问题与挑战更为复杂化。

1 医院财务预算管理创新中存在的问题

1.1 创新管理理念不清晰, 职能效应不突出

在实践推进的过程中, 部分医院存在角色者对医院预算管理创新的必要性认知不足, 对医院自身可被整合的资源掌控有限, 忽视医院财务预算管理创新的战略性诉求等问题。此类在思想层面存在的问题在卫生体制改革启动后, 都会导致医院财务预算管理创新机制难以与之契合或者医院财务预算管理创新成效与预期不符等。

1.2 创新保障条件不完善, 创新方法滞后

医院财务预算管理需要医院提供健全的制度、科学的指标、硬性的监督方式、动态控制机制等来保障其创新工作不流于表面。如医院财务预算管理创新在执行中所涉及到的审计、执行、编制等各方面的内容急需详细严谨的管理流程, 需要医院构建并提供契合医院运营所需的真实合理的评估考核体系, 需要信息化平台及严谨科学的预算管理信息系统等, 医院以上各项的不完善或者难以与医院财务预算管理创新工作同步, 都会影响医院财务预算管理创新实效。

此外, 部分医院的财务预算管理创新只是侧重于工作方式和方法的调整, 创新方法的滞后自然会导致医院财务预算管理创新流于表面。

2 医院财务预算管理新医疗体制下的创新策略

2.1 明确创新管理必要性, 最大化发挥职能效应

医院财务预算管理创新工作的必要性、重要性、价值等均需要在日常的科室会、周会等中以不同形式下发到每一位员工, 保证每个财务人员、科室员工、领导人员都能清晰的认识到医院财务预算管理创新的需求及此项工作中自身的职责与义务。为充分调动起每一个员工的参与积极性, 医院可强化预算内部控制力度, 优化和调整财务预算管理职能, 从新医院财务制度和全面预算管理理论来调配与财务预算管理创新工作相关的责任主体、主要职能部门的岗位工作, 厘清财务预算管理支出与事权的责任。

设置医院财务预算管理创新所需的组织机构并完善预算管理机制等可作为最大化发挥职能效应的首要条件, 也是保障医院预算管理创新修改、审批、设计能有序进行。在医院财务预算管理创新方向与目标确定后, 建议预测并评估医院财务预算管理创新内容的完整性, 保障医院可持续发展与医院财务预算管理创新内容有机整合。医院强化预算监督, 约束和制约每个部门, 进一步解读新医疗体制等。

2.2 强化成本核算体系建设, 优化信息化路径

在医疗环境变化的背景下, 建议医院管理层强化成本核

算体系建设, 大胆创新招采流通工作, 按照“两票制”要求, 以量换价, 在患者费用不增加的条件下, 探索如何提升医院收入含金量。预见性分析固定资产, 并做好医保费用支出的缩减等需要合理的目标成本管理方式及组织作为配合。为降低医院的资源浪费, 医院可从如何提高资产使用率、如何在招采阶段降低价格, 如何按照医院资产管理诉求构建系统化的资产账簿等方面进行探索。

在医院财务预算管理的过程中, 医院可考虑如何高效利用预算体系与大数据中心的融合效应, 如何构建符合医院自身需求的云会计预算管理体系框架等。医院可结合自身当前的管理模式和资金、人员等基础建设现状, 精准收集、整合财务数据, 选择合宜财务软件, 借助财务大数据和云计算等促动医院财务预算管理创新。

2.3 以成本预算为核心, 发挥全面预算管理效能

医院财务预算管理创新必须以成本预算为核心, 按照医院预料成本降低的目标操作, 保障全面预算管理理念贯穿创新工作始终。因此, 在医院财务预算管理创新工作中, 医院要借助全面预算控制等方式来促动精细化管理, 如从考核体系、运行、编制三方面入手, 精细化预算管理的流程, 在综合考虑现有财务预算管理方式与实际需求之间的差距后, 紧密围绕提高医疗资产使用率、优化医疗服务资源配置、提升收益分享等目标来着手预算编制, 保障经济和效益能最大化。在推进全面预算管理理念的过程中, 医院的基层预算部门和预算主管部门要综合评估、紧密配合并严格落实医院财务预算管理创新方案。在保障医院运营效率的前提下, 具体责任人、责任主体在预算管理执行环节都要仔细斟酌, 分析到位, 有效组织, 灵活运用对比分析、比率分析、平滑分析等方式来保障预算执行良性循环等。

3 结语

医院财务预算管理创新不仅需要考虑医院财务预算管理中客观存在的问题, 如医院内部各部门财务分配关系的不明朗, 内部责任成本核算条件的参差不齐, 预算编制战略导向的不明晰, 微观财务政策与宏观战略目标衔接的不合理等, 还需要考虑如何保障医院财务预算管理创新工作与医院战略发展目标的一致性。由此, 医院需要自上而下宣传医院财务预算管理创新的价值, 充分发挥相关责任部门的职能效应, 完善医院财务预算管理创新所需的条件等。

参考文献:

- [1]刘婷婷.新医疗体制下全面预算管理在医院财务内控中的应用研究[J].科技经济市场,2019(09):52-54.
- [2]张爱荣.新医疗体制下医院医保财务管理的改革措施[J].财经界(学术版),2019(10):129.
- [3]郑彦杰.新医疗体制下医院财务管理的优化与创新举措[J].现代经济信息,2019(08):234+236.