

# 技术创新视角下三一重工企业盈利模式分析

易 佳

湖南信息学院 湖南 长沙 410100

**【摘要】**工程机械行业一直都是国民经济的重要产业,“一带一路”战略的提出,促进了我国贸易的发展。《中国制造2025》是我国公布的行动纲领。其旨在为我国在现行经济政治环境中奔向制造强国进行指导。在这一段时期工程机械行业机遇与挑战成正比,而我国工程机械行业在抢占国外市场的挑战中所面临的一个重要问题便是技术创新。在机会和威胁下工程机械行业盈利模式革新迫在眉睫。三一重工作为工程机械行业中技术创新的代表,本文从技术创新的视角对三一重工企业通过数据理论进行剖析其盈利模式,以期为其他工程机械企业盈利模式的革新提供理论依据和实践指导。

**【关键词】**技术创新;盈利模式;工程机械行业

**【基金项目】**湖南省教育厅科学研究项目,课题名称:技术创新视角下制造业盈利模式研究;课题编号:18C1576。

## 1 三一重工技术创新盈利模式分析

在我国三一重工是工程机械行业内的龙头企业,主导机械产品为混凝土机械、挖掘机、起重机、筑路机等产品。在全球工程机械行业内,三一重工既有全球品牌,也有很大一部分产品为全国品牌。三一的使命为“品质改变世界”,理念是“一切源于创新”,打破了技术恐惧症,致力于研发先进产品,注重企业的技术创新,企业每年将销售收入的5%-7%用于研发。18号厂房是现今中国工程机械行业的唯一一个智能化的仓库,是工程机械行业以及其他行业的信息化建设标榜。三一累计到2019年初申请了8107项专利其中共被授权6657项。是工程机械行业获得国家级最高荣誉的企业,获得“国家科技进步奖”三次,“国家技术发明奖”两次。三一的国外重点完成工程有世界第一迪拜塔、印度帝国大厦、欧洲第一俄罗斯大厦等。三一通过技术创新研制出了属于中国自己的长臂泵车,通过研制新型的混凝土输送泵解决了混凝土难输送的问题。

### 1.1 “工程机械+”盈利模式

三一重工实施“工程机械+”盈利模式,进行核心业务转型,进行产品多元化战略,对于除了生产原有的工程机械产品,继续生产新的产品开展新业务。将公司现有主要产品的技术优势转移到开发的新产品上。如举高消防车,工程机械产品到军工产品,应企业的需求建立创业孵化器。三一在消防车方面有跨度举高喷射消防车、冲锋消防车、启天消防无人机、海蛟三轮水陆两栖艇等。不断加大对消防应急救援设备的研发,近年来三一在消防车市场影响力不断的提高,争在消防车市场份额内占重要地位。《三一投资创业孵化器进行新产品新技术的研发超200家。这个时候“工程机械+”盈利模式有利于其开发新的产品市场,增加其利润的来源。

### 1.2 “生产+服务”盈利模式

贺冬冬在第十二届中国CIO高峰论坛上发表了打造中国工业互联网平台,基于工业物联网可以实现商业模式创新。每一个机器都是人工智能,能够采集数据,进行大数据分析,相当于每一台机器就是一个小脑。每一个小脑都把信息传递在云端,云端就是一个大脑对传递过来的信息进行智慧决策。基于物联网下建立的服务生态系统,能够监测到机器使用情况并检查机器的状况,提高运维服务的质量使机器有更长的生命周期、提高机器的工作效率。三一自主建立的“终端+云端”大数据,已经采集了大部分机械数据,至今已积累了大量的数据。而服务中心只要是企业业务能够到达的地方,就能够找到,全球一共有1700多个。通过大量的技术人员来保障,实现全年365天,一天24小时服务。全天候服务,最

短时效解决问题,最快时间到达现场的365\*24的模式。利用GIS、GPS、LBS、RS、3G设立行业第一家ECC企业控制中心。“生产+服务”盈利模式中,服务有利于提供客户购买后的保障、优化企业的售后模式、提高解决问题的效率,更能在某一方面撬动顾客购买产品。

## 2 基于技术创新下三一重工盈利模式的启示

### 2.1 内部创新

第一,实现产品多元化:从工程机械行业基建领域跨越到军工领域、从陆地装备到水陆两栖。继续加大对新产品的研发,实现产品多元化,找到未发现的领域进入,瓜分新产品的红利。第二,完成数字化及智能化的转型:企业通过建立自动化、标准化的生产和过程体系收集存储企业生产经营过程中的数据使企业成功转型为数字化。当企业成功转型为数字化企业时,企业达到智能化可以自动通过对数据、信息的分析做出反应,进行决策。第三,坚持核心技术自己开发及核心零件自己生产。第四,加大环境保护研发投入,工程机械行业应对发动机进行改良,提高发动机的环保质量。将企业不合格的产品或部件进行更新换代或替换,适应即将到来的标准改变。在研发过程中除了提高产品的性能以外,还应该注重产品的环保质量。

### 2.2 外部创新

首先提高抗风险能力,企业应该建立自己的评估风险的体系,提前做好预防风险的对策。通过专业的计算合理的选择计值货币。其次从主机销售转为服务,通过搭建先进的服务体系,能够提高机器的工作效率,保障机器的质量。通过完善的售后服务系统,实现人、机器、计算机的三方互连来优化运维服务。工程机械企业可以利用人工智能、大数据、定位系统等科学技术来24小时监测机器的使用状况,及时发现机器问题,预防机器故障,争取最短时效内解决客户问题。最后走向国际化,工程机械行业可以在国家经济带上成立分公司建立自己企业的经济带。利用企业的原有的品牌优势和国际经营累计经验上从机器走出国门到团队走出国门。企业之间可以通过签订战略合作协议,达成统一意见,统一战线下进入国外市场。

### 参考文献:

- [1]杨兴锐.智能制造背景下制造业的商业模式创新——以沈阳机床为例[J].技术经济与管理研究,2018(02):109-112.
- [2]凌芸.创新驱动下企业盈利模式的设计与分析——以陕西汽车制造业为例[J].经营与管理,2018(10):137-139.
- [3]冀强,石佳.“一带一路”背景下内蒙古电子商务企业盈利模式研究[J].电子商务,2018,No.225,29-30.