

浅谈乡镇财政财务管理中的问题与措施

张 华

汶上县康驿镇财政所 山东 济宁 272507

【摘要】要实现全面建设小康社会的根本目标,离不开农村基层政权的科学巩固,而乡镇财政财务管理工作对此有着十分重要的保障作用。虽然相关部门高度重视乡镇财政工财务管理作,但是由于财务管理制度与财务监管方面缺乏完善性,以及财务人员主观因素的共同作用,使得我国现阶段乡镇财政财务管理工作的科学性与有效性较低,严重制约着乡镇财务管理工作的顺利开展。

【关键词】乡镇财政财务管理; 问题; 应对措施

针对我国现阶段的乡镇财务工作而言,明显存在着收入来源有限,并且收入总量较低的特点,有的区域甚至还存在着负债的现象。这些情况严重制约着乡镇财务管理工作的正常开展,同时阻碍着乡镇财政工作的综合发展,所以,加强乡镇财政财务管理迫在眉睫。

1 现阶段乡镇财政财务管理中存在的主要问题

1.1 财务核算工作的效率与质量相对较低

财务核算是乡镇财政财务管理工作的主要内容,但是就现阶段我国乡镇财政财务管理工作的基本现状而言,普遍存在财务核算工作的效率与质量低下的情况,从而使得财务管理工作的作用得不到充分的发挥和体现。引发这个情况的根本原因主要体现在以下方面:首先,乡镇财政资金的属性体现出明显的复杂性,并由于多方面原因的共同作用,使得乡镇财务核算环节经常出现各类问题,例如财务数据模式不清,财务缺乏明确的分类等等。主要是由于上级相关部门在将财务资金拨付给乡镇财务账户时,未对资金的用途进行明确的规定与要求,所以大部分的财务资金都为暂存款项,在财务资金的使用过程中则缺乏明确的财务原始凭证与说明。其次,部分乡镇存在私设小金库的情况,主要是为了躲避上级财政部门对其的监管与控制,所以则采取人为操控的方式将财政收入的明细情况进行模糊处理,或者直接在其他项目中进行并入,从而实现降低上缴金额的根本目标,这样的操作模式只能暂时性的对乡镇财务支出压力进行缓解,最终会对财务核算的精准性造成严重的负面影响。再次,乡镇财务管理工作效率明显偏低,主要诱发原因是乡镇财政财务管理工作缺乏专业的财务核算人员以及完善的财务管理制度,大部分都是采取外聘财务人员开展核算工作,由于外聘人员对乡镇自身财务工作缺乏全面的了解,所以在开展财务核算工作时缺乏责任心与规范性,固定资产的核算不仅缺乏实效性,还缺乏精准性,那必定会对财务核算的质量造成直接性的影响。

1.2 缺乏完善的财务管理制度

现阶段我国乡镇财政财务管理中,普遍缺乏完善的财务管理制度以及科学系统的财务监督体系。由于财政管理制度缺乏完善性,导致乡镇财务管理模式呈现出明显的多样化特点,例如乡镇财政财务管理中的做账环节,有的乡镇的是由财务所进行操作管理,有的乡镇地由经管站进行操作管理。乡镇财政管理工作仅仅存在形式方面,而具体员工的分工则模糊不清,甚至存在一人身兼多职的情况,内部管理十分混乱。就乡镇专项资金而言,大部分乡镇财政财务管理的负责人均未重视专项资金应用情况的定期核查工作,即便有开展核查工作,核查中的问题也无法得到及时的应对处理,财政财务管理工作体现出明显的懒散应付现象。

1.3 工作人员分配方面缺乏科学合理性

财政工作人员的业务能力以及综合素养对乡镇财政财务管理水平提升有着决定性的影响。我国现阶段乡镇财

政财务工作人员的构成中存在一系列的问题,例如财政管理人员自身的专业能力较低,财政管理工作人员的分配方面缺乏科学合理性,在部分地区甚至存在混岗的现象,这不仅导致乡镇财政财务管理工作的开展效率与质量无法提升,同时使得财务会计专业的人员得不到对口的工作。

2 提升乡镇财政财务管理有效性的相关措施

2.1 因地制宜的制定完善的财务管理体系

因地制宜的制定完善的财务管理体系是开展乡镇财政财务管理改革与创新的基础和重点。一方面要在充分结合乡镇实际发展情况的基础上,对现有的财务管理体系进行研究与变革,建立更加科学完善的乡镇财务管理体系。另一方面要加强对乡镇财务管理系统与社会发展趋势的融合分析,使得乡镇财务管理满足社会的发展需求,以此强化乡镇财务管理的基础。

2.2 重视人才队伍的培训和提升

2.2.1 在乡镇财务人员的选聘阶段,确保选聘的财务人员具有较高的财务专业知识与业务能力,同时还要具有良好的职业素养,由此提升乡镇财务工作团队的整体能力与素质。

2.2.2 对现有的财务工作团队进行专业的培训与学习,并利用严格的考核制度,提升其财务管理的能力。

2.2.3 政府相关部门针对乡镇财务管理人员流动频繁的问题加强管理与控制,例如提升乡镇财务工作人员的薪资待遇,扩大福利待遇的范围等等。

2.3 提高财务数据管理的精准性

2.3.1 强化财务数据收集工作的全面性与准确性。相关部门要重视财务数据收集的引导工作,提升财务管理中的现代化与智能化程度,同时结合地方的现状建立相对完善的数据收集框架,利用数据规划保障财务管理工作的顺利开展。

2.3.2 重视数据的有效存储。在大数据的时代背景下,对乡镇财务管理数据利用传统的方式进行存储显然无法获得满意的存储效果。所以应当对数据存储方式进行变革,利用智能化的方式进行财务数据的存储,以此给财务数据管理工作的顺利开展提供基础和便利。

3 结语

综上所述,要提升乡镇财政财务管理工作的科学性与有效性,首选需要结合乡镇的实际发展现状,因地制宜的制定完善的财务管理体系,同时要加强对财务数据管理精准性的提升,增强管理团队的专业能力与综合素养等等,使得乡镇财政财务管理工作更具实效性,为乡镇的发展提供坚实的基础保障。

参考文献:

[1]汪德菊.乡镇村级财务管理现状与加强审计监督的思考[J].农民致富之友,2017(24).

[2]刘春丽.关于基层财政法制工作的几点思考[J].中国乡镇企业会计,201710(28):291-292.