

数字化时代企业管理模式的创新研究

赵婉婷 王 滨

深圳市供电局有限公司 广东 深圳 518000

【摘要】随着社会的发展和信息科学技术的进步,大数据的应用给企业的管理模式带来了巨大的挑战,传统的企业管理模式已经不能适应现代社会的发展需求。对企业的管理模式进行改革创新是现代企业经营的需要。本文在阐述数字化特点的基础上,对企业管理模式要变革的方面以及具体的变革措施进行了分析,希望本文的研究,能够为数字化时代企业管理模式的创新提供一定的理论帮助。

【关键词】数字化; 企业管理; 创新

近些年来,计算机与信息技术的快速提高推动着社会的迅猛发展,社会各个领域的发展也都离不开信息技术的支持。在此情况下,传统的企业管理模式已经不能适应现代社会发展的需求,根据数字化时代的发展需求,对企业的管理模式进行改革创新,是社会发展的需要,同时也是现代企业经营的必然之路。

1 数字化特点的简要分析

1.1 数据的大量性

数字化是建立在计算机和信息技术的基础之上,在网络的应用过程中,大量的数据信息不断的产生,并且以各种方式汇聚在一起,最终形成海量的数据集。数据的大量性是数字化的重要特点。

1.2 数据的多样性

在数字化时代,数据的产生并不是单一的,它由多种结构的数据组合而成。除此之外,在应用网络过程中,数据除了产生于网页、文本,还可以产生于图片、视频等,进而增加了数据的多样性。

1.3 高速性

在数字化时代,数据信息的产生不仅具有高速性,而且它的传播也具有实时性和共享性。这主要是因为网络本身具有实时性和共享性的特点。因此,对于数据的传播也具有高速性的特点。

2 数字化时代企业管理变革的主要方面

2.1 决策主体的变革

在企业传统的经营管理模式里,一般是由企业的高层管理者决定经营方向和内容。他们对企业的管理具有一定的权威和决策权。然而在数字化时代,企业经营决策的主体往往不再是单一的某个人或者某一部分人,而是由企业的高层管理者向员工转变。这主要是因为数字化时代,加速了信息的传播速度和范围,逐步使群众的意见和建议成为企业决策的主要力量。企业的员工对社会和大众的需求比较了解,他们可以通过分析市场的数据信息,及时发现问题,并对企业的经营提出相对实际的建议,从而发挥企业整体的力量。

2.2 决策方式的变革

在传统的企业管理中,管理所依赖的数据主要是相关的样本数据。在数字化时代,由于数据信息传播的实时性和共享性,企业的管理决策可以建立在相关的全部数据的基础上。通过对全部数据的整理、分析,能够进行有针对性的监控和追踪,进而做出比较正确的决策。

2.3 信息来源的变革

在企业传统的管理模式中,信息主要来源于企业的自身平台。在数字化时代,除了企业自身平台以外,企业还可以与其他的公共社交网络、移动互联网等进行相互合作。企业通过与社会网络的合作,可以搜集到有关社会公众的建议和

意见等信息,及时了解市场的需求动向,进而把握企业的经营方向。

3 数字化时代企业管理变革的具体措施

3.1 企业建立知识产权保护体系。在数字化时代,虽然信息的来源更加广泛,信息传播的速度也更加快速,为企业的发展提供了很多的机遇和便利。但是就是由于数字化时代数据分析技术与处理技术更新速度太快,会引起社会中的各种专利技术及商标产生的速度也要远远高于以往时代,这就需要企业建立相应的知识产权保护体系,来保护企业的经营数据不被社会中的其他企业所盗用,保护企业的经营成果,这也是数字化时代亟需解决的一个问题。

3.2 企业加速关键技术的研发。在数字化时代,虽然数据信息在猛烈激增,为企业的发展提供了大量可以依赖的信息。但是对任何企业来说数据分析处理技术的应用仍然还不够成熟,在信息处理上依然存在着很多问题。有些企业虽然搜集了大量的数据信息,但是却不知该如何下手进行信息处理,就无法通过搜集的信息挖掘存在的商业价值。就目前而言,由于缺乏完善的信息处理技术,严重制约着大部分企业的健康稳定发展。因此,加快关键技术的研发,是现代企业要重点关注的重要问题之一。

3.3 加强数据人才的培养。在数字化时代,企业的发展要建立在计算机和信息技术的基础之上。这就需要一大批高素质的数据人才做基础,为企业的发展提供力量。只有通过专业的人才对数据信息进行有针对性的搜集和分析,才能及时找出企业发展存在的问题,以及找到企业发展的正确方向。

4 结语

综上所述,随着社会的发展和信息科学技术的不断提高,企业必须改变传统的经营管理模式,对管理模式进行改革创新,以适应数字化时代的发展需求。在此过程中,企业要根据数字化的基本特点,找出管理变革的主要方面,进行决策主体、决策方式和信息来源的变革。并且在经营过程中要加快关键技术的研发工作、加强数据人才的培养,为企业的发展奠定基础。

参考文献:

- [1]左小德,张进财,陈振炜.中国企业管理创新的驱动力——兼与西方企业的比较[J].管理世界,2015(01):182-183.
- [2]张先治,王兆楠,柳志南.基于管理会计的企业管控模式创新探讨[J].会计研究,2017(12):24-29+96.

作者简介:

赵婉婷(1984.08—),现有职称:工程师,研究方向:企业管理、制度标准建设、现代国有企业制度、流程管理。

王滨(1984.03—),现有职称:工程师,研究方向:企业管理、制度标准建设、现代国有企业制度、流程管理。