

提高油田企业经济管理水平的方案探讨

王胜新

新疆管业公司, 中国·新疆 乌鲁木齐 830068

【摘要】伴随着我国改革开放工作的不断深入, 我国经济得到长期稳定的增长, 不断完善和提高中国特色社会主义市场经济体制。现阶段, 很多企业都在紧跟时代的进步而不断对自身的各项工作进行改革, 以求能够充分迎合社会经济发展的步伐。作为我国发展历史长, 基础良好的行业, 油田企业在经营发展的过程中应当不断对自身的管理水平进行优化, 实现自身可持续发展。本文就提高油田企业经济管理水平的方案作出探究, 以望参考。

【关键词】油田企业; 经济管理水平; 方案探讨

企业开展经营活动的基本目标就是为了获取相应的经济效益。要实现企业经济管理水平的提升, 确保经济效益的最大化, 资金管理是其中至关重要的环节之一。因此, 面对当下的社会发展形势, 油田企业在发展过程中应当重视资金管理的相关工作, 对资金运作的效率以及安全性做出保障, 优化企业开展的各种经济管理活动, 打下坚实的基础保障油田企业经济管理水平稳步提升。

1 油田企业开展经济管理的意义

企业持续稳定发展的重要体现就是经济管理的水平, 面对当下激烈的市场竞争以及众多竞争对手, 决定油田企业未来发展的因素就是企业经济管理水平的优劣^[1]。油田企业开展经济管理活动能够更加合理的规划油田企业阶段性以及长久性的发展目标, 针对自身情况的不同采取不同的经济管理手段, 促使油田企业能够获取充足的竞争力。

2 现阶段油田企业开展经济管理活动中存在的问题

2.1 管理思想落后

作为我国最早发展的行业之一, 现阶段我国很多油田企业已经具备了充足的经济实力以及发展底蕴, 但是我们应当意识到这些资本并不能为维持油田企业在现代化竞争激烈的市场中立于不败之地。油田企业应当充分认识到市场发展的形式, 及时创新与改革内部建设, 寻找企业发展的新路径^[2]。现阶段我国很多油田企业在经营发展的过程中, 仍然采用传统的经济管理的方式, 经济管理思想较为落后, 企业的经济管理制度并没有跟随时代的发展脚步进行更新, 严重影响了企业资金的运营, 限制了企业的健康发展。在对企业资金进行分配的过程中, 由于资金管理制度的落到导致企业资金配置不合理, 大大降低了企业的运行效率, 甚至出现产品积压的情况, 这些经营风险严重影响了我国油田企业的发展。

2.2 经济管理专业程度不足

企业经济管理水平在很大程度上由企业经济管理层的专业水平决定^[3]。在对人才进行选拔的过程中, 我国很多油田企业缺乏监管, 人才紧缺的问题严重影响我国油田企业的发展。在开展经济管理活动的过程中, 企业应当积极地对我国经济优惠政策进行了解, 保障自身的管理意识与管理水平能够迎合市场的发展得到提升, 同时在企业经营发展的过程中充分发挥经济法规的作用, 保障企业的健康发展。

3 提高我国油田企业经济管理水平的建议

3.1 提升企业经济管理意识

对于油田企业而言, 应当积极地摒弃传统的管理理念, 对经济管理的思想以及方式进行不断的创新与优化, 对经济管理制度进行完善, 促使油田企业的经济管理水平进一步提升。现阶段, 在市场经济快速发展的背景下, 不断有新事物出现, 油田企业在经营发展的过程中应当积极接受时代发展带来的新事物, 从新事物的身上寻找着力点, 促使油田企业的发展能够获取源源不断的动力。

其次, 油田企业在开展投资决策的过程中, 应当组织管理

层对市场进行深入的分析与调研, 分析目标项目的利润与风险, 针对其中存在的风险进行深入的研究, 及时采取应对措施, 保障企业投资活动的风险最大限度的消减, 为企业争取最大化的经济效益。

最后, 油田企业应当重视企业内部的经济管理活动, 有效掌控企业的资金流通, 促使资金成本的投入能够为企业带来最大限度的回报。促使企业资金管理工作水平的提升, 需要相关工作人员充分调研资金的使用目的, 分析对比多种资金投资方案, 确保企业资金配置的合理性。

3.2 提升企业经济管理层专业水平

在油田企业发展的过程中, 企业应当重视内部人员综合素质以及专业水平的提升, 进而保障企业经济管理综合水平得以提升。在进行人才选拔的过程中, 油田企业应当适当的提升门槛, 尤其是针对管理人员, 应当要求其具备良好的专业知识底蕴以及综合素养, 同时还需要对管理者的管理经验进行考量。要本着“从严从真”的原则进行人才选拔, 严格杜绝出现徇私舞弊情况。其次, 油田企业在开展经济管理活动的过程中还需要重视培养工作人员的经济管理意识, 企业员工的责任心以及主动性是影响企业经济管理甚至经营发展的重要性因素, 只有注重提升员工的经济管理意识, 才能够真正实现高质量的经济管理工作, 因此, 企业应当根据自身的实际情况定期对员工进行培训, 向员工传达经济管理活动对企业发展的重要性, 引导员工能够意识到经济管理工作的重要性, 树立良好的经济管理意识, 保障企业开展经济管理活动能够获得员工支持, 并激发员工的主观能动性, 鼓励其积极主动地投身于企业经济管理工作中。最后, 企业要实现经济管理水平的提升应当积极与其他企业进行合作交流, 通过有效的合作交流, 能够使企业领导者意识到自身存在的不足, 取长补短并形成一個良性的竞争环境, 保障企业的和谐发展。

4 结语

总而言之, 企业想要获取健康的发展离不开高质量经济管理工作的开展, 经济管理活动能够直接对企业的长期稳定运行产生决定性的影响。因此, 对于油田企业而言, 在我国社会经济快速发展的时代背景下, 要实现自身竞争力的提升, 确保自身能够在激烈的市场竞争中稳步前行, 则应当重视企业的经济管理工作, 采取各种有效的手段保障经济管理工作水平得以提升, 创造良好的条件以保障企业持久稳定高质量发展。

参考文献:

- [1] 丁浩, 罗瑛. 油田企业在改革中的投资管理制度研究——以中国石化胜利油田分公司为例[J]. 中国石油企业, 2018(21): 114-115.
- [2] 张月, 张骏, 杨东义. 经济新常态下石油企业以提质增效为目标的油田开发科学管理[J]. 河北企业, 2019(7): 247-248.
- [3] 李涛. 探析油田企业经营管理模式——油藏经营管理[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2019(1): 312-313.