

加强高校固定资产管理的思考

魏 艳

绵阳职业技术学院, 中国·四川 绵阳 621000

【摘 要】高校固定资产的管理对于高校的内部运转起着关键的作用,且固定资产是教职工的工作和学生学习活动正常进行的保障。所以,固定资产的管理对于高校的发展有很大的影响。本文通过分析各高校的固定资产管理过程中存在的问题,并提出相关加强高校固定资产管理的建议。

【关键词】高校; 固定资产; 管理; 建议

当今时代,国家和人们对教育越来越重视,各高校也在迅速发展。固定资产的变化是高校发展的一大体现,随着各高校的发展,固定资产数量和种类随之增多,一定程度上使得固定资产的管理难度变大,固定资产管理过程中问题也越来越多,固定资产日益呈现复杂化。所以,加强高校资产管理有很大的必要性。

1 高校固定资产管理过程中存在的问题

根据有关调查显示,我国大部分高校在固定资产的管理中存在着一些共通的问题,下面将具体展开论述。

1.1 固定资产管理体制不健全

一般来说,各高校通常设有独立的资产管理部门,但高校单位资产管理部门缺乏完整的管理体系是固定资产管理过程中存在的一大问题。学校资产管理部门与校内其他部门固定资产的流动往来缺乏系统的管理,这可能会导致出现固定资产的重复添置而闲置增多的问题。而且,高校的固定资产管理大多缺乏严格监督管理制度,导致了固定资产未合理使用现象。高校的管理部门人员之间的权责分配制度不完善,管理人员没有明确的分工,部门中存在有的人一人担多责,职责混乱的现象,导致管理工作条理不清,工作效率低下等问题。

1.2 缺乏专业能力强的固定资产管理人员

随着高校不断建设,规模不断扩大,固定资产也不断增多。高校对于教育方面不缺乏专业的教职人员,随着时代的发展,流向高校的教职人员专业能力不断增强,高校领导也十分注重对于高学历、能力强的教职人员的招聘,但具备较强专业能力的固定资产管理人员在各高校却不多见。高校领导大多关注到了专业教职人员队伍的建设,对教职人员要求不断提高,而忽略了对资产管理人才的汲取。并且,对于高校内部的资产管理人员,缺乏专业知识培训,导致管理人员的专业能力跟不上管理工作的需要。

1.3 固定资产的不合理分配

国家教育事业的不断发展,企业和国家对于高校的投入随之增大。高校在教育经费、教学设施、校园建设等方面使用固定资产存在着不合理的问题。例如,高校之间校园建设、教育设施方面上存在攀比现象,除了教育质量竞争以外,现如今很多高校很注重于建设高标准的校园设施,对于教学设施也越来越追求先进化、现代化,这些原因导致大部分固定资产流向高校的外部建设,一定程度上造成了固定资产的浪费。

2 对于加强高校资产管理的思考和建议

2.1 加强固定资产管理体制的建设与完善

加强固定资产管理制度可以使固定资产管理有明确的规章制度及管理方法。首先,加强监督管理体系的建设,固定资产的是使用期限较长的资产,使用过程中其变化需要进行严格的登记管理和监督。建立完整的监督体系有利于固定资产的使用规范,使固定资产被合理应用、充分应用,定期对固定资产进行核查可以发现资产的闲置、浪费等问题,也可以有效避免固定资产的使用出现徇私舞弊的现象。其次完善权责分配机制,各部门

固定资产管理人员的权责合理分配能够使得部门内部行成一个反馈的过程,管理人员各司其职,各负其责,管理工作便有了清晰的脉络,在一定程度上能够提高工作效率。除了合理的权责分配,还可建立奖励和惩罚机制,一方面可以提高管理的工作积极性,另一方面也可以避免管理人员出现工作懈怠的状况。

2.2 重视和发展管理人员的专业能力

高校在注重发展教育质量的同时,也要兼顾资产管理部门人员的专业能力培养。为了提升管理人员的专业能力,高校应定期对资产管理人员进行专业培训,保证管理人员在保持应有的专业素质以外,能够不断提升自身的能力。此外,应该定期对管理人员能力进行考核,避免职员因各种原因而对管理工作产生懈怠。并且,高校领导应针对高校内部固定资产状况,为其管理选择有相应专业能力的人员进行管理,不断汲取专业能力强的资产管理人才,为固定资产的管理增添先进力量和新鲜血液,保证固定资产管理工作的质量,让高校的固定资产管理能够紧跟时势的发展。

2.3 均衡化、合理化固定资产的用途

对于应该用的教育经费,必要的教学设施,此时固定资产的新增采购是理所应当的,但要注意固定资产分配的合理性、均衡性。固定资产管理人员应该对拥有的固定资产进行合理的规划,在教学设施、校园建设方面,要坚持朴素的作风,不要养成攀比的习惯,这些基础的东西,能够达到使用目的就行,而没有必要追求高创新、高标准。并且,在需要使用固定资产时,应规范固定资产的管理流程,需要使用的部门要进行分析与审核,并由专业的固定资产管理人员进行专业决策之后由高层领导进行审批。固定资产的使用应该透明化,使用记录也应该透明化,杜绝出现固定资产的滥用与浪费。

3 结语

随着各高校的不断发 展,高校的固定资产管理的复杂程度将会越来越大,固定资产的管理对于高校来说将是一项任务艰巨、责任重大的工作。对于高校固定资产管理过程中出现的问题应当引起高校领导和相关人员的思考,高校领导要积极地发现自己学校的管理过程中存在的问题,对这些问题进行综合分析,在组建专业能力强的固定资产管理人员的同时,探索出一套适合自己的高校固定资产管理体系,从而提高固定资产管理工作的质量,让高校的发展建设始终保持前进的方向。

参考文献:

- [1] 赵文森. 高校固定资产内部控制问题探究[J]. 商业会计, 2016, (5): 104-106, 107.
- [2] 赵海鹰. 多方合作背景下高校固定资产管理与核算[J]. 生产力研究, 2020, (2): 145-148.
- [3] 王敏, 谭刚. 新公共管理理论视角下高校固定资产管理研究——以某农业高校为例[J]. 湖北农业科学, 2019, 58(10): 179-183.

作者简介:

魏艳, 女, 汉族, 四川平武人, 本科学历, 职称: 助理研究员。