

酒店财务管理中成本控制的相关问题分析

负 兰

西安航天弘发实业有限公司神舟酒店管理分公司, 中国·陕西 西安 710000

【摘要】酒店成本作为酒店利润直接影响因素,关系着酒店的良性发展。本文从酒店财务管理中成本控制管理问题入手,并提出相应成本控制策略,希望可以起到一定借鉴意义。

【关键词】财务管理;成本;控制;酒店

前言

酒店收入中一大部分用来支付酒店成本,如果酒店成本过高便会压缩酒店利润,对酒店良性发展造成不利影响。酒店成本包括固定成本、半固定成本、可变成本三部分。当前一些酒店在财务管理成本控制上存在一些问题,这些问题存在严重限制酒店利润提升,对酒店长期发展造成十分不利影响。

1 成本控制问题分析——酒店财务管理

1.1 酒店资源管理还不够全面

当前部分酒店的资源管理不够全面,导致实际经营中部分资源利用率比较低,造成不必要资源浪费,对酒店利益造成不利影响。资源管理不全面具体如下:第一,部分酒店资源盘点规范缺乏。当前部分酒店没有指定相应资源盘点规范,导致实际经营中管理者对资源使用情况了解不够全面,资源采购过量、浪费严重等情况常常出现,影响酒店利益提升。第二,个别酒店盲目建设娱乐项目。个别酒店盲目增加娱乐项目,导致之前没有利用完的资源浪费严重,对酒店利益造成不利影响。

1.2 预算机制不够完善

当前部分酒店缺乏完善预算机制,使得酒店在实际财务管理中对成本管控力度不足,导致成本管控混乱,对企业发展造成不利影响。这种预算机制不够完善主要体现如下:第一,部分酒店预算部门缺乏。酒店成立之初各部门还不够完善,酒店相关领导对专门的预算部门重视程度还不足,导致专门成本预算部门缺乏。第二,个别酒店对成本预算工作重视程度不足。个别酒店尽管设置专门成本预算部门,但是在日常经营中对成本预算重视程度不足,导致预算部门地位较低,实际工作开展困难重重。

1.3 内部管控机制不够完善

当前部分酒店存在内部管控机制不够完善情况,使得酒店成本管理工作缺乏严格监控,成本管控工作经常性出现疏忽,对酒店利益造成不利影响。内部管控机制不够完善主要体现如下:第一,成本管控规范缺乏。部分酒店在财务管理中缺乏相应成本管控规范,使得成本管控工作缺乏相应指导,成本管控监管工作缺乏相应依据,限制监管力度提升。第二,酒店工资核算体系还不够完善。酒店员工流动性往往比较强,增加薪资核算难度,为个别员工捡漏行为提供了一定便利。

2 成本控制策略——酒店财务管理

2.1 全面管理资源,确保资源利用率

酒店可以通过全面管理资源,提升资源利用率,提升成本控制力度,促进自身利益提升。在资源管理上酒店可以从以下几方面入手:第一,完善资源盘点制度。酒店根据当前规模、管理人员数量等,明确具体资源盘点规范,定期对资源使用情况、

采购情况等进行全面调查,并将调查结果以具体表格形式进行记录,方便全面掌握当前酒店资源利用情况与及时发现资源使用中存在不足,科学制定解决策略,提升资源利用率。第二,酒店在发展中不可以盲目扩张娱乐项目。酒店要结合自身实际发展情况,充分利用现代化手段,制定符合自身发展的酒店发展战略,避免资源浪费,有效控制成本^[1]。

2.2 完善预算制度,提升成本控制水平

酒店在财务管理工作推进中可以完善自身成本预算制度,提升成本控制水平,促进自身利益提升。在成本预算制度完善方面可以从以下方面入手:第一,成立专门财务部门,设置专门财务预算管理岗位。酒店可以成立专门财务部门,并根据当前酒店财务管理工作量,适当设置专门财务预算职位,为财务预算工作提供有力人员支持。酒店需要注意财务预算人员一定要选择专业能力比较高的会计人员,以确保财务预算准确度,提升成本控制质量。第二,增强对预算管理部门重视程度。酒店在实际经营中要增加对成本预算管理部门重视程度,适当提升其在酒店内部管理的地位,方便各部门可以积极配合成本预算管理部门的工作,为成本控制工作开展提供有力支持。

2.3 完善内部控制机制,促进成本控制质量提升

酒店可以通过完善内部控制机制,加强对财务管理中成本控制工作监管力度,确保成本控制质量,促进酒店利润提升。在内部控制机制完善上酒店可以从以下几方面入手:第一,完善成本管控规范。酒店可以组织专业会计人员,结合酒店当前实际经营状况,制定更为贴合酒店财务管理的成本控制规范,为成本管控工作提供有力依据。在成本控制规范中要明确成本管控人员具体职责、管控范围、管控汇报时间等,全面规范成本控制工作^[2]。第二,完善工资核算体系。酒店根据自身实际情况,明确工资发放时间、工资发放标准、离职人员工资核算、请假人员工资核算等,全面细化完善工资核算体系,避免捡漏等情况出现。

3 结束语

综上所述,酒店财务管理中成本控制对于促进酒店良性发展影响很大,所以酒店要从全面管理资源、完善预算制度、完善内部控制机制等方面全面提升自身成本控制水平,增加自身利益促进良性发展。

参考文献:

[1]封佳勇.以太网单片机的酒店客房网络集中控制方案[J].单片机与嵌入式系统应用.2018(1):73-76.

[2]范立.基于成本控制视角下的现代酒店财务管理研究[J].财会学习.2019(26):10-11.