

基于物流仓储管理机制优化策略的研究

张保权

中国电信集团有限公司菏泽分公司, 中国·山东 菏泽 274000

【摘要】当前我国经济发展迅速, 各行各业的迅速发展极大地带动了物流业的发展。仓储管理作为物流业中非常重要的一个环节, 在整个物流业中发挥着极其重要的作用。本文主要研究了仓储管理在物流业中的现状、发展的趋势、存在的问题及解决办法, 可以给研究物流业仓储管理的技术人员提供一些意见和建议。

【关键词】 仓储管理; 机制优化; 物流业

我国经济最近几年发展非常迅速, 特别是电商等线上平台的发展极大的促进了物流业的发展。仓储管理是物流业中一个核心的部分, 原来单一的库存管理存在的问题较多, 已经远远不能满足现代物流业的需要, 所以研究和探讨新型仓储管理就显得十分有必要, 只有这样, 仓储管理才能够跟上现代物流业的发展方向, 从而极大的促进我国经济的快速发展。

1 现代物流以及仓储管理的概念

物流业自古以来就有, 比如我国古代的马帮、茶马古道等都是当时物流业的缩影, 随着时代的不断发展, 原始的物流业逐渐遭到淘汰, 现代化的物流逐渐盛行。特别是社会进入到二十一世纪, 随着信息化技术突飞猛进的发展, 现代化的信息技术也逐渐的渗透到物流业中, 成为新时代信息化物流业。运输、储存以及包装、配送无一不体现现代化的成分, 现代物流业已经对这些原始的步骤进行了重新的整合, 让它们更加高效, 更加有序。比如在配送方面, 通过信息化的手段已经对生产、分工等手段进行了整合, 使整个流程更加符合现代物流业的发展, 提升了物流末端的经济收益。在库存方面, 由于物流业本身发生了变化, 在整个调控能力上大大得到改善, 基本实现了企业的低库存甚至零库存, 这样让企业周转的更加灵活, 极大的增加了整个物流业的发展。目前, 仓储管理不再是单一的库存概念, 它已经逐渐变成中转的功能, 更多的是临时保管的作用, 这样更有利于商品的保管, 也有利于商品的检验, 让客户把注意力更多的转移到企业内部流通的速度上面。

2 物流仓储管理发展现状

经济的发展带动仓储物流业的快速发展, 虽然发展速度很快, 但是存在的问题也比较突出。我国仓储物流业现在是大中型企业规模大, 利润高, 在国内有绝对的统治地位, 但是拿到国际上比较, 劣势还是比较明显的, 比如, 有些企业为了进一步增加自己的利润, 盲目扩大规模, 虽然给人的感觉形式上比较庞大, 但是内部财务上比较空虚, 资金链条往往出现断裂, 外强中干的局面时有发生。规模比较小的企业竞争力不强, 直接导致的问题就是资金短缺, 服务意识不强, 创新能力不足, 特别是运用现代化信息技术的水平往往与现实脱节比较严重, 在一定程度上限制了企业的发展。那么由此带来的仓储物流业在整个利益链条中的利润并没有提升, 反而下降。所以, 仓储物流企业必须进行改变, 构建全新的服务模式以及全新的服务领域。

3 物流仓储管理过程出现的问题

3.1 仓储材料费用较大

货物在仓库中存储就会产生费用, 物流公司流通的速度越快这部分费用越高, 而这部分费用是需要提前预支的, 所以这些费用就会占据物流公司整体运营费用的一大部分。而仓储材料不单单指的是费用问题, 一些实物和劳动力也包括在其中, 如果这样计算的话, 整个仓储材料的费用有时候会占到整个物流公司业务总费用的一半, 甚至更多, 这就产生了极大的浪费, 从而也就在一定程度上限制了企业的发展。

3.2 仓库内部配置存在不合理现象

仓库本身就是存储货物的地方, 它也是物流业中非常重要的一个组成部分, 但是, 在实际过程中却往往存在仓库内部配置存在不合理现象。为了存储货物, 物流公司往往会在仓库内部放置一些设备, 这些设备是物流公司自备的设备, 大小不一, 有些设备利用率高, 有些设备利用率不高, 利用率高的设备就存在设备的损耗和折旧的问题, 利用率不高的设备就存在闲置折旧的问题, 不管是那种情况, 都会不同程度的造成企业费用的增加。甚至有些货物仅仅用人工就可以完成, 这无异于又增加了人工费用的支出, 造成了额外的浪费, 从而就出现了前面谈及的仓库内部配置存在不合理现象。

3.3 仓储管理费用居高不下

前面谈及过, 费用始终是企业运营的命脉, 仓储管理费的项目包括好多种情况, 比如人工费、设备折旧费、租赁费、水费、电费等等, 这些费用里面相对比较固定的是租赁费、水费和电费, 因为租赁费一旦确定可能几年内不会发生变化, 也就是说这块费用是额定支出, 至于说水费和电费, 在同一个周期内, 其变化范围往往呈现波浪式变化, 但是不管怎样变化, 每年的平均费用变化不大, 水费同电费一样, 也是如此。仓储管理费里面变化相对比较大的是人工费, 因为员工在从事某种职业的过程中, 往往其岗位不是很固定, 最直接的表现就是用到谁就找谁, 一个人可能要干多个岗位的工作, 有些员工可能对其固定的岗位比较熟悉, 这样效率就比较高, 但是当让他从事其他岗位的时候, 就有些陌生了, 虽然只是临时派遣, 无形之中造成了人工费用的增加。

4 物流发展过程中仓储管理策略建议

4.1 优化仓储管理方式, 提升仓储管理效率

变则通, 通则久, 优化仓储管理方式, 才能提升仓储管理效率。现代信息化技术非常发达, 各种管理软件也非常完善, 引进信息化的管理软件, 及时淘汰旧设备可以大大的节约成本, 提高效率, 比如用网络信息化技术代替传的手工操作和记录的方式, 降低整个企业的生产成本、节约时间从而促进企

业经济效益的提升。

4.2 建设仓储管理专业化人才队伍

仓储管理研究到最后还是人才和队伍的问题，每一个企业都有自己的一套人员管理办法，有些适合自己的发展，有些可能不适合自己的发展，所以，建立高效、可持续发展的人才队伍异常关键，而管理方法的建立其途径有很多种，国内的大中型物流企业，国际上的大型物流企业都有很成熟的人才管理办法，可以通过学习和交流，引进先进的管理模式；再者，为了人才队伍的可持续性发展，可以让企业的管理层每年定期到高校或者专业的培训机构进行学习和培训，年年学习新经验，从而实现人才管理的可持续化。

4.3 完善仓储管理资源的优化配置

仓储管理资源的优化配置不单单指的设备，也有员工的配置。就设备的优化配置而言，必须考虑到信息化这个方面，因为信息化的设备其工作效率可能是人工的几倍甚至几十倍，虽然一次性投入比较大，但是从长远的眼光来看，这种做法是优化资源配置比较合理的选择。再者，对人员的优化配置，尽量做到人尽其才，物尽其用，因为人员和岗位相对固定就可以大大提高工作效率，从而可以节约成本，可以安排部分机动人员，一旦遇到特殊的工种，机动人员可以随时到位，这样，

即完成了工作，又节省了费用，从一定程度上实现了仓储管理资源的优化配置。

5 小结

仓储管理始终是物流企业之间核心的竞争项目，如何摒弃旧的管理模式，引进适合自己的管理方法，始终是各个物流企业不能回避的问题。只有找到适合自己的管理方法才能节约成本、提高效率，从而实现企业的可持续发展。

参考文献:

[1] 吴静. 物流仓储管理机制优化策略分析[J]. 教育科学: 全文版, 2017(2): 320.

[2] 王献珍. 当前物流仓储管理机制优化策略分析[J]. 中国经贸, 2016(15): 135 - 135.

[3] 张正涛. 物流仓储管理机制优化策略[J]. 工程技术研究, 2017(12).

[4] 王玉玲. 物流仓储管理策略的优化分析[J]. 现代经济信息, 2016(17).

[5] 刘施妤. 浅谈我国物流仓储管理的现状与优化策略[J]. 广东蚕业, 2017, 51(5): 81 - 81.

作者简介:

张保权(1980—), 男, 山东菏泽人, 本科, 技术员, 研究方向: 仓储管理。