

业财融合视角下的企业财务精细化管理提升研究

廖泽巍

安徽瑞赛克再生资源技术股份有限公司, 中国·安徽 芜湖 241000

【摘要】财务管理与企业业务经营活动密切相关,以更加科学、严谨的态度,做好财务精细化管理,对于促进企业稳定发展具有重要的意义。接下来,本文将针对企业财务与业务相互融合,实现财务精细化管理的有效措施进行简要阐述。

【关键词】核业财融合视角;企业财务;精细化管理;提升研究

基于业财融合视角下,企业财务的精细化管理,是优化传统管理模式,创新引用先进的管理思维,立足业务经营过程,对企业的财务资金状况实现动态、全面的高效管理手段,能够有效提升管理效率,促进企业经营策略的优化调整,更好地服务于企业发展实际需要。

1 立足业务活动,发挥财务管控作用

在业财融合发展需求下,实现企业财务管理的精细化,需要立足企业各项业务经营活动,充分发挥财务的高效管控作用,提升企业的管理能力,以整顿财务组织机构为抓手,结合企业实际经营规模,做好各项业务过程的财务资产管理责任划分,确保各项资金有效落实到位,尽可能减少资金成本浪费,实现企业资源配置的最优化。例如,针对发展规模较小的企业,可以设置较简单的财务组织机构,按照各项业务内容,合理划分管理职能,做好各项管理职责的划分,尽可能保证扁平式发展,有效衔接企业与各个业务部门的对接工作,提升财务的管理工作效率。针对发展规模较大的企业,可以依据树状结构,站在企业发展战略角度,全面审视财务的岗位设置,结合企业的重点业务内容,进一步细化财务的工作管理内容,明确资金管控的任务与目标,有效运用成本控制,做好各个业务经营活动中的资本等资源的有效控制。同时,可以加大财务信息化管理的相关与推广,引导各个业务部门加强与财务部之间的协同合作,充分发挥财务的资本管控作用,以先进的财务管理手段,做好各项业务过程的有效监督,为企业未来发展的战略决策提供具体的辅助支撑。

2 健全管理制度,做好财务资金管控

制度是企业经营管理的基础支撑,企业财务精益化管理是一项系统、复杂的实践工程,必须有健全的管理制度作为有效的基础支撑,将企业财务经营管理内容以岗位职责、考核指标等作为参考进行详细划分,提升财务资金管控的效力,全面落实各项业务相关的资金管理措施,从时间、空间等多种维度,切实提高财务资金预算的管控效果。例如,可以将专业业务内容作为主要契合点,建立健全财务指标体系,加强财务资本管理内容与岗位人员的匹配建设,针对各项业务内容所产生的资本支出费用,可以建立上级审批制度,在争取上级部门审批意见后,就各项业务的经费支出、票据的报销等内容进行重点的细化管理,统一管理流程,并以规范的制度明确企业年度清理结算以及业务活动相关财务保障的具体行为,以制度有效落实财务精细化管理的各项要点和举措。另外,企业可以将财务系统与业务系统进行高效集成,统一为以业务运营为主线的信息化管理系统,以精细化的财务管理作为工具,针对业务中所涉及到的基金流动进行实时监控,从时间、空间以及价值等多重维度下,全面统筹企业的财务资源,科学编制各项业务活动的预算计划,精简财务管控流程,优化核算方法,促进财务管理与业务过程的贯穿与融合,实现企业财务官控制量的显著提升。

3 优化过程选择,合理分配采购资金

采购资金的合理分配与科学管控是财务精细化管理在业务经

营活动中实现有效管控的主要环节,因此,需要财务管理人员做好企业资金的统筹,全面了解企业发展经营的各项业务情况,以企业发展战略为指导,做好财务资金的科学、合理分配,优化各个项目中的精细化选择,达到资金利用效率的最大化,促进企业经济效益的不断提升。例如,可以组织财务工作人员全面了解企业运行的各个项目计划,采用专人专业对接的方式,由财务人员参与所负责项目的运营管控过程,针对业务资金的使用情况以及运营情况进行提前调研,有效保证财务资金的使用合理性,严格控制固定资金和流动资金的比例,保证企业资金的正常运转。尤其针对业务采购等环节,可以结合采购产品的功能需求,以质量为前提,尽可能选择性价比高的产品,有效节约资金成本,同时尽可能选择距离较近的地点进行采购,减少采购产品运输过程中所产生的成本费用。针对各项业务的生产环节,可以建立责任制,将工作的职责与工作内容进行具体划分,严格落实个人,精简人员设置,有效节省业务资金的成本消耗。同时,可以由财务部门作为主管,针对各个部门的资金使用情况月度考核,对于资金情况使用效率最优化的部门,可以采取一定的奖励措施,针对超预算的业务部门,可以进行一定的考核,以此促进财务资金分配的精细化,提升企业各项业务的财务资金管控水平。

4 发挥创新作用,提升财务管控水平

创新是推动财务精细化发展的重要动力,需要立足企业业务经营内容,做好资金管理方法的不断优化,与时俱进,推动企业发展水平的日益提升。例如,可以引进先进的财务管理模式,提升企业运营风险预测能力,对于企业经营市场环境中等存在风险,提前做好预判,并制定有效的应急防范措施,保证各项业务能够顺利进行,降低资金浮动对于企业经营所造成的影响,同时,定期按照业务模块开展财务专业技术培训,促进企业财务管理工作向信息化、精细化发展。除此之外,可以积极向社会引进财务专业的创新型人才,建立相应的激励机制,发挥专业人员的自觉能动性,自觉主动了解、熟悉各项业务内容,为财务精细化管理发展打下坚实的技术基础。

5 总结

基于业财融合视角下,优化财务管控模式,采取有效措施,提升财务管理的精细化,能够有效应对市场风险,促进经营效益实现最大化。

参考文献:

- [1]李丹丹.加强业财融合提升企业财务管理水平研究与探析[J].现代国企研究,2019,156(06):34.
- [2]刘静敏.关于物业管理企业财务精细化管理的研究[J].财经界(学术版),2019,507(05):116-117.
- [3]张小勇.基于柔性化视角的企业财务管理研究[J].全国流通经济,2019,No.2214(18):68-69.
- [4]文静.业财融合视角下军工科研项目提升财务精细化管理水平的探讨[F].会计师,2019,(23):38-39.