

药品零差价政策的医院财务管理策略

张雄飞

西安大兴医院, 中国·陕西 西安 710016

【摘要】随着经济的不断发展,我国社会中也渐渐浮现出一些问题,严重影响人们生活水平的提高和幸福感的提升,针对老百姓看病难和看病贵的问题,国家采取了一些措施去改变这种现状,其中就包括药品零差价政策,这项政策的推出在很大程度上缓解了老百姓看病难的问题,但是同时也对医院的财务状况带来了一定影响,为了减少药品零差价对医院财务状况的冲击,医院必须采取一定措施。本文将围绕药品零差价政策,浅谈这项政策对医院的影响并提出一些针对性的建议。

【关键词】药品零差价政策; 医院财务管理; 影响; 策略

1 药品零差价政策的推出背景

我国实行的是以公有制为主体,多种所有制经济共同发展的基本经济制度,市场经济也是我国经济的重要组成部分,而且随着社会的不断发展,市场化的程度在不断加深,市场化程度的不断加深也影响到了公立医院的做法和价值观,有些医院,一味的追名逐利,以至于出现了以药养医的局面,药品价格一路攀升,使广大老百姓用药越来越贵,医疗负担越来越重,因此,政府为了改善民生,不得不提出药品零差价的政策,以防止医疗机构药品通过销售环节获取高额利润,该政策要求医疗机构和有关医务人员必须将药品已规定的价格销售给患者以减少人民群众的用药压力。

2 药品价格网络透明化

在以前,很多医院或者医疗点为了增加自身的收入,往往不会将药品真实价格公开,导致药品溢价严重,老百姓对一手药价没有概念,在加上出于对医护人员的崇敬,并不会对药价产生什么疑问,致使不同地区、不同医院和不同门诊的药价不统一,在这种情况下,由于药品价格不透明,不仅加重了群众看病贵、难的问题,还会为假药制造与先手提供便利。

为响应国家政策,真正实现药品零差价,缓解人民群众看病难的问题,医院必须将药品信息和价格信息放到网上,让老百姓对药品价值与价格够能有一个大概的了解。医院管理者对这项政策要有一个正确的认识,不能因为这项政策影响了医院收入就不予支持敷衍了事,要充分表现自身医德,支持这项公益性的政策,积极将药品信息透明化。

3 提高融资能力

在实行药品零差价政策之前,很多医院都会从药品销售过程中赚取差价,这些差价累积起来会成为支持医院正常运转的重要经济来源,但是在实施这项政策后,医院不得不放弃了这项收入来源,那么医院的运转就会出现一些问题,因为虽然医院的收入减少了,但是医务人员的工资不能不发,日常医疗用品也不能不用,医疗设备不能不更新以及维修,所以医院必须从其他方面入手,拓宽资金来源来维持医院正常运转^[1]。

4 提高医疗资源利用率

医疗设备对一个医院来说十分重要,医疗设备在很大程度上决定着一个医院的医疗水准,所有医院都能够意识到这一点,所以一般大医院在新型设备上市后一定会积极进行采购,这就导致很多大医院都会有一些老旧闲置的医疗设备,在药品零差价政策实施的背景下,所有医院都出现了不同程度的财务危及,在这种情况下,大医院完全可以将闲置的老旧设备卖给一些规模较小的医院,这样大医院就可以拿回一部分资金,小医院也可以用较低的价格买到新的医疗设备,在节约资金的同时还减少了资源浪费^[2]。

5 提高医院的服务质量

政府在推出了药品零差价政策之后,部分医院为了缓解自身经济紧张的状况,选择从收入结构入手,通过提高其他医疗服务的价格来提高自身收入,我们可以明显发现医院的挂号费

用和医疗注射费等价格有显著提升,医院的这些举措将新政策惠及民生的效果大大减弱,有时候不仅没有缓解病人的就诊经济压力,甚至还会增加病患的诊疗成本,这样会让原本就紧张的医患关系变得更紧张,从而影响医院的可持续发展,为此,医院必须提高自身的服务水平,为医院的长远发展打下一个良好的基础。

6 提高财务管理能力

药品零差价的原理是通过将医疗服务于药品售卖分离开来,迫使医院由药品和医疗双收入模式变为单纯以医疗方式获得收入,从而让老百姓减少在药品上的花费。医院在这样的背景下,必须提高自身的财务管理能力,通过建立科学的财务管理系统,减少不必要的服务成本,合理管控医院的财政预算。不过在减少预算与医疗成本的同时不可以以牺牲医疗服务质量为代价。为了建立更科学的医院财务管理体系,医院还要注意加强对财务管理人才的培养与引进,这样才能更好的提升医院管理的综合水平,为医院未来发展提供强有力的管理保障。

7 加强医院的人员管理与监督

面对药品零差价导致的医院财政危机,由于医护人员道德素养高低不一,很容易在运营过程中出现乱收费现象,所以医院必须加强对医护人员的管理,建立公开透明的财务管理监督机制,来杜绝乱收费现象。同时,医院还应加强对医院工作人员的医德素质培训,提高医院工作人员的职业道德素养,形成良好的风气。同时还要建立完善的奖惩制度,对违反医院规定的医务人员公开出发,对作风好、能力强的工作人员进行公开奖励,用这样的方式来激励医务人员规范自身行为。财务管理部门要不断提高自身的财务管理能力,要经常对部门内部人员进行定期考核,加强对新人和能力较差者的培训,提高相关工作人员的工作能力与工作积极性,医院还可以建立医疗服务信息平台,将所有收入与支出信息进行公示,方便群众与政府对医院工作进行监督和指导,促进医院良好风气的形成。

8 结束语

综上所述,我国大部分医院在发展过程中,慢慢形成了以药养医的收入格局,为解决我国药品价格不透明,老百姓看病贵的问题,国家出台了药品零差价政策以解决这一问题,从民生角度来看,这项政策确实对民有益,不过由于这项政策在一定程度上改变了医院的收入格局,减少了医院的收入来源,为医院的日常正常运转带来了一定的影响,为此医院必须采取一些措施来减少政策带来的影响,保证医院的正常运转,同时,该政策导致医院出现财政赤字,容易出现医德问题,医院在积极融资解决医院经济问题的同时还要加强对医务人员的道德素质教育,只有这样才能消除药品零差价政策对医院带来的消极影响。

参考文献:

- [1] 夏阳. “药品零差价”对公立医院财务管理的影响与对策[J]. 中国集体经济, 2018, (5): 159-160.
- [2] 房志红. “药品零差价”对公立医院财务管理的影响与对策[J]. 财会学习, 2018, No. 187 (13): 72-73.