

中小企业财务管理存在的问题及解决对策

张潇玉

陕西服装工程学院, 中国·陕西 咸阳 712046

【摘要】随着我国综合实力的不断提高,社会经济逐渐趋于稳定,在这样的大环境下,为各个领域的发展提供了全新机遇以及良好的发展空间,对于中小企业而言,为在这样的环境下稳定发展,需提高自身经营水平,将企业内部管理作为切入点,对管理体系进行优化创新,实现企业今后的持续发展。纵观现阶段的实际情况,财务管理中依旧存在许多不足,应针对实际情况提出时效性解决措施,将高度把握成本作为前提基础,实现中小企业今后的健康持续发展。

【关键词】中小企业; 财务管理; 创新策略

1 企业财务管理创新发展的意义

1.1 促进社会经济持续发展

受社会主义经济体制的影响,人们的物质需求基本得到满足,对于精神文化方面的需求提出了更高的要求,更加追求充实的精神世界。在这样的社会环境下,创新企业财务管理模式,能够从精神文化层面得到映射,并随着社会的发展而不断改革创新。从某种程度来看,其创新发展形势能够反作用于社会,真正实现社会经济的持续发展。

1.2 推动企业持续稳定发展

在企业的具体发展历程中,稳定且持续是其发展的关键,结合企业自身实际发展情况,以及外界环境的变化进行创新,是持续且稳定发展的前提基础。企业传统管理模式的局限性与弊端,在信息社会当中逐渐得到显现,难以满足企业创新发展。创新企业财务管理模式,为企业实现持续稳定发展奠定基础,同时顺应企业创新发展的趋势,借助新型财务管理模式推动企业的可持续发展。

2 中小企业财务管理中存在的不足

2.1 缺乏完善管理机制

在中小企业发展的历程中,应通过成立内部审计部门,制定完善的财务管理机制,并结合企业的发展现状对这样的管理模式进行创新,提高企业管理的规范性。系统分析目前的发展情况,中小企业的财务管理监督机制,依旧存在较大的不足。第一,监督机制的审计工作,过于形式化与片面化,在开展财务管理工作的过程中,没有发挥自身实质性作用。第二,在目前的监督机制当中,审计人员的综合能力与专业素养有限,对于会计知识的了解不足,监督管理的质量与效果因此大打折扣。第三,因部分监督人员缺乏职业道德,为获取一己私利甚至存在贪污受贿的情况,对于会计核算当中存在的问题并没有及时解决,因监督管理模式过于松懈,均会为企业财务管理工作带来负面影响。

2.2 缺乏合理预算机制

企业的生产成本,与财务管理当中的预算机制有着直接关联。因此,中小企业在进行财务管理的过程中,应保证预算机制的科学合理性,否则会为企业带来较大的潜在危害。纵观现阶段的发展情况,大型企业中小企业有着较大差异,无论是企业的资金状况还是管理模式,以及会计人员的专业能力、综合素养、工作经验等,大型企业有着自身独特优势,在企业生产经营的估算管理中,大型企业也具有较高的科学性。因此,提高中小企业

财务管理人员以及财务预算人员的综合素养,对于今后的发展具有重要意义。受各项因素的影响,中小企业预算机制的科学性十分有限,无论是财务管理还是预算机制,均缺乏科学的监督,管理人员并没有给予财务预算高度重视。

2.3 缺乏风险控制意识

在新的经济经济背景下,中小企业逐渐形成且得到顺利发展。为在全新的社会经济背景下提高自身核心竞争力,不被激烈的社会经济环境所淘汰,应充分明确社会对于企业发展所提出的要求,对自身具体发展情况进行正确定位,提高自身综合实力与竞争力,获取等多市场份额。因此,中小企业应立足与自身实际发展情况,与先进的财务管理理念与管理技术相互结合,从根本提高自身风险控制意识与能力,在激烈的社会竞争中稳定发展。另外,受中小企业自身发展规模的影响,资金实力不足这一情况普遍存在,尚未明确未来的发展方向,对自身发展现状,以及未来发展历程中潜在的风险,尚未进行正确的认知,因缺乏足够的风险控制意识,会直接影响企业今后的顺利发展。

3 加强中小企业财务管理的创新策略

3.1 规范财务管理流程

中小企业所制定的财务管理制度,应结合国家相关的法律法规,对财务管理方式进行规范,并保证财务管理流程的完整性,实现企业资金的有效运用,对企业内部的各项资产进行合理规划,实现企业今后持续发展的需求。加强企业财务管理的过程中,企业领导者应转变自身传统工作理念,明确开展财务管理工作的重要性,并利用各项内部管理机制,将财务管理职能落实到实处,在财务管理当中,将内部各环节的经济活动纳入其中,保证企业各项经济活动的顺利开展。另外,结合企业具体情况制定科学的管理制度,对内部审计工作进行完善,提高审计环节的独立性,内部各部门在采购物资、销售等环节中,保证会计信息的真实性与全面性。最后,对企业的物资进行科学管理,记录、检查、核算等管理流程均纳入其中,将各项责任落实到实处,提高资产的储存与利用效率,将财务管理的重要性凸显出来,提高企业内部控制水平。

3.2 提高内部控制水平

加强内部监督管理的过程中,中小企业管理者与相关工作人员,应在思想层面上进行创新,明确更新内部控制理念的重要性,根据企业的发展现状进行发展规划,对各部门的监督部门进行完善,采取科学的方式引导员工向着规范化的方向发

展,营造制制度化的管理氛围,为财务管理工作的顺利开展奠定基础。另外,建立内部审计监督体系,尽管中小企业的发展规模十分有限,但在社会经济发展中也起到了重要作用,作为市场竞争的主体,应根据企业的具体运行模式,建立完善的内部审计机制,采取专业化的审计监督方式,提高财务管理工作的质量。最后,制定完善的日常财务监督工作计划,定期对财务会计工作进行检查,将检查责任落实到实处。通过构建完善的内部管理体系,各个部门之间加强交流互动,提高财务监督管理效率。

3.3 构建专业管理模式

中小企业为在激烈的市场竞争中稳定发展,内部经营管理者应秉承以人为本的管理理念,明确财务管理工作对于企业今后发展的重要性,采取实效措施提高财务会计人员的综合素养,为强化企业内部控制建设提供保证,对企业的人力资源管理方式进行优化。构建完善的薪酬激励机制,在企业内部营造良好的工作氛围,财务会计人员愿主动参与到自身工作当中,在良性竞争中提高自身竞争意识与创新能力。另外,制定完善的财务人员招聘制度与任用制度,通过外部招聘的方式,吸引更多专业素养过硬,具有丰富实践经验的财会人员进入到财务管理体系当中,既要考虑现阶段信息化财务管理提出的要求,也应对其理论基础进行创新,提高财务人员的实务操作能力,以及职业道德建设,规范自身各项行为,提高财务人员的专业性 with 责任感。

4 结语

总而言之,在我国经济飞速发展的大环境下,为中小企业的发展提供了全新契机。因我国中小企业的快速发展以及与日俱增,在国民经济增长中占据加大比重,实现企业的稳定发展。受传统各项因素的影响,中小企业在快速发展的过程中,其经济实力与内部制度管理中存在一定错位,财务管理方面存在的问题较为凸显。为实现企业的快速发展,结合现阶段的实际情况对财务管理模式进行创新,完善企业财务管理体系,满足企业今后持续发展的需求。

参考文献:

- [1]探索集团绿色财务管理促进可持续发展[A].宁静.中国核科学技术进展报告(第三卷)——中国核学会2013年学术年会论文集第10册(核情报分卷、核技术经济与管理现代化分卷)[C].2013.
- [2]中小板上市企业内部控制质量影响因素研究——基于内部控制指数的统计证据[A].杨昌辉,葛志祥.第十二届(2017)中国管理学年会论文集[C].2017.
- [3]浅析管理会计在中小企业中的应用[A].代佳.会计转型与经济发展:机遇与挑战——中国会计学会高等工科院校分会第24届学术年会(2017)论文集·上册[C].2017.

作者简介:

张潇玉(2000.09-),女,汉族,山东济宁人,专科,研究方向:经济学。