

# 管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探析

殷玉涛

山东港湾建设集团有限公司, 中国·山东 日照 276826

**【摘要】**随着社会的不断发展,我国步入了经济新常态时代。建筑施工企业经营管理理念和整体战略布局的转型迫在眉睫,企业财务管理组织结构亟待创新,互联网与人工智能的大数据信息化模式势必深入推行。在建筑施工企业,新型财务共享服务中心模式被广泛运用,这就更加突显了管理型财务管理模式与传统财务管理思想相比的优势,也证明了原始粗犷的财务核算型管理需要向精细化财务战略管理型转变的必然性。因此,本文就管理会计在建筑施工企业管理中应用的意义、应用中出现的问题以及应用建议进行探析,以期为管理会计应用下的建筑施工企业财务管理工作提供参考。

**【关键词】**管理会计; 建筑施工企业; 财务管理; 应用

面对当前复杂的市场经济态势,建筑施工企业战略转移是当务之急。为了迎合现阶段市场变化的需求、实现企业管理与提质增效的升级,施工企业需要不断提升自身财务风险控制能力,并掌握科学规划决策能力。施工企业性质致使管理复杂性的衍生,财务管理在所有管理内容中的核心地位无可替代。财务管理效果将直接影响到施工企业目前及日后的发展,因此,对于建筑施工企业财务工作管理重要性就不言而喻了。就现阶段情况来看,我国施工企业财务管理观念较为落后,很多企业沿用传统的管理模式,在实际工作中更偏重于财务会计,而忽略了管理会计在企业管理中的作用。这便致使管理会计无法深入开展工作,仅仅流于形式,从而导致管理会计无法发挥作用、提高企业经济效益,继而影响到施工企业的经济目标实现。正因如此,在此类企业财务管理当中,强化管理会计的应用研究十分必要,只有找到有效途径,才能够促使管理会计起到协助作用,加大企业的资金使用效率。

## 1 管理会计在企业中所能发挥的意义

在城市化建设快速发展的大环境之下,国家基础建筑项目的数量大大增加,建筑行业因此迎来了快速发展的黄金时期,继而为施工企业的壮大提供了良好的机会。最近几年以来,在建筑市场当中,众多企业纷纷涌现,想要分得行业发展一杯羹,从而导致行业内的竞争越来越激烈,再加上经济环境的转变因素,施工企业迎来了诸多挑战。机遇往往是与挑战并存的。面对挑战,如果施工单位能够把握机会,好好应对挑战的话,则可以获得更好的发展机遇。对此,施工企业应该加强财务管理工作,提升管理成果,尽量规避财务风险,并协助企业实现各项资源的合理配置与优化利用,凭借财务工作的助力增强企业活力。但是,在大部分企业之中,财务管理尚且存在理念陈旧等问题,财务会计通常会更加关注核定、汇总以及记录工作,而管理会计尚且没有得到施展才能的机会,如此便难以由财务角度为施工企业开展经济活动规划工作,继而促使施工企业的发展不够顺畅。

现阶段来讲,随着经济态势的变化发展,财务管理理应顺应变化趋势进行新一轮的调整,要积极引入管理会计,并摸索期运用途径,令管理会计得以充分发挥其自身价值。优化企业的财务状况。此外,整理并加工财务信息,依照财务资料获取相关报告,继而令企业管理人员凭借报告内容合理安排各项经济活动,以保证生产经营规划决策科学合理,防止由于决策出现问题而致使企

业遭受严重损失。

通过发挥管理会计的作用,对各项工作实施有效控制,便可以令施工企业的效益得以增长,管理会计具有较强的系统性,不但要分析曾经的财务与经营状况、并通过分析制定决策,与此同时,还要制定出具有引导性、且贯穿于以往、如今以及未来的战略决策,从而令财务的工作得以优化,提升企业整体的管理水平,助力施工单位核心竞争力的增长。

## 2 管理会计在建筑施工企业财务管理应用中存在的主要问题

### 2.1 建筑施工企业管理会计的方法和技术应用不适应实际情况

管理会计的方法和技术是由统计学、会计学以及经济数学相融合的复合型管理理论,这也导致其应用条件普遍存在理想化问题,在实际操作过程中容易出现一些不适应的情况,继而影响到财务管理效率:一方面来说,如果在决策过程中,应用管理会计没有注意到数学模型的构建与理论论证,则可能造成决策内容与建筑施工企业的实际情况出现偏差,致使决策支持信息的使用价值弱化,影响到财务管理决策支持质量。另一方面,如果管理会计应用的信息化程度不能满足实际需要,建筑施工企业的财务数据就很难完成共享,继而妨碍了管理财务对基础财务数据收集的准确性和工作效率。

### 2.2 建筑施工企业对管理会计工具的应用不够全面和灵活

如果建筑施工企业的管理会计在进行管理时,没能全面而灵活地掌握管理会计工具的应用方式,则会对财务管理管控效果造成影响:

#### (1) 建筑施工企业对管理会计工具应用的体系性不足

管理会计工具从理论上讲主要涉及到四方面内容,分别为成本、资金、全面预算与绩效,这四个方面能够相互促进、相互协调。但建筑施工企业的管理会计工具实行管理的过程中,出现只结合自身管理需求、而过于偏重于四方面内容应用其中一方面或几方面的内容的情况,此种做法缺乏科学性与合理性,容易对管理会计工具的体系性、全面性以及内部存在的相互作用的促进起到破坏作用,知识管理会计工具的应用效率受到影响。

#### (2) 建筑施工企业在应用管理会计工具时过于形式化,仅限于理论

管理会计理论体系需要以一系列加设作为基础,所以,在应

用管理会计理论体系时需要结合实际情况,促使工具应用具有灵活性和全面性,而不能只局限于理论。但是目前建筑施工企业在进行管理会计工具应用时,会出现灵活性不足的情况,其主要表现于:在通过本量利工具做分析的时候,对于几项成本的划分没有结合建筑施工企业的实际情况,继而使本量利分析要用到的基础分析数据和实际情况有所偏差,最终导致分析结果的应用价值受到影响。

### 3 强化管理会计在建筑施工企业财务管理中应用的对策

#### (1) 打破管理会计与财务会计之间的数据壁垒

管理会计的方法及技术应用与实际情况契合度不够的问题需要被加紧重视。解决问题的关键所在,是要延伸财务管理的定义内涵,把业务与财务管理的范畴划分到一起,并借助扩大财务数据信息以及管理会计的交换能力、消除二者之间形成的数据壁垒,充分融合业务与财务,令企业在管理会计建立数据分析模型的同时,可以把财务会计数据作为基础,促使财务会计数据可以得到有效分析,令决策支持信息更有价值。

#### (2) 建立财务数据共享信息化平台

提升财务管理效率需要首先改善管理会计决策支持效率。这就需要管理会计收集与分析的数据价值进行提升。所以就目前情况来看,以应用趋于成熟的大数据技术与信息共享技术作为前提,建议在建筑施工企业的内部建立起专门的财务数据平台共享信息,可以令管理会计对财务相关数据的动态化、智能化收集与整合、分析以及价值挖掘顺利开展,从而令工作效率与准确度得以提升,为财务管理效率构建良好的信息化环境。

#### (3) 提升管理会计工具应用的全面性和灵活性

想要促使建筑施工企业管理会计工具更加全面、更加灵活,需要加强财务管理的管控效果。建筑施工企业必须要结合

管理会计理论,在企业内部建立管理会计工具应用体系,挖掘出体系之间互相促进、互相协调的作用,要在提升管理会计工具应用的全面性的基础上,加强财务管理的管控效果;此外,要注重到单个管理会计工具应用的灵活性问题,在应用时一定要与企业实际情况进行结合,继而减少分析结果不能与实际情况相契合的情况发生,从而让分析结果的实用价值得到提升。以本量利分析作为案例,在分析成本性态的同时,应充分结合企业的实际情况将一些从理论角度上来讲本应划分于变动成本或混合成本的项目,灵活地界定为固定成本项目,继而促使本量利分析结果的实用化,切实为管理层提供成本决策参考。

### 4 结论

本文通过找出管理会计在建筑施工企业财务管理应用中存在的主要问题,针对性地提出相应的强化管理会计在建筑施工企业财务管理的应用对策,通过打破管理会计与财务会计之间的数据壁垒、建立财务数据共享信息化平台以及提升管理会计工具应用的全面性和灵活性等方式,切实令管理会计在建筑施工企业中能够发挥出自身的价值,从而促使财务的工作得以优化,提升企业整体的管理水平,助力施工单位核心竞争力的增长。

#### 参考文献:

- [1] 相光明. 管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用分析[J]. 中国总会计师. 2019. 06.
- [2] 李源. 建筑施工企业财务管理中管理会计的运用思考[J]. 财会学习. 2019. 05.
- [3] 刘倩. 管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用分析[J]. 纳税. 2019. 07.
- [4] 杨占春, 杨国平, 王娜. 管理会计在建筑施工企业应用中存在的问题及对策[J]. 西部财会. 2019. 07.