

浅议建筑施工项目成本控制

钟美荣

聊城市第一职业中等专业学校, 中国·山东 聊城 252000

【摘要】在以我国市场经济改善为特征的新环境下, 设施建设标准化的要求也越来越严格, 加强对建筑成本的控制已成为企业和市场经济的要求。尽管我国一些企业在建设项目成本控制上存在观念上的偏差, 但缺乏明确的成本控制机制, 对建设项目质量的忽视和对工作时间成本的控制, 对合同管理的忽视, 索赔意识较弱, 但在目的原则的指导下。完整性, 经济性, 责任感, 活力等清晰的法规, 责任和成本管理体系, 提高项目质量和人工成本控制, 加强合同管理, 提高项目索赔意识, 企业建设项目成本控制将更高。

【关键词】建筑施工项目; 成本控制; 方法; 研究

1 建筑施工项目的成本构成

总建筑成本包括直接和间接成本, 税金, 利润等。项目成本将在各种类型的材料, 成品, 半成品, 人工成本, 机器等之间分配。工程教育教育, 并在一个建筑组织的领导下进行, 以确保暂时成功实施一个建筑项目, 以协调地方当局, 组织和机构所花费的人力, 物力和财力。

2 建筑施工项目成本控制中存在的问题

2.1 缺乏明确的成本控制机制

责任和责任的明确性是管理建设项目成本的最低保证, 在项目实施中坚持责任与利益相结合的原则, 对一个人实现责任, 坚持任职, 责任是成比例的, 责任均匀, 明确, 任务明确, 要求明确, 从项目经理到最亲密的工人, 如果每个人都有一定的责任感和奖金制度, 激励考核制度以实现项目的领导, 权利和责任的高度统一, 达到“尽一切所能, 一切尽在控制”的营造氛围, 那么成本管理必须取得成功的结果...

2.2 控制建设项目的质量和人工成本

按照计划经济的传统观念, 在我国实施建设项目的过程中, 过度关注项目的原材料, 体力劳动和成本控制, 而不是工作时间的质量和成本。长期以来, 我国许多建筑公司未能充分理解质量与成本之间的矛盾与统一。这导致客户发现转到另一份工作会增加工作成本。另一个选择是, 该过程着重于质量, 并控制工作成本-取决于企业的利润。关于工程控制, 一些企业为了确保年内的工作量而进行项目, 在人力, 物力和财力极其有限的情况下盲目地追逐工作, 这导致额外费用的增加, 最终使控制成本无效。

3 建筑施工项目的成本控制原则

尽管实际上不同类型的工作本质上彼此不同, 但是每种类型的工作都必须根据某些原则进行管理。

3.1 目的原则

有目的的管理原则是任何项目实施的必要原则, 这也适用于控制建筑成本。在开始项目之前, 有必要在项目成本控制领域设定某些目标, 根据成本预算明确责任目标, 在建筑公司的各个部门中分解和实施这些目标, 最终制定目标管理计划-实施-验证-处理。实现目标的计划应该是全面的, 并考虑到执行的每个阶段, 每个角度和人员, 并且目标应该是具体的, 以便不同部门知道他们应该做什么, 怎么做, 有针对性的检查和处理, 应及时解决已发现的问题, 不要留下死胡同, 以促进对建设项目成本的有效控制。

3.2 一般原则

总体原则, 这意味着在控制建设项目成本的过程中, 必须实现所有细节, 涵盖项目的每个方面和每个员工。一方面, 对于人员的完全控制而言, 建设项目成本的控制是评估建设项目经济效益的重要指标, 它不仅覆盖与该建设项目有关的每个部门, 部门, 集团, 而且还涉及每个员工, 因此, 控制建筑工作成本这样有关的部委, 部门和个人就应该负责成本控制, 整个国家形成对

价格的控制权。另一方面, 必须行使完全控制权, 即建设项目的成本控制应涵盖项目的整个生命周期, 从项目招标开始到中标完成后再执行到最终完成施工, 应有适当的成本控制措施。

4 建筑施工项目成本控制方法

4.1 需要建立一个统一, 规范, 定义明确的成本管理系统首先, 目前, 我国大多数企业都是纵向管理, 由于层次结构过于复杂, 更容易偏离成本控制信息的传递, 因此在项目管理中, 有必要逐步建立“扁平化”的管理机制, 使信息成本控制已从施工线及时传达给决策者。其次, 有必要建立适当的治理水平并明确定义所有水平的基准, 即在强调“主动”成本控制的作用的同时, 应逐步分解量化目标, 每个部门, 每个经理和工人的职责, 以涵盖实施的每个阶段。公司必须与项目经理, 项目经理, 组织, 技术, 采购等施工服务机构签订合同, 以确立责任行为, 明确责任分工, 使成本控制的主题明确, 责任落实人, 真正做到授权, 程序规则明确。

4.2 提高项目质量和控制人工成本

在执行建设项目期间, 有必要正确处理项目质量并控制工作成本。关于质量, 有必要简化质量成本各个方面之间的关系, 即质量损失(内部和外部损失), 预防和检查成本之间的关系, 采取科学合理, 先进和可行的技术措施, 以最大程度地降低建筑成本只要建筑质量符合设计要求。重点不应放在质量的两个极端和对成本的过度关注上。在时间管理中, 要考虑到项目措施的成本和工作时间延长无关的因素, 力求找到平衡成本的最低点, 以确保成本管理的最佳设计。

5 总结

总的来说, 在新形势下, 以我国市场经济的发展为特征, 设施建设标准化的要求也越来越严格, 加强对建筑设施建设成本的控制已成为企业和市场经济的要求。尽管我国一些企业在建设工程造价控制方面仍然存在很多问题, 但是在未来的发展中, 只要不断建立统一, 规范, 负责, 明确的造价管理体系, 以提高工程质量和控制水平施工期造价, 加强合同管理, 提高项目意识, 企业建设项目造价控制将上一个新台阶。

参考文献:

- [1] 赵兴光, 崔庆瑞, 赵悦. 浅析建筑施工项目的成本控制. 科技信息, 2009 (15).
- [2] 梁节民. 谈施工项目管理与项目成本控制的关系. 山西建筑, 2005 (01).
- [3] 廉兴军. 浅谈加强建筑工程项目成本控制管理. 中国乡镇企业会计, 2008 (03).

作者简介:

钟美荣(1971.5.6-), 女, 河南省永城市人, 汉族, 中专学历, 工程管理方向。