

园林工程施工成本控制

任中平

聊城市第一职业中等专业学校, 中国·山东 聊城 252000

【摘要】当前, 园艺在我国经济发展中占有重要地位, 与国民经济的发展和人民生活水平的提高息息相关。园区建设成本管理是我们建筑行业生产活动的重要组成部分, 在企业管理中起着决定性作用。因此, 改善成本管理是在园艺领域积累财力, 物力和人力资源的必然途径。但是, 中国目前在管理园林建设成本方面存在许多问题, 为了有序地管理园林建设成本, 我们有必要分析其现状和现状, 改善情况的措施。

【关键词】 园林工程; 成本管理; 问题; 对策

1 园林工程内部的成本构成

建造花园的总成本包括直接和间接成本, 税金, 利润等。园区建设的内部成本来自各种材料, 制成品, 半成品, 人工, 教育工程教育的机械设备以及建筑组织, 以确保成功实施建筑工程临时教育, 协调地方当局使用的人力, 物力和财力当局, 组织和机构。兴建公园的内部成本分为直接成本和间接成本, 分为建设成本和措施成本。建筑成本分类为在建筑过程中产生并构成对象的成本。

2 园林工程内部的成本控制原则

尽管实际上不同类型的工作本质上彼此不同, 但是每种类型的工作都必须根据某些原则进行管理。

2.1 目的原则

有目的的管理原则是任何项目实施的必要原则, 这也适用于控制建筑成本。在开始园艺项目之前, 应根据成本预算, 详细的责任目标在项目成本控制领域设定具体目标, 以便在每个园艺部门中共享和实施这些目标, 最终将导致制定计划目标管理-实施-检查-部门机制。实现目标的计划应是全面的, 并考虑到执行的每个阶段, 每个角度和人员, 并且目标应该是具体的, 以便不同部门知道他们应该做什么, 如何去做, 应该及时进行有针对性的检查和处理, 及时解决已发现的问题, 不要留下盲点, 以促进对建造花园成本的有效控制。

2.2 一般原则

首要原则意味着在管理公园建设成本时, 必须实现每个细节, 以覆盖项目的每个角落和每个员工。一方面, 为了进行全面控制, 对公园建设成本的控制是建设项目经济效益的重要指标, 它不仅关系到每个部门, 部门, 集团, 而且关系到与建设项目有关的每个员工, 因此, 园艺和成本管理必须负责管理成本, 组成一个完整的团队控制价格。另一方面, 必须行使完全控制权, 即园林建设的成本控制要覆盖项目的整个生命周期, 从项目的招标开始到成功中标后到最终竣工的实施, 都应有适当的成本控制措施。

3 园林工程成本控制存在的问题

3.1 与了解费用有关的问题

在园艺方面, 没有引入项目建设过程中成本管理的责任原则, 不合理的分工以及开始建设前缺乏预算的情况, 在更多情况下, 重新计算或平行安置会导致工作完成后的清算, 却不知道原因。园艺和建筑项目经理缺乏特定的理论知识和工作经验, 以及工作经验, 并且在责任追究和目标成本分散的情况下失去了合同意识。此外, 各级管理沟通的水平还不完善, 并且存在不情愿或故意拖延的情况。人员流动率高, 工作前后矛盾, 缺乏进展, 以及不及时采取适当措施和程序不足, 使收款困难。

3.2 成本管理问题

1 个未遵守部门承诺的情况

园艺没有形成将权利, 责任和利益结合在一起的整体成本管理系统。在现代园艺建筑成本管理模式中, 所有项目成本管理过

程仍处于分散阶段。例如, 在公共部门中, 金融部门的支出预测和计划功能或成本核算功能是分散的, 并且缺乏明确的责任和权利划分, 因此更容易造成所有人都具有与支出有关的权利和责任的情况。很难确保履行各个职能部门的职责。因此, 为了促进对果园和人工林造价的有序管理, 对上述各种情况进行了分析。

3.2.2 子公司分支机构与企业集团职能部门之间的长链管理

由于缺乏直接的垂直沟通, 导致高级管理人员的领导能力不足和效率低下。如果取消子公司, 则不会影响集团内区域分支机构的活动能力和规模, 管理水平将更加简单明了。

4 解决园林工程成本控制问题的对策

4.1 建立管理项目成本的监管框架

园艺项目必须根据规范, 统一和民主集中制的原则, 建立统一, 规范和负责的项目成本管理机制。园艺项目经理是园艺项目成本管理的主要参与者, 该项目是基于项目负责人的独立组织。虽然管理花园和果园成本的基本原则是所有建设者和管理者。因此, 有必要明确划定部门以及员工的职权范围和职责, 并赋予他们一定的权力, 以便他们能够充分履行职责。各级的出台, 责任的层次化, 使园艺的成本管理逐步形成一个整体系统, 形成责任, 责任和利益的管理体系。

4.2 提高成本估算器的质量

有关管理人员应加强对不合格人员的监督, 培训和教育, 以提高员工的专业水平, 增加员工的工作责任感。同时, 有必要建立限制和激励机制, 以保证履行费用估算者的职能。园区建设成本计算器应整理与项目成本有关的施工现场项目变更, 并办理相关签证手续, 定期向企业管理人员提交核查报告, 以便企业及时监控项目建设成本, 了解项目建设进度, 防止工作完成后超支。

5 总结

简而言之, 在以市场经济改善为特征的新环境中, 对项目建设的监管要求越来越高, 对建造花园的成本的控制越来越严格, 已成为企业和市场经济的要求。尽管我国某些类型的园艺在成本控制领域仍然存在许多问题, 但在未来的发展中, 只要我们不断建立统一, 规范, 负责和明确的成本管理体系以提高项目质量和控制时间成本, 加强合同管理, 提高项目意识, 园艺工程控制成本将提高到一个新水平。

参考文献:

- [1] 赵兴光, 崔庆瑞, 赵悦. 浅析施工企业内部的成本控制. 科技信息, 2009 (15).
- [2] 梁节民. 谈施工项目管理与项目成本控制的关系. 山西建筑, 2005 (01).
- [3] 廉兴军. 浅谈加强建筑工程项目成本控制管理. 中国乡镇企业会计, 2008 (03).

作者简介:

任中平 (1970.10.31-), 女, 江苏省盐城市人, 汉族, 中专, 工程管理方向。