

当前火力发电企业生产安全管理工作的探讨

徐冬

神华北电胜利能源有限公司, 中国·内蒙古 锡林郭勒盟锡林浩特 026000

【摘要】当前火力发电企业在生产安全管理上出现的问题及现状, 本文针对管理人员角度、管理体系角度、管理的设备角度三个方面进行探讨。在现阶段火力发电企业面临转型的危机阶段, 深度解析企业关于生产安全管理出现问题的原因, 总结出经验并提供完善的方案。

【关键词】火力发电企业; 生产安全管理; 外包

由于国家环境保护政策的相关要求, 即排放大气污染物、碳排放的限制, 以及对清洁能源发电的大力推广, 火力发电的占比在迅速降低, 企业的经营效益也在直线下滑。国家去产能、去高能耗产业的政策实施和火力发电厂的自身成本缩减等多种因素结合, 火力发电行业回报惨淡, 近四成火力发电企业处于95%以上亏损, 资金不足导致火力发电企业经营举步维艰, 破产企业数量显著增长。设备技术陈旧、检修维护投入不足, 导致设备的安全性能下降, 故障率上升, 本文主要对当前火力发电企业生产安全进行探讨, 分析原因, 并提出相应对策。

1 在火力发电企业生产安全管理工作中出现的问题及现象

1.1 生产安全管理人员素质问题

在近年倡导的绿色生产、环境保护等政策下, 火力发电企业的利润逐年递减, 甚至部分企业开始破产清算。受这种大环境的影响, 大部分火力发电企业为了节省开支, 将火力发电企业中操作技术低、人员数量大的职位委托给专业公司。因此, 部分岗位外包后, 相关工作涉及生产安全, 技术含量低的工作被分配到质量参差不齐的人员中。其劣势在于, 类似辅助系统输煤、锅炉及发电机的检修等等的工作, 承包人员很难以专业的知识储备来对设备进行检修或维护^[1]。

除此之外, 外包公司对于承包人员的基本安全培训的问题也是制造潜在危险的原因。在这种不负责任的外包公司的影响下, 承包人员专业知识匮乏、安全培训不足等原因导致了火力发电企业在经营的过程中出现事故。近些年火力发电企业频频出现的受伤事故人员多是外包业务人员, 甚至许多没受过专业培训的劳务人员。

1.2 生产安全管理体系、理念滞后问题

生产安全管理体系中的个体职责分工模糊, 大部分还按照旧时分工, 没有形成独立的安管理体系, 而是将整个生产安全管理与经营管理混为一谈。并且, 体系中的各个部门缺乏沟通, 许多任务对接困难、用时长, 没有一个良好的沟通效率^[2]。

其次, 在生产安全管理理念的规划上, 没有根据时代的发展进行重新定制。即先进的科学技术水平没有融合在生产安全管理方面上, 且对于隐患的忧患意识也不够充分。

在生产安全管理投入方面, 火力发电企业的投入资金比重较小即企业资金供给短缺造成投入到安全管理的费用不足进而对于其安全教育培训力度不足, 导致其人员配备不完善、新型管理理

念宣讲不到位等问题层出不穷。

1.3 生产设备隐患排查不到位

火力发电企业的生产设备使用年限较长, 其中很多主要设备都已经出现了老化、短路等问题。由于采购进的设备所使用的技术有限, 许多设备对于科学技术发展的今天来说存在着许多安全隐患。在进行检查和维护时, 由于新员工的专业知识与设备存在对接断层, 使得检修过程异常复杂和困难。并且, 很容易就忽略了许多安全漏洞, 进而造成重大的安全事故^[3]。

其次, 安全排查也会受到管理的影响, 员工在对设备安全检查工作上没有受到管理层的督促, 就会对排查工作产生疏忽心理, 很难仔细地对设备进行安全隐患排查。

最后, 资金问题也是生产设备排查工作的一个重要因素。认真、及时地进行安排维护、检修工作是在员工人数足够的前提下进行的, 但是, 由于电力市场的改革, 许多火力发电企业亏损严重, 其用于设备维护、排查工作上的费用不足, 因此, 设备的安全性降低^[4]。

2 针对企业安全生产提出的建议及措施

2.1 生产安全管理涉及的人员需经审核

火力发电企业需要对外包公司进行严格审查。做好前期的审核方案制定, 并安排有关负责人进行审核进度跟进。其次, 关于外包公司的选择上, 也需要认真进行比对, 把不具有相关业绩的及无入职前安全培训的公司剔除。另外, 在进行高风险的业务操作时, 对于人员的技能审核也必须达到基本标准。其次, 涉及到人身安全的工作则需要准备流程策划, 确保工作的顺利进行。此外, 还需要火力发电企业提前做好紧急事务处理的准备, 例如: 相关设备出现爆炸现象或运作系统失灵等突发事故。

生产安全工作必须有用独立的系统, 针对生产、安全环节所出现的问题, 可以迅速而又直接地做出决策, 可以在最快的时间内保证处于生产、安全环节的员工安全。

生产安全中不仅包括人身安全还包括财物安全。财物安全主要指设备的安全; 而人身安全指的是从业人员的人身安全。关于设备, 要保证设备的正常运转, 不出现短路、火花、异响等现象; 关于人员, 则要保证其安全意识充沛、具有忧患意识和自身安全。这些措施都能提高企业安全生产的能力, 并保障企业能够顺利地存续下去^[5]。

2.2 普及与时俱进的生产安全管理理念

管理在企业中具有举足轻重的地位, 一个企业的发展程度

由企业的管理方式决定。火力发电企业也同样如此,一定要明确管理机构的权利和责任,不能含糊而定。在关于企业的生产安全管理时,管理岗位必须有明确的职责和义务。在平时的业务考核中,需要将相关的管理人员也进行量化考核,并且也需要根据其负责的项目来各自制定具有针对性的考核。例如:这个月,关于专职安全的管理人员需要在月末完成对违规操作的员工进行统计。并且,每个月都制定一个波动区间内需要完成的监管数量^[6]。

在员工入职前,需要进行相关的安全培训。除此之外,企业也应该定期对企业的员工进行新的安全培训,以此来完善并更新员工的安全知识。此外,按时进行安全培训也会使安全信念深植员工内心,在进行具有危险性的操作时,熟练地应对突发的危险。

2.3 固定设备排查次数及期限

对于大型设备和重点设备需要加大隐患排查力度。火力发电企业中涉及到的设备都是较为巨大且复杂,针对这种情况,就需要企业对特定的设备进行另外的排查安排。类似,运行十年以上的设备或新投入的设备需要在特定时间内进行安全排查。对于特殊设备一定要给予高度重视,在人员的配备上也要做到万无一失。确保设备可以正常地运行。

第二,还要对整个火电厂的设备进行检查。可以按照部门进行划分的工作,例如:生产部门需要按月进行排查,每个月有固定的时间进行月检。其次,还要分三个季度进行重点排

查。管理部门涉及到的危险项目较少,所以一年分四次进行考核。具体涉及到的时间安排,尽量不造成两个部门以上排查时间冲突。

3 结语

时代在发展,人们也提高了对安全意识的认知程度,所以安全工作的要求越来越高。使各行各业对安全更加重视,并提出了“管生产必须管安全、管行业必须管安全、管业务必须管安全”的生产安全理念。作为企业更应该在生产安全上筑牢防线,保证企业员工生命财产安全。

参考文献:

- [1]张轶.当前火力发电企业生产安全管理工作的探讨[J].科技风,2020,26:149-150.
- [2]张燕东,田磊,李茂清,梁东兴,陈建超,胡大,王明建.智能巡检机器人系统在火力发电行业的应用研发及示范[J].中国电力,2017,50(10):1-7.
- [3]路荣宇.试论如何加强火力发电企业消防安全管理工作[J].消防界(电子版),2018,4(14):61.
- [4]陈渝楠,张一帆,刘文娟,李红智.超临界二氧化碳火力发电系统模拟研究[J].热力发电,2017,46(2):22-27+41.
- [5]刘东奇,王耀南,袁小芳.电动汽车充放电与风力/火力发电系统的协同优化运行[J].电工技术学报,2017,32(3):18-26.
- [6]杨倩鹏,林伟杰,王月明,何雅玲.火力发电产业发展与前沿技术路线[J].中国电机工程学报,2017,37(13):3787-3794.