

# 建筑工程项目管理中的工程预算编制与控制

任贞荣

聊城市第一职业中等专业学校, 中国·山东 聊城 252000

**【摘要】**施工公司必须加强项目预算管理,以预算责任为控制项目成本有效管理的目标,迫使项目改善各方管理,以最终实现项目的利润目标。只有这样企业才能生存和发展,这将降低项目成本变得越来越重要。

**【关键词】**建筑工程; 项目管理; 工程预算编制; 控制

## 1 建设工程项目施工预算的特点

### 1.1 建设预算的定义和特点

施工预算是指施工企业根据国家或地方规定的配额,施工企业预付定额,在施工前完成建设单位拟定的单位工程所需的工程工时,材料数量,机械移位数量和直接费用等标准,用于指导施工。对施工企业进行会计核算,并对企业进行内部经济核算,并向团队,集团等经营组织下达施工任务说明和发放限额。物料征用,工时消耗控制和内部合同签订的主要依据。

### 1.2 建设预算的作用

建设预算的作用体现在以下几个方面:

目的是准确确定劳动力需求,为建筑企业进行系统的劳动力调整提供坚实的基础;

可以准确地确定对设备和材料的需求,在此基础上,建筑公司可以组织设备和材料的采购以满足建筑的需求;

确定施工任务清单以及购买配额和派遣小组的请求清单中的数量和价格;

建设预算是评估工人劳动成果的重要指标,是有效评估工作效率和工资定价的基础。鼓励搬迁施工人员。

## 2 建筑施工企业预算管理存在的问题

### 2.1 施工预算管理意识不强

项目管理是一门新学科。我国项目管理水平低下,管理人员对项目成本管理的了解不足,严重影响了项目管理的效率和企业的建设效率。这主要表现在以下事实:建筑业中的一些建筑项目没有完全偏离计划经济的概念,而没有意识到成本管理的重要性,不仅削弱了其各自职责的协调性。这也阻碍了企业的长远发展。

### 2.2 施工预算编制人员素质存在差距

部分工程建设预算编制人员,工程建设预算编制人员对工程预算编制工作缺乏了解,工作跟不上现代工程项目管理的需要,部分设计工程建设预算编制人员经济观念较弱且保守。设计思想上,一些技术经济专业的工程建设预算编制人员对工程现实的了解相对较少,仅因此难以有效地控制总体工程预算,技术与经济的结合还不够紧密。

### 2.3 基本管理薄弱

一些工程建设企业和地区的项目预算编制数据积累不足,样本数据质量不高,部分原始数据丢失,电子化程度低,缺乏统一的项目建设平台数据管理。有些企业没有自己的,可靠的,先进的建设定额,公司的建设定额信息和数据不准确,或者没有相关的定额,直接影响到企业建设预算的制定。

### 2.4 很少进行项目预算编制管理的宣传

在一定程度上,项目预算编制的宣传不够,与政府及有关部门缺乏及时有效的沟通,使社会,政府和公众对项目预算编制产生了误解和错误认识。工程建设企业,无法获得社会的支持,直接影响到工程造价管理的效果。

### 2.5 施工预算管理缺乏系统性

建设项目管理是一个复杂的系统项目,具有多种含义。我们不仅必须了解技术,还必须了解管理。我们不仅需要了解理论,还需要了解支出预算资金以及国家法律和建筑预算方面的实践经

验。目前,我们的大多数估值专家尚未接受过系统的教育和培训,他们还没有足够的理论知识。结果,我们可以想象预算执行的结果。

## 3 建筑工程项目施工预算编制的措施

### 3.1 加强观念转变和综合建设预算管理观念

建筑公司的负责人应该对建筑预算管理,建立建筑预算管理职位,建立专职预算人员,建立系统,强调并确保企业实施预算管理的效率有更清晰的了解。前职能部门必须积极参与工程预算管理,监督,领导和与项目经理的积极协作,以便计算器会计师可以有效地执行其项目预算管理职能。基层的管理人员和运营商应评估绩效,将其与收入挂钩,积极结合施工和预算执行,重新安置施工工人以实现所需的成本控制成果。

### 3.2 广泛收集建设预算信息

在充分了解其内容,工作程序,子项目的内容,计算施工规则和施工范围,收集数据,积累知识并开始编制之后。制定建筑预算是一项高科技,专业和指导性工作。相关的国家和地区政策,成本和价格文档,标准地图集,一般地图集和新技术,新结构,新材料,新设备数据和相关信息应广泛收集。与科学测试,工程测量,统计观察和经验分析有关。我们收集了“配额,预算,建筑成本”和“建筑成本”等材料。

### 3.3 深入现场,熟悉施工过程

掌握了预算编制的基础知识后,还必须掌握并熟悉L高速公路项目的整体情况,否则会出现计算遗漏,重新计算,设置错误等错误。只有深入现场并了解具体的施工方案和施工过程,才能避免错误。

### 3.4 熟悉并整理施工图

施工图是编制施工预算的重要依据,熟悉工程图非常重要。一个好的预算编制者必须明确设计的意图,以便他可以有一个明确的计划和明确的目标。他可以在预算中安排很多项目,并且不会错过任何项目。

### 3.5 准确计算数量

工作范围对数据很重要,并且构成预算的基础。工作量计算的准确性直接影响工作预算的准确性。我们必须非常认真和认真地对待它。首先,口径必须相同。在计算工作范围时,施工图上指示的项目的口径必须与预算配额的相应子项目相对应。其次,度量必须相同。计算数量时,预算配额中相应子项目的计量单位必须与施工图上中子项目的计量单位相对应。第三,解决规则必须一致。工作范围的计算必须符合预算规定的计算规则。

## 参考文献:

- [1] 肖玥,杨轶.有关建筑工程项目预算编制的问题分析与探讨[J].房地产导刊,2013,(2):229-229.
- [2] 唐名琅.水电工程项目内部预算的实施[J].水利水电技术,2011,42(9):74-75. DOI: 10.3969/j.issn.1000-0860.2011.09.027.
- [3] 李刚艾.浅议装饰装修工程项目预算编制及管理工作[J].城市建筑,2013,(6):182.

**作者简介:**任贞荣(1979.12.9-),女,江苏省沛县人,汉族,中专学历,工程管理方向。