

## A brief Analysis of the influence of strengthening the Management of material purchase on the purchase cost of Enterprises

Yan LEI

Guizhou Kaiphosphorus Holding (Group) Co., Ltd., Guiyang, Guizhou, 550302

### Abstract

In the process of operation and development, enterprises need to invest a lot of economic costs in order to maintain the stable operation of enterprises, the most important of which is the input of material costs. Therefore, to do a good job of material procurement management will have a direct impact on the purchase cost of enterprises. This paper mainly analyzes the important influence of strengthening the material purchase management on the purchase cost of the enterprise, and puts forward the effective strengthening measures, hoping to provide the help to the relevant staff.

### Key Words

Material Purchase, Cost Management, Influential Factors, Importance, Concrete Measures

DOI:10.18686/cjsc.v2i2.355

## 简析强化物资采购管理对企业采购成本的影响

雷燕

贵州开磷控股(集团)有限责任公司, 贵州贵阳 550302

### 摘要

企业在运行和发展的过程当中, 需要投入大量的经济成本以维持企业的稳定运行, 其中最主要的就是物资成本的投入, 由此看来做好物资采购管理工作会对企业的采购成本产生直接影响。本文主要分析强化物资采购管理对企业采购成本的重要影响, 并且提出了有效的强化措施, 希望能够为相关工作人员提供帮助。

### 关键词

物资采购; 成本管理; 影响因素; 重要意义; 具体措施

### 1.引言

企业在经营和运行的整个过程当中, 最终的目标就是实现经济利益的最大化, 由此看来必须有效地做好企业利润的管理工作。另外, 成本管理能够直接影响到企业的最终经济效益。在成本管理当中物资采购又占主要的地位, 所以应该从物质采购阶段入手, 提高重视程度的同时不断加强管理力度, 采取一定的有效措施, 来提高企业的经营效益, 所以针对物质采购管理对企业采购成本的影响, 提出相关的建议措施, 具有非常重要的现实意义和作用。

### 2.强化物资采购管理对于企业采购成本的重要影响

企业在运行过程当中, 想要做好采购成本的控制工作, 就应该充分考虑物资采购管理对于成本的影响作用, 特别是在经济效益方面。强化物资采购管理, 能够有效提高项目的经营利润, 并且成本得到一定的控制。在一般情况之下, 企业的运行成本, 物质材料的采购成本比重较高, 并且不知采购的管理水平直接影响到最终企业的经济成本控制质量, 并且在一定程度上对企业经济教育有着非常直接的影响。由此看来, 必须不断地提高管理力度和技术, 加强创新和研发, 提高企业市场竞争力的同时, 促使企业有着更好的发展前景, 提高企业的综合竞争实力。针对企业来讲, 人工和物料的成本占据销售价的 20%, 所以必须有效减少装备才能够获得更高的经济利润。市场经济飞速发展, 商业化的竞争越来越

越激烈,企业在经营过程当中,必须有效控制经营成本。原材料的供应商直接影响到企业商品竞争的过程,导致物资采购成本压力得到一定的缓解,所以应该根据市场的运行状态进行及时的调整,确保采购管理工作具有一定的质量和水平,确保资金链的合理性以及稳定性,促进企业可持续发展和进步。

企业在中央管理的过程当中,最终目的都是实现经济效益的最大化,并且促进企业的可持续发展和进步。针对于企业的经营管理工作来讲,必须提高企业利润,做好成本的控制工作。物资采购成本能够对企业利润产生直接的影响。所以企业想要提高自身的竞争实力,就应该加强对采购成本的控制力度。充分应用杠杆原理,降低组织采购成本,从而提高企业的经济利润,并且促使经济利润存在一定的上升趋势和空间,不断地提升发展状态的同时,采取一定措施,有效降低采购成本,也是非常关键的。根据市场情况以及实际的需求,进行采购工作,并且进行科学有效地管理,针对于库存进行及时的调节,从而进行科学合理的安排工作,在一定程度上提高整体经济利润。在企业不断发展和运行的过程当中,工作人员应该明确物资采购管理工作的重要性,不断地提高对其的重视程度以及管理力度,强化整体的效能,充分发挥物资管理的价值,有利于企业的发展。

### 3.具体强化物资采购成本管理的可行性方法分析

#### 3.1 制定科学合理的物资采购计划

想要做好物资采购管理工作,就应该做好充分的准备工作,制定科学合理的物质采购计划,这样才能够具有整体的把握,有利于进行管理工作。企业在进行物资采购的整个过程当中,应该详细的制定科学的采购计划,明确具体的采购方向,以及要明确企业物资库存的具体状况,只有这样才能确保采购计划的科学性以及合理性,另外根据采购计划,能够针对采购物资的品种、价格以及型号等方面内容进行明确,确保采购工作顺利地进行。与此同时,也要明确相关的采购资金可以合理使用,并且及时地到位。除此之外,针对物资采购的过程进行系统管理工作也是非常关键的,明确并且不断完善相关的管理制度,管理工作人员明确自身的职责和工作内容,在一定的要求之下,对于采购计划进行上报申请,并且通过调查以及分析明确库存的存储状态,进行及时的调整和分析。另外规范具体的采购程序,明确实际需求数

量,得到审批之后,按照一定的程序办理手续,确保采购计划能够顺利实施。

#### 3.2 选择合适的物资供应商

选择合适的物资供应商,也是直接影响到物资采购管理工作效果的,进行详细的甄选,确保所选择的供应商对于企业所需要的物质能够有效提供。与此同时,采取公平公正的竞争方式,针对一些符合实际条件的供应商进行科学合理的筛选,这样并且根据实际的采购成本进行有效控制,在选择供应商在整个过程当中,应该全面考虑问题,进行综合的分析和考察,针对不同产品的不同价格和成本进行系统的分析,这样才能够确保所选择供应商的科学性和合理性。与此同时,值得注意的是,企业采购管理工作人员在采购的过程当中,应该避免单一供货渠道现象的出现,在保证整体质量的同时,对采购进行系统的控制。同时必须摒弃不合法、无有效证件、无经营许可证的供应商,以保证物资质量以及安全性。

#### 3.3 不断创新采购方式

应该不断创新物资采购的方式,合理运用不同种类的采购方式,这样才能够满足公司的不同采购需求。针对这个问题,应该充分地进行招标,在公平公正竞争的情况之下,也可以采取询价采购的形式,这样采取不同的方式进行综合分析和研究,最终进行整体的研究,确保在整个采购过程当中,具备一定的科学性以及合理性,能够在很大程度上提高企业物资采购的效率和质量。与此同时,保证采购工作的整体质量也能够,直接影响到企业物资采购的成本,有效降低整体成本,对于企业的经济效益来讲,具有积极促进作用。

#### 3.4 提高采购人员的综合素质

企业在运行和发展过程当中,想要做好物资采购管理工作,就应该有效地提高采购工作人员的综合素质和业务水平。确保这些采购工作人员就有较强的专业素质,并且熟悉具体的工作流程,在提高他们综合素质和业务能力的同时,针对采购工作人员进行有效的培训,让他们掌握企业的采购模式,并且了解企业的实际要求和具体的运行特点,进行综合的考量工作,并且通过书面程序等形式完成报告工作,在工作过程当中严格遵守相关的规章制度,并且应该做好全面的准备工作,及时地进行市场调研,了解市场的状态和形式,充分应

用现代信息技术以及网络技术,加强对采购物资的鉴别力度。与此同时,在采购物资的整个过程当中,工作人员应该明确所采购物资的质量以及价格,确保所采购物资的质量和价格具有一定的合理性,从不同方面整体控制采购成本。另外通过对这些工作人员进行知识培训工作,能够有效地晚上他们的知识理论体系,并且提高他们的实际操作能力,优化他们自身综合素质的同时,应该进行有效的监督控制,在整体上提高物资采购工作的质量。

#### 4.结束语

在市场经济飞速发展的时代,必须提高对企业物资管理工作的重视程度,通过制定科学合理的物质采购计

划,并且创新采购方式,选择合理的供应商,避免供应商经营许可缺乏有效证件引发不良事件,同时提高工作人员的综合素质和专业能力,保证其能够拥有良好的业务能力,从而有效地控制企业物资采购成本,并且提高采购工作的整体质量,这有利于日常工作的正常开展,并且促进企业的长远发展。

#### 参考文献

- [1]高现昌.强化煤炭企业集中采购管理努力降低物资采购成本[J].科技创新导报,2018(12).
- [2]朱国华.加强物资采购管理 降低企业采购成本[J].太原城市职业技术学院学报,2018(5).
- [3]周一鸣.强化物资采购管理对企业采购成本的影响研究[J].科技创新导报,2017(10).