

浅谈如何做好制造企业经营性财务

张春梅

浙江美嘉标服饰有限公司, 中国·浙江 杭州 310000

【摘要】随着我国经济一体化的不断推动与深入, 制造企业的管理体制也发生了相应的变化。因此, 企业在生产经营管理中, 也要结合自身特点与经济发展趋势对财务管理体制作出相应的调整, 以促进自身转型, 创造更大的经济效益。本文简要分析了制造企业经营性财务现状和不足, 并提出了具体优化途径, 以降低企业经营风险, 推动其和谐健康快速发展。

【关键词】制造企业; 财务管理; 经营性财务

引言

制造企业在生产经营发展过程中打造经营性财务, 不仅可以增加自身的市场竞争力, 还可以提高自身抗风险能力, 获得更高的经济效益, 实现企业价值的最大化。因此, 企业在生产过程中应着重加强经营性财务管理工作, 将创新思维和相关财务专业知识融入到日常经营活动中, 制定符合市场发展规律的目标和方针, 以提高生产经营质量和经营效益, 为自身长远发展提供良好的保障。

1 我国制造企业加强财务管理工作的必要性

制造企业加强财务管理, 不仅可以促进产量规模快速扩大, 而且在面对越来越复杂多样的市场竞争环境中具有较强的竞争力, 因此, 加强财务管理工作, 开辟新的管理途径和机制就显得尤为重要。本文针对我国制造企业加强财务管理工作的必要性, 做以下分析:

1.1 有助于制造企业进行融资与合理配置生产经营资金

制造企业在生产经营中制约因素较多, 生产成本较大, 因此融资就成了扩大产业规模、促进经济发展的重要对策。而对制造企业本身而言, 一方面制造业受我国经济增长速度下滑的影响, 另一方面, 银行出于自身资金安全性、自身盈利性等问题的考虑对制造企业贷款占银行不良资产进行了严格的统计, 导致了贷款利息成本上调, 甚至会被要求提供一定的资产用作抵押, 增加了融资难度。因此制造企业应具有较好的财务管理水平, 针对生产经营需求科学合理的配置已经筹措到的资金, 以降低财务风险, 减少资金浪费。

1.2 有助于制造企业防范生产经营风险

制造企业在生产经营过程中面临的风险逐渐多元化, 包括客户、市场、产品的关键因素, 对财务管理工作提出了更高的要求。但就目前情况来看, 我国制造企业财务管理体制相对薄弱、松散, 不仅企业内动力不足, 而企业工作人员经营意识淡薄, 在一定程度上影响了财务工作的推进。由此可见, 加强财务管理工作显得尤为重要, 不仅可以降低企业经营风险, 而且还可以通过财务管理中的分析、预测、控制等功能使制收益和风险达到一个平衡的状态, 有利于企业长期发展。

1.3 有利于企业做好经营决策

财务管理工作贯穿于制造企业生产经营的各个环节, 不仅有利于自身的生存和发展, 还可以保证企业在面对不同类型的挑战与风险时做出正确的经营决策。其次, 资金管理是制造企业财务管理活动的核心, 不仅有利于长期、中期、短期规划的有效进行, 还可以在激烈那市场竞争中从容的应对资金短缺等不良局面, 确保企业拥有良好的薪金支付能力和偿还能力。

2 制造企业做好经营性财务的具体途径和方法

随着信息技术与科学水平的不断提高, 制造企业必须具备灵活的市场反应能力, 从消费者的意愿和需求出发提高产品的质量和性能, 以提供更好的服务和高质量的产品。因此, 制造企业结合自身发展制定战略性规划和部署、经营性财务管理目标和方针就显得尤为重要。本文结合制造企业经营现状, 从财务管理和财务管理融入到企业经营中两大方面探讨了具体优化途径和方法, 分析如下:

2.1 制造企业经营中的财务管理

2.1.1 筹资方面

受自身发展特性的影响, 制造企业在生产经营管理过程中容易受到外在因素的干扰与束缚, 比如生产成本、运输环节、融资渠道等等, 都加大了企业生存发展的难度。以制造企业融资、筹资因素为例, 部分企业的经营规模、环境、方式受市场冲击较为严重, 既限制了自身的成长与发展, 又增加了企业在短时间内拓宽筹资途径的难度, 导致制造企业在生产过程中没有足够的资金投入下一阶段生产环节, 出现产品链、资金链等断裂, 甚至导致客户流失、市场占有率减少等不良局面。

而制造企业在生产经营中实施进行财务管理模式, 根据自身经营和发展战略的资金需求确定融资战略目标和规划, 且在明确注资用途、规模、结构等相关环节的基础上, 降低生产成本和潜在风险, 既为企业拓宽了投资渠道, 又优化了资本结构, 为长期良性发展奠定了基础。比如, 企业可以打破传统筹资理念的局限, 通过合资公司或投资项目寻找新的渠道, 或者通过建立良好征信加强与金融机构的合作, 以抵押或其他方式将稳定收益的物业资产进行证券化融资, 既确保了资金的流动性与稳定性, 又提升了企业自身资本运作的的能力。

2.1.2 投资方面

对于制造企业而言, 投资活动是筹资活动的延续, 在为企业创造更高经济利润的同时, 也增大了生产经营的风险, 因此制造企业在实施投资活动时, 应当灵活运用各种投资风险识别方法, 以及时预测出各种潜在到风险因素, 以提高企业发展的稳定性。

首先, 企业应根据自身生产经营特点制定科学合理的发展战略和规划, 并结合企业资金现状、融资渠道、筹资可能性等因素拟定投资目标。其次, 企业在选择投资项目时要多方面考察未来发展前景、市场风险因素等, 应根据投资计划, 合理的选择资金投放的数量、形式与时机, 以避免投资决策为企业带来的经济损失。

2.1.3 资金运营方面

随着市场经济新模式的不断发展与创新, 制造企业在经营

生产过程中面对的风险挑战逐渐增多,不仅要建立以客户为中心的资金管理体系,还应建立适当的信用制度提高资金运营效率,为采购、制造、销售提供坚实的保障,以获得利润的最大化。然而,就目前情况而言,制造企业在资金运营管理上还存在一定的不足,以坏账为例,部分企业为了增加市场占有率、扩大销售规模,将大额的应收账款放在客户手里,不仅为自身带来了现金危机,还增加了应收账款管控成本。因此,企业应加强资金运营管理力度,完善日常生产经营中资金收付制度体系,以促进资本运营良性循环,缩短收款周期,实现企业资金高效、统一管理。

首先,制造企业应积极发挥融资平台的作用,在保证经营风险、负债情况良好可控的情况下,通过融资平台筹措更多的流动资金,以降低公司垫付情况,确保科学合理开源节流,借助外力扩大生产与销售规模,以增加自身营业利润。其次,财务部门除了要制定科学合理的发展策略经营方式之外,还应合理的安排资金的使用计划,增加金融产品的利息收入,将企业生产经营外多余的资金,以稳健的方式存入银行,以收取定期存款的利息效益,为公司创造更多的收益;也可以寻找合理高效的金融产品,创新经营思路,以提高资金运营效率和收益。最后,企业税务筹划工作要符合法律法规和国家政策,在合理合法范围内尽可能的减少税务支出,以降低企业运营成本。

2.1.4 收益分配方面

制造企业是我国最传统的产业,在一定程度上代表了我国综合实力和国际竞争力,因此企业自身在迅速发展的同时,应制定良好的收益分配体系,以提高企业收益总额,促进自身健康可持续发展与经营。另外,企业要保证自身良好发展,就要对资本提供者和收益者进行明确的收益分割,包括债权人、企业员工、国家与股东等等,既要考虑国家政策的优缺点,又要结合企业自身实际情况,选择最科学的分配模式,以保持市场份额和竞争实力。

2.2 财务管理融入到制造企业经营中

对制造企业而言,良性长期发展受多种外在因素的干扰,

比如产品更新、市场变化、客户需求、产品质量、售后服务水平等等,因此企业要制定经营性财务管理模式时,应结合自身实际情况,将财务管理融入到制造企业经营的各个环节,以根据不同市场需求进行定制和生产,既符合顾客的消费期望,又通过研发、创新,使得产品在同样领域中获得更高的市场份额,使竞争更具优势。比如,企业要将专业的财务知识充分融入到企业经营的各个环节过程,以确保资金流量、经营效益科学合理。

首先,财务管理应结合企业经营和发展状况及时预测未来重点、热点、难点问题,并提前进入、严格审计与监督,以从整体上降低风险损失。其次,财务部门还应发挥协调服务意识,积极与其他部门员工沟通,既解决财务层面的问题,又利用自身的财务知识为其提供解答筹划与指导,从财务视角促进企业和谐发展。最后,企业在实施经营性财务管理时,应当按照业务流程严格考察、控制,包括债务重组、税收筹划、风险管控等方面,既保证企业的市场竞争力,又通过多元化、创新化的融资,降低企业运营风险。

3 结束语

财务管理是我国制造企业发展经营的核心,不仅与采购、生产、销售息息相关,科学合理的财务管理体系还提高了企业的市场竞争力降低了潜在风险与损失,促进了自身良性可持续发展。因此,企业应培养全体员工树立经营性财务理念,以将其落实到各个工作环节,增强企业综合管理实力。

参考文献:

- [1]赵志存.浅谈如何做好企业财务管理规范[J].全国商情·理论研究,2020,000(008):74-76.
- [2]马永梅.浅谈如何做好企业财务分析[J].消费导刊,2018,000(006):195.
- [3]童品波,翁雨晴.浅谈如何做好企业财务管理规范[J].财会学习,2019, No. 224(15):77-78.
- [4]李星.浅谈制造企业财务风险[J].纳税,2018,12(33):97-98.