

企业财务管理及其内部控制对策分析

刘海龙

西安财经大学行知学院, 中国·陕西 西安 710000

【摘要】随着信息技术的迅速发展,社会的发展趋势逐步发生了变化,信息化建设被贯彻在各行各业中,在企业内部的财务管理工作中也是如此。企业的财务管理状况直接制约了企业的发展,其控制程度是衡量该企业管理水平的主要指标,本文主要分析了目前企业财务管理的内部控制现状并对相应的对策进行分析。

【关键词】企业;财务管理;内部控制;对策分析

随着我国市场经济制度的不断变革,由各个类型的企业组成的市场经济所在国民经济中的占比越来越大,企业内部的管理状况在某种程度上与社会的经济发展有一定的挂钩。虽然对于不同种类的企业其所采用的管理措施各不相同,但终究目的是为了巩固自身的发展地位、稳定经济趋势、不断提高该企业的发展水平。目前来说,很多企业在内部的财务管理方面还存在着诸多的缺陷,那么针对具体问题将采用怎样的对策还需要专业人员的探究和分析。

1 企业财务管理内部控制的概述

1.1 企业财务内控的重要性

我国目前的企业主要分为国有和私有两大类,虽然其最终的归属感不同,但都受市场经济制度的制约,属于市场经济的一部分,并且其在财务管理的方法模式上都大同小异。首先,企业的财务内控为企业在其他方面的管理决策提供了依据。财务问题是企业发展的核心问题,根本来讲,企业发展的最终目的是为了发展经济。财务管理一方面是管理企业的收支平衡,另一方面也掌握着企业内部人力资源管理等方面的发展方向。因此,财务状况或其所谓的财务内控状况为企业的制度制定、决策实行等提供了依据;再者,其是企业运营信息的有效整合。企业的发展状况如何、管理制度是否优越、收支是否平衡等信息都在一定程度上通过财务管理状况表现出来,企业财务管理的内控工作质量良好将加速其它各方面信息的组合整合;最后,企业内部对财务状况管理的良好能保障企业准确预知发展空间,制定更好更确切的发展目标。

1.2 目前企业财务管理内部控制所存在的问题

1.2.1 管理制度有缺失,不够完善。虽然有性质各不相同的企业,但其在财务管理方面都有特有的组织队伍或机构专门进行该工作,并且也制定了相关的规章制度,而客观分析相当一部分企业的管理制度来说,还存在问题。例如,对于投资人和企业的利益关系没有明确的规定,尤其是在一些人为控制的权利职位上,由于个人的主观因素往往会造成利益分不均衡的问题,长此以往使企业的经济链出现问题;另外,某些企业无视相关的财务管理制度,违规操作资金的现象也普遍存在。

1.2.2 财务数据不够准确。虽然信息化建设已经被普遍应用在各行各业,但是由于个别企业的管理人员思想意识落后,不重视对本公司技术领域的投入发展,从而使其财务管理水平较低,在数据方面经常出现疏漏,造成数据分析结果不可靠不准确。

2 企业财务管理内部控制的对策

2.1 重视对财务管理工作的信息化建设

对于财务管理这种精密性较高的工作来说,做好数据管理,保障数据的准确性是非常重要的,那么提高财务管理工作的质量

水平的重要途径就是进行信息化建设。一方面,加大对信息技术开发建设的投入,组织专业人员建立适合本企业实际应用情况的媒体平台;另外,重视对相关工作人员的培训。财务管理工作人员除了要具备传统工作所需要的技能以外,还要擅长最前沿最具技术性的工作能力,确保该企业的财务管理内控工作顺利进行。

2.2 完善相关的规章制度

确保企业财务管理工作的准确有效进行,企业内部的管理人员必须要重视本部的规章制度完善工作。一方面,弥补规章制度的漏洞,避免出现个别人员钻制度空子进行违规操作而对企业造成经济名誉的损失;另一方面,要建立相关人员的工作考核制度。为保证财务管理数据准确、结论分析恰当、有效的控制预算,必须加强对相关工作人员工作能力的培养,以制度为保障促进其不断进步。

2.3 组织建立财务管理的领导队伍,加强对其的培养

由于企业财务管理工作的的重要性,那么对于此类工作必须有专业的管理人员领导进行。选择组织能力强、负责任、执行力强的人员担任财务总监一职,培养其具备自我更新的工作意识,跟随时代的发展潮流,不断创新管理模式,保障管理工作的有效进行。

2.4 加强资金的风险控制,提高资金管理的效率

财务管理工作中一般包括了资金风险评估,其对于保证企业的整体发展顺利有保障作用。首先,分析财务风险,精准预算风险系数,控制预算控制支出,保障资金正常流通;再者,解决已存在的风险。对于企业在日常运转中因为资金问题所出现的问题进行准确把握,并且运用管理学和经济学的理论对其进行分析,在相关制度保障的前提下进行风险处理;最后,加强资金管理。资金是企业正常运转的筹码、前提和基础,资金管理要在企业内部的资金管理部门充分发挥作用的前提下进行,可以考虑利用银行的工作模式提高资金流转的速度,拓宽流通视野。

3 结束语

综上所述,加强企业内部的财务管理工作是至关重要的,但对于企业目前在该方面存在的问题还需要相关工作人员进行专业的分析探究以不断提高管理工作质量水平。

参考文献:

- [1] 王艳. 企业财务控制存在的问题及对策分析[J]. 中国经贸, 2019(22): 253-254.
- [2] 王晓哲. 我国企业财务内部控制制度探析[J]. 财政研究, 2018(11): 64-65.
- [3] 魏大兰. 中小企业财务规范问题分析及对策[J]. 财会学习, 2019(20): 43, 45.