

管理会计在建筑企业财务管理中的应用探索

郭红梅

江苏南通六建建设集团有限公司, 中国·江苏 南通 226000

【摘要】管理会计与财务会计在许多方面都存在不同,管理会计需要记录涉及到的经济业务数据,并对数据进行分析,与财务会计最大的不同之处在于管理会计有机会参与企业的经济决策和控制,实现了对企业资金的有效管控,能及时了解财务资金的流向。管理会计从理论上来讲可以在各大企业有着非常广泛的应用,它可以根据项目的具体工程进行资金预算,并且它本身可以决定资金的使用情况,它的出现为财务管理者在经营方面提供了可靠建议。所以基于它的这一优势,本文对管理会计在建筑企业财务管理中的应用进行了探索,具有很强的研究价值。

【关键词】管理会计; 建筑企业; 财务管理

建筑企业与其他企业不同,建筑工程的项目一般来说都较为庞大,需要的工期较其他企业来言也比较长,此外在财务方面还需要投入大量的资金,总的来说,建筑工程的总体工作是比较复杂困难的,尤其在财务管理方面。而管理会计运用于建筑企业的财务管理工作,可以有效解决企业部门在财务管理中所面临的难题,对建筑企业的发展有些促进作用。然而,从目前的应用情况来看,管理会计建筑企业应用方面仍然存在一些问题,需要采取可靠的应用措施解决这些问题,从而使得管理会计在建筑企业发展中起着促进作用。

1 管理会计在建筑企业财务管理中应用存在的问题

1.1 对管理会计的重视不足

虽然从理论上来讲,管理会计的应用范围非常广泛,然而由于我国起步较晚,目前尚未得到更为广泛的应用,追根究底还是因为建筑企业部门缺乏对管理会计的重视程度,主要表现在企业部门对管理会计的推广力度明显不足,而且其财务部门到目前为止大多还秉着“重核算,轻管理”的经营心态,此外企业的目光也比较短浅,不能做到“放长线,钓大鱼”,他们过多看重对以往经济活动的审查和核算工作,对未来的财务管理没有明确的规划,并且没有合理的应对措施。绝大多数的企业设置财务部门的初衷都是为了财务会计,从一开始就忽视了管理会计,这种认识和看法已经在他们的心中扎起了根,很难彻底将其拔除。另外,受多种其他因素的影响,管理会计始终停留在理论表面,未得深入,因此它的优势和作用自然也就得不到表现,长此以往企业的财务管理部门就会对此消耗耐心,自然而然的对它就不重视了。

1.2 财务会计与管理会计相互混杂

虽然财务会计和管理会计都离不开“会计”二字,然而从它们的本质进行分析,可以发现它们二者之间存在天壤之别。管理会计的着重点是管理,它主要用来分析企业产生的经济活动,而且它本身还具有决策作用,较财务会计而言,它的眼光更深更远,对未来的资金规划起到很好的控制作用;而财务会计的着重点是审查,它一般对企业过去产生的经济活动进行统计和审查,然后根据会计规则对企业的财务状况进行上报,与管理会计的工作内容不同。然而在部分企业中,由于对二者认识不清楚,不能准确衡量管理会计的重要性,有时候为了节省人员和精力就把二者混为一谈,这样对二者来言都没有好处,由

于二者之间交叉重叠,它们的作用都不能有效发挥出来,不利于建筑企业的财务管理。

1.3 理论和实际联系不紧密

首先来说,管理会计的理论性是比较强的,因为管理会计最终来源于西方国家,我国在此基础上加以引用才形成我国目前的管理会计这一说法。所以,总体来说,管理会计是在西方国家发展的情况下发展起来的,由于我们国家和西方国家发展的速度和内容方面都存在差异,所以管理会计还不能很好的适应我国的国情。虽然目前管理会计在一定程度上吸引了国人的注意力,然而却缺乏一定的理论基础,而且目前我们国家在教育中还未增设管理会计这一专业,因此管理会计很难有效作用到实际的建筑企业的财务管理之中去。

2 管理会计在建筑企业财务管理中的应用策略研究

2.1 建立统一的管理会计监督部门

为了保证管理会计能够在建筑企业的财务管理中真正的落实并发挥作用,那么相关政府部门就需要对建筑企业的财务管理工作设置监督部门,时刻监督好会计管理的应用情况 and 应用效果。通过设立这一部门,可以对从事管理会计的工作人员起到监督的作用,有利于会计管理体系的建立,此外监督部门在监督过程中还可以获得实时数据,有利于不同企业之间的相互交流与合作,最后需要注意的是监督部门的建立需要讲究统一性,即保证各个企业都能够采用统一的监督体制,有利于促进我国建筑企业的均衡发展。

2.2 管理会计与财务会计充分结合

管理会计与财务会计都涉及到了财务管理,二者有着同等重要的地位,建筑企业的财务管理工作离不开它们双方的互相支持,所以为了能够提高财务管理水平,使财务会计和管理会计都能够各尽其职,发挥作用,那么可以将二者有效结合起来,二者共同发展,相辅相成,有效促进我国建筑企业未来的发展,保持财务部门的稳定工作。而且,它们二者本身对对方都有一定的促进作用,管理会计主要对数据进行管理,而数据则需要财务会计来提供,二者互不干扰,却又互相作用;同时财务会计也可以根据管理会计的管理和决策,以及管理会计的资金流动的控制作用加快资金统计效率,有利于维持财务部门的内部稳定。另外,在对二者结合的过程中,需要明确其职,杜绝把二者进行混淆而导

致职责不明。

2.3 加强建筑企业会计人才培养

由于管理会计的理论知识比较强,因此在管理方面它也对管理会计人员提出了较高的要求,它要求管理会计不仅需要具备基础的会计知识,而且在管理方面还要具备一定的能力和素养,此外还要具备足够的管理会计理论知识,只有同时具备以上要求的人才才能够使得我国建筑企业的发展蒸蒸日上,因此对于建筑企业部门就需要对管理会计人员进行培养。第一,在人才挑选时需要制定严格的规章制度,然后设立层层选拔环节,其目的就是为了对他们的知识能力和技术进行严格考核。其次,挑选出合格优秀的人员后,还需要根据会计管理要求对选拔人员进行一定时期的培训工作,以加强和巩固他们的知识水平,最后为了激发他们工作的积极性,可以设置相应的奖惩机制和监督机制,对表现情况较好的给予奖励,情节严重的甚至擅离职守的人员则应适当加大惩罚力度,以示警告。

2.4 深入建筑项目全过程

建筑工程是一项复杂的工程项目,包含了许多重要的施工环节,因此管理会计人员只有深入到建筑工程中,才能够对未来形势做好决策。首先,在建筑施工前期,管理会计人员需要结合建筑施工规模对投入的资金做好预算工作,此外还需要充分了解该项目的具体信息,比如施工工期,工程数量,以及资金投入等等,在企业招投标时根据了解到的项目信息进行综合估计,

有利于企业决策,可以有效避免资金风险。其次,在中标后管理会计人员还需要规划好资金用度,在不超出预算的情况下合理的对资金进行使用。然后,在施工中应多与施工人员进行沟通,从而掌握住施工中各个环节所需要的成本信息等等,不仅能够有效控制资金的无必要支出,还能够对财务部门起到监督控制的作用。

3 结语

建筑企业若是想提高自身企业的经济效益,那么就必须对管理会计加以重视,它是建筑企业的财务管理中必不可少的重要组成部分。所以,建筑企业首先应认识到管理会计的重要性,然后不断加强人才建设,从培养管理会计人员方面入手。其次,还需要认清当代中国发展形势,清楚的看到管理会计在建筑企业财务管理中现存的问题,然后再对问题进行分析得到有效的应对策略,从而使得管理会计在建筑企业中能够发挥其职,促进企业的经济性发展。

参考文献:

- [1] 李伟伟. 谈建筑施工企业会计的应用[J]. 财经界, 2019(06): 123-124.
- [2] 权军利. 建筑施工企业在推行管理会计时面临的困境及策略分析[J]. 现代经济信息, 2018(16): 179-180.
- [3] 李源. 建筑施工企业财务管理中管理会计的运用思考[J]. 财会学习, 2019(13): 130-131.