

企业财务风险管理与控制策略探讨

李晓曼 马江 续笑嘉

延安大学西安创新学院商学院, 中国·陕西 西安 710100

【摘要】随着我国社会经济的不断发展,针对企业的市场化改革已经逐渐深入,民营企业作为我国社会经济发展的重要力量,对我国国民经济的增长有着十分重要的作用。然而随着我国市场化改革不断深入,企业在日常经营过程中所面临的风险越来越多,其中企业财务风险成为了人们研究关注的重点问题。企业财务关系到企业日常运行发展,是企业的现金流和经济命脉,越来越多的企业开始认识到企业财务风险管理的重要性,而在相应的管理策略上面也取得了一定的进步。但从目前看来,由于对内外部存在风险认识不够全面,导致企业无法有效规避所有风险,从而对企业的日常经济发展产生了十分重大的威胁。本文将主要分析企业财务风险产生的原因以及种类,并针对性的提出改进策略,来帮助企业更加有效的控制风险。

【关键词】财务管理; 企业风险; 控制策略

1 引言

企业的财务风险主要是指在日常经营活动中,由于对内外部经营情况不了解、企业决策失误,或是企业经营人员风险意识不足等原因,所造成的企业运营结果偏离预期的可能性,是一种较为常见的经济风险。企业所面临的财务风险往往与自身管理水平挂钩,因此在分析具体企业所面临的风险时,应该首先从企业内部出发,通过排查组织架构以及现金流的使用状况等,有针对性的找出风险所在,从而避免企业陷入财务危机,在我国存在着大量尚处于发展状态的中小企业,对于这些企业来说,只有控制好财务风险,才能够进一步得到发展。

2 企业财务风险概述

2.1 风险类型

2.1.1 筹资风险

对于一些初始资金不足,缺少融资渠道的中小企业而言,在发展和扩张阶段,往往会遇到筹资风险。这一方面是由于规模较小的企业自身实力不足,另一方面也是由于市场环境变化频繁,如果在筹资过程中不能够准确把握到情况的不确定性,就会容易导致筹资风险的增加。

2.1.2 投资风险

在企业的运营过程中,很有可能由于市场环境条件的变化,以及初期投资战略的失误等原因,从而为企业带来投资风险。在企业进行投资行为的过程中,主要会面临投资获利情况的风险、利润过低导致的贷款利率风险等。

2.1.3 资金回收风险

企业将成品和结算资金转化为企业货币资金的过程中,会由于企业自身运营水平因素、外部市场环境变动以及国家政策调整等原因,导致资金回收的风险大幅增加,从而使得企业不能够获得预期的收益,甚至造成时间范围内的亏损。

2.2 风险具体表现

2.2.1 现金流量不足

一般而言,大型的集团企业都有针对自身的完备风险预案,且在投资过程中也有专业的投资团队进行风险评估。而对于一些资金较为紧张的中小企业来说,在初期发展的过程中,更加倾向于短期投资。这种短期投资会导致企业现金持有量的减少,一旦资金回收过程出现问题,很容易导致现金流的断裂,从而威胁到企业整体的发展安全。

2.2.2 成本上升利润下滑

在企业实际的经营过程中,由于外部市场环境的变化,往往会导致企业的成本价格波动较大,再加上现阶段我国市场竞争较为激烈,许多企业拼命压缩利润空间以求得更多的市场空间,在这种情况下,一旦成本价格上升过大,就会导致利润空间进一步被压缩,从而产生企业亏损的危险。

2.2.3 发展扩张期融资困难

由于现阶段我国的商业融资渠道较少,加上大部分企业规模较小,缺乏初期融资的信誉度,从而导致企业在发展初期融资较为困难。国有银行对于市场金融行为的警惕程度较高,往往不愿意将资金借给发展初期的企业,从而导致企业容易出现资金缺乏的风险。

3 企业财务风险产生原因分析

3.1 外部原因

随着我国市场化改革的不断深入进行,我国的市场竞争程度越来越激烈;与此同时,随着互联网和信息技术的广泛应用和普及,成立企业进入市场参加竞争的门槛逐渐降低,市场整体呈现出内卷化的竞争趋势,从而为企业带来了更多的挑战和风险。市场情况的波动势必会导致企业经营成本的波动,日益多样化的竞争模式和运营方式,对企业的日常经营提出了新的挑战,这种激烈的竞争风险在短时间内是不可消除的。

3.2 内部原因

在企业发展过程中,往往会由于内部管理人员风险意识缺乏、财务相关人员缺少控制风险的意识和能力,从而导致企业在经营过程中面临着更高的财务安全风险。尤其是在企业投资过程中,如果缺乏事先的详细调查和产品评估,就会导致在投资过程中长期缺少经济回报,造成企业亏损,甚至是资金链的断裂。

4 企业控制财务风险的具体措施

4.1 强化管理层风险意识

对于一些规模较小的企业而言,往往会由于企业的管理层缺乏财务安全相关的意识,不能够在企业创立初期制定一套相应的完整的科学决策机制,从而导致企业面临的财务风险加大。因此企业的管理层应该进一步转变管理意识,强化企业资金风险意识,并聘请专业的财务管理人员,通过设立一套完整的财务风险保障制度和应急机制,来加强企业面对财务风险的应对能力。另一方面,企业管理者还应该充分利用企业内部团队决策的力量,从而提升企业应对风险的能力。

4.2 加大对财务信息复合型人才的培养力度

除了企业管理层提高风险控制意识以外,专业的风险应对能力是十分重要的,因此就需要企业尽快组建一支具有较强专业知识和应对经验的财务管理团队,通过培养财务信息复合型人才,从而提升企业内部全体员工的安全风险意识。除此之外,还要尽快建立企业内部的财务风险管理机构,确立资金使用规范,加强对企业资金流的监控与运用,从而确保企业在面对财务风险时,能够做出足够的应急预案,在最短时间内避免企业遭受损失,保障企业的正常顺利运营。

4.3 完善中小企业财务风险管理机制

除了加强企业人员的风险意识和应对能力以外,更重要的是在企业内部建立起一套完善的风险处理机制。通过结合企业自身的运行状况和所处市场环境的分析,有针对性的提出一整套完善的财务风险应急预案。另外一方面,还应该完善企业的监督检查机制,通过对财务管理岗位的全面监督,并建立相应的审计机制,从而避免由于企业内部财务管理人员的失误,导致企业面临财务安全风险。首先,在企业进行投资之前,应该聘请专业的风险评估人员对所选项目进行详细调查,并评估可能造成的损失和风险;第二,在讨论具体经营投资事项时,应该及时记录备案,并对企业投资全过程进行审计监控,确保所有的投资行为合规;最后,在企业运营过程中,如果已经出现财务管理的风险,应该及时把握,并按照事先准备的预案进行处理,从而避免进一步对企业造成财产损失。

4.4 提高财务从业人员素质

通过进一步加强对企业内部工作人员的培训,提升财务从业人员的风险意识,并通过下发风险预案,让企业的财务人员及时了解应对不同财务风险时的处置策略,这对于企业财务风险管

理来说有着十分重要的作用。除了日常培训之外,企业还应该增加对财务从业人员的考核项目,通过定期或不定期的培训效果考核,能够让员工及时发现在工作之中存在的漏洞,从而有效的规避由于个人操作不当造成的企业财务安全风险。最后,企业还应该注重员工的工作热情和情绪,积极调动员工的工作积极性,从而避免由于消极怠工出现的安全隐患。

5 结语

综上所述,企业的财务风险管理对企业日常发展有着十分重要的影响,结合现阶段我国部分企业财务管理人员风险意识不高、风险应对能力较差的现象,为了避免企业由于财务风险出现亏损甚至倒闭,企业管理人员应该进一步强化风险意识,提高风险管理和应对的能力,从而减少企业运行过程中容易出现的亏损问题,保证自身企业的顺利健康发展。

参考文献:

- [1] 连俊鑫. 互联网环境下中小企业财务风险控制探究[J]. 广西质量监督导报, 2020.
- [2] 陈秋澔. 现金流量视角下制造业中小型企业财务风险控制——以A公司为例[J]. 经贸实践, 2019, 000(003): 21-23.
- [3] 李沐救, 李东昱. 基于FAHP法的中小企业财务风险评价——以广东S企业为例[J]. 当代会计, 2019, 000(003): 38-40.
- [4] 赵翠菊. 基于SWOT分析下互联网企业财务管理内控问题与风险防范[J]. 中国集体经济, 2020.

作者简介:

李晓曼(1980.1-),女,汉族,陕西咸阳人,职称:讲师,学历:硕士研究生,研究方向:财务风险管理。