

# 浅谈企业管理会计应用的业财融合

王 燕

昆明铁路局集团会展服务有限公司, 中国·云南 昆明 650011

**【摘要】**本文先在时间维度中提供高质量的信息和职能维度中促使财务人员转型相关方面,对业财融合的意义进行简析,然后在优化全面预算管理、落实价值链管理以及加强内控等相关方面,详细分析和阐述基于业财融合的管理会计应用措施。

**【关键词】**业财融合; 管理会计; 应用

现代企业若想进一步提升自身的核心竞争力,需要有效运用管理会计,要向会计管理方向转变,将企业战略、管理、生产、采购、销售等所有环节有机融合,进而不断提高管理水平和创新能力,在此基础上,若想强化企业运营能力,就必须大力发展业财融合,以此提升企业运营效率。业财融合是资源一定的条件下,通过利用相关信息,有机融合财务与业务活动,为了促使企业的发展,财务人员在明确会计目标的同时提升企业价值,帮助其完成合理化的资源配置,在此过程中需要以业务流程作为基础。同时,需要把价值管理渗入业务管理中,从全局掌握企业的发展情况,指在企业战略的明确,实现财务部门功能更大化,进而提高财务管理水平,由此可以看出其对业财融合进行分析有一定现实意义。

## 1 基于业财融合的管理会计应用意义

业财融合为管理会计可以提供方向,管理会计的实施是业财融合的必然,业财融合能让管理会计精确的把握方向,避免让管理会计偏离企业发展实际,在业财融合的基础上实施管理会计的意义主要体现在下面几点:

1.1 业务部门或者其他部门在完成任务时与财务部门一体化经过业财融合,财务部门站在业务部门或其他部门的立场上参与业务活动中,通过财务部门在记账的基础之上,运用财务业务思维方式组织活动,财务部门也转型成为能够创造价值的部门。为企业创造更多价值熟悉财务手段,比如成本、经营风险等,向财务部门及时传输关键信息,业务部门在开展工作时,运用财务思维,让财务部门在应用上更好的发挥作用,以此为业务或其他部门活动开展提供重要支撑。

1.2 提供高质量信息。业财融合为企业开展工作提供更多的高质量信息,且能够确保与业务财务数据的真实性,在企业的发展过程中管理会计工作要发挥有效性的作用,保障财务和业务的信息不会相脱离。业务部门运用管理会计的相关知识,更好的为企业价值创造提供强有力的支持,使管理会计进行经营预测、决策更准确,以此进行信息关联及共享,减少管理会计分析信息的偏差,且该执行还取决于掌握的企业信息的质量,从而消除信息隔阂与信息孤岛的现象。基于此,应共同构建信息共享平台,能够及时的为财务人员提供高财务信息数据,使各类方案更加及时、可行。业财融合让企业工作各环节都融入一起,让企业信息可以获得有效连接。

1.3 促使财务人员的转型。业财融合可以让工作人员转变自己的思想与工作方式,把只是重视财务活动的传统思想,发展成为重视财务与业务活动融合的思想。有些企业成立经营管理部,由一个管理会计负责一套生产产量、产值、物耗、人工、能耗、产品单耗等数据采集而成的BI报表,其实大多走进数字搬运工的误区,还经常和财务部数据掐架。管理会计要转变思维,不是做数字的搬运工,而是作为财务部门的一个代表。立足于业务信息,重视前后一体化与行业发展趋势,用商业价值的敏感度提炼出有价值的仪表盘数字信息。重视财务指标与企业内部经营情况时,比如分析影响到企业业务开展的因素,让财务人员可以成功转型,然后将其中的结果使用到业务经营活动中,成为复合型人才,从而为管理层提供有利于决策工作的重要信息,从发展视角关注企业经营,运用软件系统与管理会计方式,分析和处理活动

财务数据析,以此来指导业务活动。

## 2 基于业财融合的管理会计应用

2.1 物质创造、销售、转移及售后等相关的活动十分重要,在企业价值链管理中,必须注重与培养在价值链,主要是为了提供采购、技术、人力资源应用,凸显出企业的价值活动意义。基础性活动主要是产品,而支持性活动就主要是和各种辅助性支撑的活动,需要在此过程中加强和财务与业务,保障企业的在市场上的竞争实力。同时,实际开展过程中分为基础和支持性两种活动,需要为管理层的经营决策提供了有效的信息,这两个部门内部价值链中融入相关的管理会计工具,促使企业价值最大化。

2.2 企业要在业财融合的基础上加强对管理会计的使用,进行支付全过程管理,在此过程中需要依据实际经营情况和资金运行情况,优化企业全面预算管理在业财融合,通过全面预算加强全面预算管理,引导企业及时优化管理,使其能够被广泛使用管理会计的过程中。同时,需要以全面预算管理是其中的重要基础,企业对各种预算支出加强控制,对企业业务各项业务成本进行跟踪分析,使用全面预算管理,构建从上到下的全员预算体系,做好对成本的管控,实施了全面预算管理进行了预算、立项、承诺。

2.3 对企业信息资源的开发和利用,坚持规模化与集成化建设,对于提升会计管理工作水平也有很大的意义。为了实现财务业务流程和业务活动的精准衔接,以此把业务与财务的流程相结合,需要加强内部控制在新时期环境下,提升信息化水平,企业利用现代信息技术,结合自身的特点与规律,优化、提高企业生产、设计、经营、管理、决策的效率和水平,进而提高企业经济效益,逐渐健全财务标准信息库,在此基础上帮助企业战略性目标的实现。从而实现财务信息与业务数据的共享,构建完善并且全面的风险管理与内控体系,在促使业财融合时,加强企业运作控制,以此来完善内控制度。同时,企业需要设立审计、风险管理委员会等监督机构,依据管理会计的需求,综合企业实际情况制定各种财务管理制度,构建财务预警,为管理会计发挥效用提供保障。

## 3 结束语

在业财融合的基础上实施管理会计工作,要完善全面预算管理工作,业财融合为企业的财务管理提供了高质量信息,在价值链管理中做好落实工作,促使财务人员的转型,提升管理会计工作质量。同时,若想为企业创造更多的价值,必须要充分发挥主观能动性,完善企业管理理念,也为企业的未来发展做出更有力的推进。

## 参考文献:

- [1] 薛梅芳. 浅议协调财务与业务的关系有助于财务管理充分推动企业的整体管理[J]. 财经界: 学术版, 2009(12X): 72-72.
- [2] 李志程. 辩证认识财务管理与各方的关系[J]. 新疆社科论坛, 2004(2): 73-74.
- [3] 李长艳. 基于业财融合的管理会计体系应用及方法研究[J]. 国际商务财会, 2017(11): 36-38+63.
- [4] 范振楠. 浅析基于业财融合的企业管理会计实践[J]. 商场现代化, 2018, 881(20): 162-163.